نووسەر: دەيقد ئىقانز

ژنان له بازرگانیدا

ئینگلیزی ـ کوردی

क्षियाम्बर्धिक क्षियं क्ष्ये क्षियं क्ष्ये क्षियं क्ष्यं क्षियं क



Scanned by CamScanner

Business world جیهانی بازرگانی

Women in business الان له بازرگانیدا



Name of the book: women in business

Author: David Evans

Translated by: Shayma Abdullah Ali

Type: translator

Level: Intermediate (4)

ناوی کتیب: ژنان له بازرگانیدا

ئووسەر: دەيقد ئىقانز

ومرگیرانی: شهیما عبدلله علی

تايپ: وهرگير

ئاستى مامناوەند (4)

شویننی چاپ: چوارچٔرا سائی چاپ/ 2013 ز لەبەرنوەبەرایەتی گشتی کتیبخانه گشتیهکان ژماره (1942) سائی 2013 ی پیدراوه .

Summary:

At the beginning of the twentieth century, the idea of women in business seemed strange. Today more and more women are reaching the top of business life. This book tells the business success stories of five very different women: Coco Chanel, Hanae Mori, Anita Roddick, Oprah Winfrey and Madonna.

كورته:

له سهرهتای سهدهی بیستهمدا، بیروکهی ژنان له بازرگانیدا نامو دهرئهکهوت. ئهمرو زیاترو زیاتر ژنان ئهگهنه لوتکهی ژیانی بازرگانی، ئهم کتیبه چیروکی سهرکهوتنی بازرگانی پینج ژنی زور جیاواز ئهگیریتهوه: کوکو چانل، هانا موری، ئانیتا رودیك، ئوپرا ونفرهی وه مادونا.



Introduction

پێۺٮڡػؽ

Some people are discussing the company's financial performance or its latest sales figures. But others are discussing campaigns to save the forests of Brazil or ways of helping political prisoners

ههندی کهس باسی کاروباری دارایی کومپانیاکه یان دواترین ریژهی فروشتنی ئهکهن. به لام ئه وانی تر باسی زنجیره چالاکی سهربازی ئهکهن بو پزگارکردنی دارستانه کانی به رازیل یان ریگاکانی یارمه تیدانی زیندانه سیاسییه کان...

This building is the head office of The Body Shop, a company which was started by one woman, Anita Roddick, in 1976.

ئهم بینایه نوسینگهی سهرهکی بهدی شوپه، ئهو کومپانیایهی که له لایهن یه شوپه دامهزرا، ئانیتا رودیك، له 1976دا.

In just a few years, her company has grown from one small shop into a large international business.

له ماوهی چهند سانیکی کهمدا، کومپانیاکهی گهشهی کرد له یه دوکه و بازرگانییهکی نیودهونهتی گهوره.



During this time, she has shown people that business is not just about making money; she believes that business can help to make the world a better place.

له ماوهی ئهم کاتهدا، ئهو پیشانی خه لکی داوه که بازرگانی ته نها بو به ده سته ینانی پاره نییه، ئه و پییوایه که بازرگانی ئه توانی یارمه تیده ربیت بو ئه وه ی که جیهان ببیت به شوینیکی باشتر.

For years, working women found they had little chance of getting a top job. The bosses of big business were nearly always men. They were often good at managing money but bad at managing people.

بق سالانیک، ژنانی کارکهر بقیان دهرکهوت دهرفهتی کهمیان ههبووه بق گهشتنه لوتکهی کار. سهروکهکانی بازرگانی گهوره تا رادهیهکی زقر ههمیشه پیاو بوون. ئهوان بهزقریی باش بوون له مامهلهی یارهدا بهلام خراب بوون له مامهلهکردنیان لهگهل خهلکدا.

Most of them were good at selling traditional products but bad at creating new ones. Many of them thought in the same way, said the same kinds of things and wore the same dark suits.

زفربهیان باش بوون له فروشتنی بهرههمی کلتوریدا به لام خراپ بوون له داهینانی بهرههمی نویدا. زوربهیان به ههمان شیوه بیریان ئهکردهوه، ههمان شتیان دهوت وه ههمان قاتی تاریکیان لهبهردهکرد.

But in recent years, business has changed. There are now opportunities for people to think differently and to manage companies in new ways.

به لام سالانهی دوایدا، بازرگانی گوّرا. ئیستا ده رفهت ههیه بو خه لک تا جیاواز بیر بکه نه وه تا کوّمپانیا به شیّوازیّکی نوی به ریّوه ببه ن.

At last, women have been able to test new ideas and try new ways of working. Although many women still have problems in the workplace, more and more are reaching the top in their business lives.

دواجار، ژنان توانییان بیروکهی نوی تاقی بکهنهوه وه ههول بو شیوازی نویی کارکردن بدهن. ههرچهنده زوربهی ژنان هیشتا کیشهیان ههیه له شوینی کارهکانیان دا، به لام زیاتر و زیاتریان ئهگهنه لوتکه له ژیانی بازرگانیاندا.

This book tells the stories of five women from very different backgrounds who have reached the top in very different ways. They have all succeeded by using their special skills to create completely new kinds of companies.

ئهم کتیبه چیروکی پینج ژن ئهگیریتهوه له ژینگهی زور جیاوازهوه که گهشتونه ته لوتکه له پیگای زور جیاوهزهوه. ههموویان سهرکهوتوو بوون به بهکارهینانی توانای تایبهتی خویان بو داهینانی جوری تهواو نویی کومپانیا.



6

Chapter 1 Coco Chanel

بەندى 1 كۆكۆ چانل

'Fashion is not just about dresses; fashion is something in the air. Fashion is in the sky, the street. Fashion is about ideas, the way we live, what is happening.'

Coco Chanel

مۆدىل تەنها بى جل و بەرگ نىيە، مۆدىل شتىكە لە ھەوادا. مۆدىل لە ئاسماندايە، لە شەقامدايە. مۆدىل بى بىرۆكەكانە، بەو شىوەيەى كە ئەژىن، ئەومى كە رووئەدات.

كۆكۆ چانل

At the start of the twentieth century, the idea of women in business seemed crazy. In those days, men held all the positions of power and made all the decisions about money.

له سهره تای سه ده ی بیسته مدا، بیروّ که ی ژنان له بازرگانیدا شیّتانه دهرده که و ت. له و روّژانه دا، پیاوان هه موو پله کانی دهسه لاتیان گرتبوو و ه مه موو بریاره کانیان نه دا له باره ی پاره و ه.

They believed that a woman's place was in the home, looking after her children, cooking for her family and managing the house.

ئه وان پینیانوابووه که شوینی ژن له ماله وه بیت، چاودیری مناله کانی بکات، خواردن بو خیزانه که ی ناماده بکات وه مال به ریوه بیات.



If a woman needed to work she could perhaps find a job in a shop or in a factory, but she had no chance of working as a businesswoman or a banker or a lawyer.

ئهگهر ژنیک پیویستی به کارکردن بووایه لهوانهیه بیتوانیایه کاریک بدوریتهوه له ناو دوکانیکدا یان له کارگهیهکدا، به لام دهرفهتی ئهوهی نهبووه وهك ژنه بازرگانیک کار بکات یان وهك خاوهن بانکیک یان یاریزهریک.

Women's fashions in the US and Europe at that time supported this idea of their position in society.

مۆدىلەكانى ژنان لە ئەمرىكاو ئەوروپا لەو كاتەدا پشتگىرى ئەم بىرۆكەيەى شويننى ئەوانى كردووە لە كۆمەلدا.

Fashionable women wore long dresses that almost touched the ground. This made it difficult for them to drive a car, ride a horse or even walk quickly. As a result, they needed men to arrange their travel for them.

ژنانی مۆده عهزی ئهوهنده درینژیان لهبهردهکرد که نزیك بوو له زهوی بدات. ئهمه سهختی ئهکرد بو ئهوان ئوتومبیل بهاژوون، ئهسپ سواری بکهن یان تهنانهت به خیرایی برون. له ئهنجامدا، ئهوان پیویستیان به پیاوان بووه گهشتهکانیان بو ریکبخهن.



A fashionable woman was also expected to keep her skin as white as possible to show that she didn't work outside in the sun. This meant that women spent a lot of time indoors.

ژنی موده ههروهها پیشبینی لی کراوه پیستی تهواو سپی بیاریزی تا ئهوه پیشان بدات که له دهرهوه کاری نهکردووه لهبهر ههتاودا. ئهمه مانای ئهوه بووه ژنان کاتیکی زوریان له ژوورهوه بهسهربردووه.

When they went out, they often wore large hats that were decorated with flowers, leaves and fruit. These protected their faces from the sun and made it even more difficult for them to move around.

کاتیک که ئهروشتنه دهرهوه، بهزوریی کلاوی گهورهیان لهسه نهکرد که به گول و گهلاو میوه رازینرابووهوه. نهمانه روخساری نهوانی له ههتاو یاراستووه وه تهنانهت سهختتری کردووه بو نهوان بسورینهوه.

But many women weren't happy with their position in society, and they didn't like the clothes they had to wear either. One of these people was a Frenchwoman called Gabrielle 'Coco' Chanel.

به لام زوربهی ژنان دلخوش نهبوون به شوینی خویان له کومه لدا، وه ههروه ها ئاره زووی ئه و جلانه یان نهده کرد که پیویست بوو لهبه ری بکه ن. یه کیک لهم که سانه ژنه فه ره نسییه که بوو به ناوی گابریل کوکو چانل.



When she went into business in 1910, she planned to change the clothes that women wore. But over the next sixty years she did much more than that, as she became the richest and most successful businesswoman of the century.

کاتیک که چووه ناو بازرگانییه وه له 1910دا، ئه و پیلانی دانا بق گوپینی ئه و جل و بهرگانه ی که ژنان لهبه ریان ده کرد. به لام له ماوه ی شه ست سائی داهاتوودا ئه و زور زیاتر له وه ی کرد، وه ک ئه وه ی که بوو به ده و آهمه ند ترین و سه رکه و توو ترین ژنه بازرگانی ئه و سه ده یه.





Coco Chanel





Coco Chanel had no experience of business when she opened her first hat shop in Paris in 1910.

كۆكۆ چانل هىچ ئەزموونى بازرگانى نەبوو كاتيك كە يەكەم دوكانى كلاوى كردەوە لە پاريس لە سالى 1910.

She was only twenty-seven years old and she came from an ordinary family. When she left school, she worked for a dressmaker for a short time.

ئه و تهمه نی ته نها بیست و حه وت سال بوو وه له خیزانیکی ئاسایی بوو. کاتیک که قوتابخانه ی به جیهیشت، کاری بو به رگدروویه ک کرد بو ماوه یه کی که م.

Later she tried to become a singer in a nightclub, where she was given the name 'Coco'. Coco was an attractive young woman; she always dressed well and she was good at making friends.

دواتر ئه و هه ولنى دا ببیت به گۆرانیبین له یانهیه کی شه وانه، که له وی نازناوی "کۆکو"ی پی به خسسرا. کۆکو ژنیکی لاوی سه رنج راکیش بوو، ئه و هه میشه جوانیوش بوو وه باش بوو له دروستکردنی هاوریدا.

Although she didn't have any money, she mixed with fashionable, successful people and her boyfriends were often rich young army officers.

ههرچهنده ئه و هیچ پارهی نهبوو، خوی تیکهل کرد لهگهل که کهسانی مودیرن و سهرکهوتوو وه هاوری کورهکانی بهزوریی ئهفسهری دهولهمهندو لاوی سویا بوون.



One of these was a handsome young Englishman with a big black moustache, called Boy Capel.

یه کیک له مانه پیاویکی ئینگلیزی قوزو لاو بوو به سمیلیکی رهشی گهورهوه، ناوی بوی کاییل بوو.

When Coco asked him to lend her some money so she could open a shop, he was surprised. He had never heard of a woman in business before, but he liked the idea.

کاتینک کوکو داوای لیکرد ههندی پارهی به قهرز بداتی تا بتوانی دوکانیک بکاتهوه، ئهو سهرسام بوو. ئهو ههرگیز پیشتر

نهيبيستبوق ژن له بازرگانيدا، بهلام بيرۆكەكەى پەسەند كرد. 'A woman in business?' he said. 'That sounds fun. How much do you want?

ثن له بازرگانیدا؟ ئه و وتی. ئه وه هه زهلی دیاره. چهندت ئه وی ؟ 'Coco asked for enough money to open a shop in one of the best streets in Paris.

كۆكىق داواى پارەى تەواوى كىرد بىق كردنەوەى دوكانيك لە يەكيك لە باشترين شەقامەكانى پاريس.

'No problem,' replied Boy Capel. He was so rich that he didn't care if he never got his money back. كيشه نييه، بۆى كاپيل وەلامى دايهوه. ئهو ئهوهنده دەولهمهند بـوو كـه گرنگـى بـهوه نهئـهدا ئهگـهر هـهرگيز پارەكـهى وەرنهگريتهوه.



كتيْبخانەي ديجيتالّى

Many of Coco's customers in her first shop were her rich young women friends. They loved the simple but beautiful hats that Coco made for them.

زۆربەى كريارەكانى كۆكۆ لە يەكەم دوكانيدا ھاورى ژنە دەوللەمەندە لاوەكانى خۆى بوو. ئەوان حەزيان لەو كلاوە سادە بەلام جوانانە بوو كە كۆكۆ بۆى دروست ئەكردن.

At parties they laughed at other women who still wore hats that were covered in fruit and flowers.

له ئاهەنگەكاندا ئەوان بەو ژنانەى تر پيئەكەنين كە ھيشتا ئەو

كلاوانهيان لهسهر كردبوو كه به ميوهو گول دايوشرابوو.

Soon they were asking Coco for clothes that were designed in the same simple way.

ههرزوو ئهوان داوای ئهو جل و بهرگانهیان له کوّکو کرد که به ههمان سادهیی دیزاین کرابیّت.

Coco hated the long dresses that fashionable women wore and so she was happy to make dresses and skirts that were much shorter and reached just below the knee.

کۆکۆ رقى لەو عەزىيە درينانه بوو كە ژنانى مۆدە لەبەريان دەكرد وە بۆيە ئەو دلخۆش بوو بە دروستكردنى ئەو عەزى و تەنورانەى كە زۆر كورتتر بوون و تەنها ئەگەشىتنە خوارەوەى ئەژنۆ.



She also persuaded her customers to wear loose jackets and blouses that allowed them to breathe more easily.

ئەو ھەروەھا ھانى كريارەكانى ئەدا بۆ لەبەركردنى چاكەت و

بلوزی فراوان که ئهوه ریگهی ئهدان ئاسانتر ههناسه بدهن.

Again, the rich, fashionable young women of Paris loved Coco's new ideas, and her shop started to do well.

دووباره، ژنانی دهولهمهندو مودهو لاوی پاریس حهزیان له بیروکه نوییهکانی کوکو بوو، وه کاروباری دوکانهکهی دهستی به باش بوون کرد.

In 1913, Coco asked Boy Capel for more money, because she wanted to open a second shop, this time in the French seaside town of Deauville.

له سائی 1913دا، كۆكۆ داوای پارهی زیاتری له بۆی كاپیّل كرد، لهبهرئهوهی ئهو ئهیویست دوكانی دووهم بكاتهوه، ئهم جاره له شارۆچكهی كهناری فهرهنسی له دۆڤیل.

In summer, the streets of Deauville were full of fashionable people from all over Europe.

له هاویندا، شهقامهکانی دو قیل پر ئهبوو له کهسانی مودیرن له ههموو لایهکی ئهوروپاوه.



Russian princesses mixed with English ladies and the daughters of German businessmen, and they were all looking for clothes in the latest style.

شازاده روسییه کان تیکه ل نه بوون له گه ل خانمه نینگلیزه کان و کچی بازرگانه نه لمانییه کان، وه هه موویان بق نوی ترین شیوازی جل و به رگ نه گهران.

After her success in Paris, Coco was sure she could offer all of them something special. She was right.

دوای سهرکهوتنهکهی له پاریس، کۆکۆ دلنیا بوو توانیویهتی

شتیکی تأیبهت پیشکهشی ههموویان بکات. ئهو راست بوو.

The young women in Deauville loved her simple hats, loose jackets, and skirts and dresses that reached just below the knee.

ژنه لاوهکان له دوقیل حهزیان له کلاوه سادهکانی ئهو بوو، چاکهته فراوانهکان، وه تهنورهکان و عهزییهکان که تهنها ئهگهشتنه خوارهوهی ئهژنق.

Coco made plenty of money in her first year in Deauville and in her second summer she expected to do even better.

كۆكۆ پارەيەكى زۆرى قازانج كرد لە يەكەم سالىدا لە دۆڤىل وە لە دووەم ھاوينىدا ئەو يېشىيىنى ئەكرد باشتر ىكات.

But then, for everyone in Europe, everything went wrong.

به لام پاشان، بۆ ھەموو كەس لە ئەوروپا، ھەموو شتيك خراب بوو.



In June 1914 in Sarajevo, Bosnia, a young student called Gavrilo Princep shot and killed Archduke Franz Ferdinand, an important person in the Austrian royal family.

له حوزهیرانی 1914دا له سارهیهیقق، بۆزنیه، خویندکاریکی لاو ناوی گافریلق پرینسسیپ بوو تهقه ی له ئارچدوك فرانىز فیردنه ند کردو کوشتی، که کهسیکی گرنگ بوو له خیزانی شاهانه ی ئوستورالدا.

Two months later, almost all the nations of Europe were fighting one of the worst wars in history.

دوو مانگ دواتر، نزیکهی ههموو نهتهوهکانی ئهوروپا خراپترین جهنگی میزوو جهنگان.

In August of that year, the German army marched through Belgium and into the north of France.

له مانگی ئابی ئه و سالهدا، سوپای ئهلمانی به ناو بیلجیمدا روشت بهره و باکوری فهرهنسا.

The French army was not prepared for this, and soldiers rushed to defend their country. The British army quickly came to help, but the situation looked very dangerous.

سوپای فه رهنسی ئاماده نهبوی بق ئهمه، وه سه ربازه کان که و تنه جوله به خیرایی بق به رگریی کردن له ولاته که یان سوپای به ریتانی به خیرایی هات بق یارمه تیدان، به لام بارود ق خه که زور مهترسیدار دیاربوی.



Many rich French families rushed from the north of France to the expensive hotels of Deauville to get away from the fighting.

زۆربەى خىزانە فەرەنسىيە دەولەمەندەكان رايانكرد لە باكورى فەرەنىسا بىق ھۆتىلىە گىران بەھاكانى دۆۋيىل بىق ھەلاتن لە جەنگەكە.

Some people were frightened, but most were in a good mood. 'Don't worry,' they told each other. 'The war will be finished by Christmas.

ههندی کهس توقی بوون، به لام زوربه یان له حالیکی باشدا بوون. نیگهران مه به، نهوان به یه کترییان دهوت. جه نگه که کوتایی دی تا کریسمس.

'But after a few weeks, it was clear that they were wrong. More and more men left Deauville to go and fight in the French army.

بهلام دوای چهند ههفتهیهك، ئاشكرابوو كه ئهوان ههنه بوون. پیاوان زیاترو زیاتر دوقینیان بهجیدههیشت تا برون و بجهنگن له سوپای فهرهنسیدا.

Soon the expensive hotels were changed into hospitals, full of soldiers who had been hurt in the fighting.

مەرزوو مۇتىلە گرانبەماكان گۇران بۇ ئەخۇشخانە، كە پربوون لەو سەربازانەي كە پىكرابوون لە جەنگەكەدا.



The rich Frenchwomen of Deauville saw that it was their duty to help the French army and many of them took jobs as nurses in the hospitals or did other kinds of war work.

ژنه فه پهنسییه ده و لهمه نده کانی دو قیل بینییان که ئه وه ئه رکی سهر شانیانه یارمه تی سوپای فه پهنسی بده ن وه زوربه یان وه ک پهرستار کاریان ئه کرد له نه خوش خانه کاندا یان کاره کانی تری جه نگیان ئه کرد.

But after a few days they realized that it was impossible to work in their long dresses. They looked around for different things to wear.

به لام دوای چهند رۆژنك ئهوان بۆيان دەركهوت كه مهحاله به عهزييه دريده كانيانه وه كار بكهن. ئهوان بۆشتى جياواز ئهگهران لهبهرى بكهن.

'Where can we find clothes that are stylish, but will also allow us to work?' they asked each other.

له کوی بتوانین جل و به رکی مؤدین بدؤزینه وه، به لام له هه مان اله کوی بتوانین جل و به رکی مؤدین بدؤزینه وه، به لام له هه مان کار بکه ین؟ نه وان پرسیاریان له یه کتری نه کرد. They found the answer in Coco Chanel's new shop. Her simple hats, loose jackets and straight skirts were just what these women needed.

ئەوان وەلامەكەيان دۆزىيەوە لە دوكانە نويىيەكەى كۆكۆ چانلدا. كىلاوە سىادەكانى، چاكەتە فراوانىەكانى وە تىەنورە رىكىەكانى تەنھا ئەوانە بوون كە ئەم ژنانە پىويستىيان پى بوو.



They were stylish, but they also allowed women to move around quickly. Coco was soon selling clothes as fast as she could make them.

جل و بهرگهکان مؤدیرن بوون، بهلام له ههمان کاتدا ریگهی ژنانیان ئهدا به خیرایی بجولین به دهوری خویاندا. کوکو ههر

که جل و بهرگهکانی دروست ئهکرد به خیرایی ئهیفروشتن.
A year later, in the summer of 1915, Coco had

worked so hard for so long that she was ready for a holiday.

سائیک دواتر، له هاوینی سائی 1915دا، کوکو زوّر به سهختی کاری کردبوو بوّ ماوهیه کی زوّر به شیّوهیه ک که ناماده بوو بوّ پشوویه ک

So Boy Capel took a break from his job with the British army, and together they went to Biarritz in the south of France.

بۆیه بۆی کاپیْل پشوویهکی وهرگرت له کارهکهی لهگهل سوپای بهریتانی، وه پیکهوه روشتن بو بیهرهتس له باشوری فهرهنسا. The mood in this seaside town was very different to the mood in Deauville.

بارودۆخەكە لەم شارۇچكەيەى كەنار دەريا زۆر جياواز بوو بە بەراورد لەگەل بارودۆخى دۆۋيلدا.



In Deauville, everyone spent all their time worrying about the war; in Biarritz, people just wanted to have a good time and to forget about it.

له دۆڤىل، ھەمووان ھەموو كاتى خۆيان بە نىگەرانى بەسەر ئەبردلسە بارەي جەنگەكسەوە، لسە بيەرتسەس، خسەلك تسەنھا

ئەيانويست كاتىكى خۇش بەسەرببەن وە جەنگ لەبىربكەن،

The town was full of young army officers who were spending a few days away from the fighting with their wives and girlfriends.

شار فچکه که پربوو له ئه فسه ری لاوی سوپا که چهند پؤژنکیان دوور لسه جسه نگ به سسه رئه برد له گسه ل ژنسه کانیان و هساو پی کچه کانیاندا.

There was dancing in the big hotels every night. The shops and restaurants were always busy.

سهما ههبوو له هوتیله گهورهکان ههموو شهوی. دوکانهکان و ریستورانتهکان ههمیشه سهرقال بوون.

But the war meant that it was hard for women in Biarritz to find the sort of fashionable clothes that they wanted.

به لام جهنگه ناماژهی نهوه بوو که سهخته بن ژنان له بیهرهتس نهو جوّره جل و بهرگه موّدیّرنانه بدوّرنهوه که نهیانویست.



Coco immediately saw a business opportunity. She realized that women in Biarritz wanted a different style of clothes from women in Deauville. كۆكۆ دەستبەجى دەرفەتىكى بازرگانى بىنى. ئەو ھەسىتى بە ئەوە كىرد كىە ژنان لىە بىلەرەتس سىتايلىكى جىلاوازى جىل و بەرگىيان ئەويست لە ژنانى دۆۋىلەوە.

These women wanted to go out and have fun. They wanted to look good and they didn't really care how much they paid for their clothes.

ئهم ژنانه ئهیانویست برونه دهرهوهو خوشی ببینن. ئهوان ئهیانویست جوان دهرکهون وه له راستیدا گرنگییان به ئهوه نهدهدا چهند یارهیان دهدا بو جل و بهرگهکانیان.

'Don't you see?' she said to Boy. 'This could be a new direction for the business. In Biarritz I can sell clothes that are modern and simple, but that also allow women to feel beautiful and to enjoy themselves.

تیبینی ئهوه ناکهی؟ ئهو به بوّی وت. ئهکری ئهمه ئاراستهیهکی نوی بیّت بوّ بازرگانییهکه. له بیهره تس ئه توانم ئه و جل و بهرگانه بفروشم که مودیرن و سادهن، به لام له ههمان کاتدا ریکه به ژنان ئهدات ههست بکهن جوانن وه خوشی له خویان ببینن.

'Boy Capel put his fingers to his big black moustache and thought for a moment.

بۆى كاپيل پەنجەكانى خستە سەر سىيلە گەورە رەشەكەى و بۇ ساتىك بىرى كردەوە.

'And,' added Coco, 'I think women will also pay a very good price for these clothes, if we can sell them in the right way.

وه كۆكى دريىژهى پيدا، پيموايه ژنان ههروهها نرخيكى زۆر باش ئەدەن بۇ ئەم جل و بەرگانه، ئەگەر بتوانين بە شيوازيكى دروست بيانفرۇشين.

"What do you mean?' asked Boy.

مەبەستت چىيە؟ بۆي پرسيارى كرد.

'Well,' said Coco, 'these clothes need to have a new look.

باشه، كۆكىق وتى، ئەم جىل و بەرگانىه پيويىستە دىمەنىكى ئوندان ھەبىت.

The Chanel clothes in Biarritz will not just be clothes for rich women who work. These clothes will make women feel good when they wear them. جل و بهرگی چانل له بیهرهتس تهنها جل و بهرگی نهو ژنه دهولهمهندانه نابیت که کار نهکهن. نهم جل و بهرگانه وا له ژنان نهکهن ههست به باشی بکهن کاتیک که لهبهریان نهکهن.



'Boy wasn't sure about the idea. 'But where will you get the cloth for these clothes?' he asked. 'No other designer can get cloth at the moment. We are in the middle of a war, you know.

بؤی دانیا نهبوو له بیروکهکه، به لام لهکوی قوماش پهیدا نهکهی بو نهم جل و بهرگانه کشه پرسیاری کرد، هیچ دیزاینه ریکی تر ناتوانی قوماش پهیدا بکات لهم کاتهدا، نیمه له ناوه راستی جهنگداین، نه زانی.

"Don't worry about that,' said Coco, 'I'll find the cloth. I just need the money.

نیگهران مهبه له بارهی ئهوهوه، کۆکف وتی، من قوماش ئهدۆزمهوه. تهنها پیویستم به یارهیه.

"Money?' said Boy Capel. 'Oh, no problem. I've got plenty of money. 'Boy Capel sounded confident, but as he lent more money to Coco, he never really expected to see it again.

پاره؟ بۆی کاپیل وتی. ئۆھ، کیشه نییه. من پارهی زوّرم ههیه. بوی کاپیل دلّنیا دیار بوو، بهلام که پارهی زیاتری به قهرز نهدا به کوْکو،

ئەر لە راستىدا مەرگىز چاوەرىنى ئەدەكرد بىبىنىتەوە جارىنكى تر. But Coco's idea was quite right. She found that she could still buy cloth across the border in Spain, which wasn't fighting in the war.

به لام بیروّکه که ی کوکو ته و او دروست بوو. شه و بوّی ده رکه و ت هیشتا شهیتوانی قوماش بکری له ده وروبه ری سنوری شیسپانیا، که شده جه نگان له جه نگه که دا.



Then she rented an expensive house in the middle of the town and hired sixty women to make her new dresses.

پاشان خانوویه کی گرانبه های به کری گرت له ناوه ندی شاردا وه شهست ژنیی به کری گرت بو دروست کردنی عهزییه نوییه کان.

She sold the dresses for very high prices, but women were happy to pay for them. They were so popular that people even came from Madrid to buy them.

ئه و عهزییه کانی فروشت به نرخیکی زور گران، به لام ژنان دلخوش بوون که پارهیان پیده دا. زور به ناوبانگ بوون به شنوه یه که ته نانه ت خه لک له مه دریده وه نه هاتن بو کرینی.

For the next three years, Coco travelled between her three businesses in Paris, Deauville and Biarritz, while the First World War continued in the north and east of France.

بق سى سائى داهاتوو، كۆكۆ گەشتى دەكىرد لە نيوان ھەر سى بازرگانىيەكەيدا لە پاريس، دۆڭيل وە بيەرەتس، لە كاتيكدا كە جەنگى يەكەمى جيھانى بەردەوام بوو لە باكورو پۆژهەلاتى فەرەنسادا.



By 1916, over three hundred people were working for her. She soon made so much money that she could pay back Boy Capel all that she had borrowed.

له سائی 1916دا زیاتر له سی سهد کهس کاریان بو ئه و ئه که کرد. ئه و ههر زوو پارهیه کی ئه وهنده زوری قازانج کرد به شیوهیه که توانی ههموو ئه و پارهیه ی له بوی کاپینی قهرز کردبوو بوی بگهرینیته وه

Coco had been lucky because the war had given her a chance to make her new designs popular.

كۆكۆ بەختەرەر بور لەبەرئەرەى جەنگەكە دەرفەتىكى دا بە ئەر تا دىزاينە نويىدكانى بەناربانگ بكات

But she had also shown that she could recognize business opportunities and that she could change her style to suit her customers.

به لام ئه و ههروه ها ئه وه ی پیشان دا که ئه یتوانی ده رفه ته بازرگانییه کان بناسیته وه وه به شیوه یه که توانی ستایله کهی بگوری تا بگونجی بق کریاره کانی.

When the war finished, in November 1918, Coco was ready to start the next and most successful part of her business life.

کاتیّے کے جہنگہ کے کوتایی هات، لے تسشرینی دووہمی 1918دا، کوکو نامادہ بوو بو دہستپیکردنی سے رکھوتووترین بهشی داهاتووی ژیانی بازرگانی

26





The First World War completely changed European society. Millions of young men had been killed, and women now had a much more important position in society.

جهنگی یه که می جیهانی به تهواوی باری کومه لایه ته ته واوی باری کومه لایه ته ته وروپییه کانی گوری. ملیونه ها پیاوی لاو کوژران، وه ژنان ئیستا شوینیکی زور گرنگتریان ههبوو له کومه لدا.

Women had shown that they could work in offices and factories while men were fighting in the war.

ژنان پیشانیان دا که ئهتوانن کار بکهن له نوسینگهو کارگهکاندا له کاتیکدا که پیاوان ئهجهنگان له شهردا.

In many countries, women were now allowed to vote for their government for the first time.

له زۆربهی ولاتهکان، ژنان ئهو کاته ریکهیان پیدرا دهنگ بدهن بق حکومه ته که یان بق یه کهم جار.

By the start of the 1920s, women had realized that they could be different from their mothers. They could lead a very different kind of life from the one they had known before the war.

به دەستپیکردنی سالانی 1920، ژنان درکیان به ئهوه کرد ئهتوانن جیاواز بن له دایکیان. ئهیانتوانی له زور جوری جیاوازی ژیاندا برین وهك له و ژیانهی له پیش جهنگدا ههیانبووه.



After the bad times of the war, rich young people just wanted to spend money and to have fun.

دوای کاته خراپهکانی جهنگ، خهلکه لاوه دهولهمهندهکان تهنیا

ئەيانويست يارە سەرف بكەن و خۆشى بېينن.

They drove their shiny new cars to the beach, where they played games and swam in the sea.

ئۆتۆمبىلە درەوشاوە نويىيەكانيان ئەھاۋووت بۆ كەنارى دەريا،

كه لهوى يارييان ئهكردو مهلهيان ئهكرد له دهريادا.

Both men and women went to parties, where they smoked cigarettes and drank alcohol. They danced to the music of Louis Armstrong and Jelly Roll Morton.

ههردووك له ژنان و پیاوان ئهروشتن بو ئاههنگهكان، كه لهوى جگهرهیان ئهكیشاو كحولیان ئهخواردهوه. سهمایان ئهكرد

لهگهل میوزیکی ئارمسترونگ و جینی روّل مورتوندا. They went to the cinema to watch the films of

Charlie Chaplin and Greta Garbo. And they also wore the clothes of Coco Chanel.

ئەرۆشتن بۆ سىنەما بۆ سەيركردنى فلىمەكانى چارلى چاپلن و گريتا گاربۆ. وە ھەروەھا جال و بەرگى كۆكۆ چانليان لەبەردەكرد.



Women didn't want to return to the long, tight dresses and silly hats of the years before the war. They wanted clothes that allowed them to move around freely.

ژنان نهیاندهویست بگهرینهوه بن عهزییه درین تهسکهکان وه کلاوه گهمتهکانی سالانی پیش جهنگ شهوان شهو جل و بهزگانهیان دهویست که ریگهی شهدان بسورینهوه به دهوری خویاند به ئازادی.

Chanel's style was just right for the time. But now her clothes were not just for the women of Paris, Deauville and Biarritz.

شیوازی چانل تهواو دروست بوو بق نهو کاته. به لام له و کاته دا جل و به رگه کانه دا جل و به رگه کانه و دو قیل و بیه ره تس نه بووج

The end of the war meant that she could sell her clothes around the world.

كۆتىايى جەنگەكى مانىاى ئەوە بوو كى ئەو ئەيتوانى جىل و بەرگەكانى لە ھەمو جيھاندا بفرۆشيت.

For women in the big cities of Europe, she made smart suits of jackets and skirts, and for women on holiday she designed special beach clothes.

بۆ ژنانى شارە گەورەكانى ئەوروپا، قاتى چاكەت و تەنورەى مۆديرنى دروست ئەكرد، وە بۆ ژنان لە پشوودا جل و بەرگى تايبەتى كەنارى دەرياى ديزاين ئەكرد.



In the US her dresses were so successful that a magazine even compared them to the Ford motor car. Coco's business grew and grew.

له ئهمهریکا عهزییهکانی ئهوهنده سهرکهوتوو بوون به شیوهیه که تهنانه تهنانه گوشار به ئۆتلومبیلی فوردی بهراورد ئهکردن. بازرگانی کوکو زیاترو زیاتر گهشه ی کرد.

But Coco didn't just think about clothes. She realized that women couldn't always wear diamonds and other expensive jewellery when they went out.

به لام کوکو ته نها بیری له جل و به رگ نه ده کرده وه. ئه و ئه یزانی که ژنان هه میشه نه یانتوانیوه ئه نماس و خشنه گرانبه ها کانی تر له به ربکه ن کاتیک که ئه روشتنه ده رهوه.

So she started making jewellery that looked real, but was made from cheap materials.

بۆیه دەسىتى كرد به دروستكردنى ئەو خشلانەى كە لە راستى دەچوون، بەلام لە كانزاى ھەرزان دروستكرابوون.

She also introduced the idea of short hair for women, and for the first time she made it popular for women to go out in the sun so their skin went brown.

ئەو ھەروەھا بيرۆكەى قرى كورتى ئاساند بۆ ژنان، وە بۆ يەكەم جار ئەوەى كىرد بە باو بىۆ ژنان كە برۆنە دەرەوە لە كاتى ھەتاودا بەو شيوەيە پيستيان ئەسىمەر ئەبى.



But Coco's best decision was to go into the cosmetics business. She knew that the cosmetics business and the fashion industry were similar in many ways, and she was sure that her ideas could help her to be successful in this area.

به لام باشترین بریاری کوکو پوشتنه ناو بازرگانی کهرهستهی جوانکاری بوو. ئه و ئهیزانی که بازرگانی کهرهستهی جوانکاری و پیشهسازی فاشیون لیکچوون له زور پرووهوه، وه ئه و دلنیا بوو که بیروکهکانی ئهتوانن یارمهتی ئه و بدهن تا سهرکه و تو بیت له م بواره دا.

She also believed that cosmetics were very important. She once said, 'If a woman doesn't wear perfume, she has no future.

ئەو ھەروەھا لەو باوەرەدا بوو كە كەرەستەى جوانكارى زۆر گرنگ بيت. ئەو جاريكيان وتى، ئەگەر ژنيك بۆن لە خۆى نەدا، داھاتووى نييە.

'So in the early 1920s, she went to see a man called Pierre Wertheimer to discuss her plan.

بۆيلە لله سلەرەتاى سلانى 1920دا، ئلەو رۆشىت بۆ بىنىنى پياويك ناوى پىيلەر ويرتەيمير بوو بۆ تاووتوى كردنى پيلانەكەى.



Wertheimer owned the biggest perfume factory in France and he was very happy to work with such a famous designer.

ویْرتهیمیْر خاوهنی گهورهترین کارگهی بوّن بوو له فهردنسا رژ ئهو زوّر دلخوش بوو به کار کردن لهگهل دیزاینهری^{نکی به}و شنوهیه بهناویانگدا.

At that time women wore perfumes which always smelled of flowers, but Coco wanted her perfume to have a completely different smell.

لهو کاته دا ژنان بۆنیکیان له خوّیان ئه دا که هه میشه بونی گولی لیّها تووه، به لاّم کوّکو ئه یویست بوّنه که ی ئه و بوّنیکی ته را جیاوازی هه بیّ.

Together Wertheimer and Chanel invented a new kind of perfume, and they decided to sell it in a simple, square bottle.

پنکهوه ویرتهیمیر و چانل جوریکی نویی بونیان داهینا، ده بریاریان دا له بوتلیکی سادهی چوارگوشهدا بیفروشن.

They agreed to give it Coco's name, and she added her lucky number. The result was Chanel No. 5, the most successful perfume of the past hundred years.

ئه وان قایل بوون ناوی کوکوی لی بنین، وه ئه و ژماره ی به نه خش خسوی به نه و ژماره ی به نه خسوی بسوی به نه و ژماره ی به نه خسوی بسوی بسور زیساد کرد. ئه نجامه کسه چسانل ژمساره . 5 بسود سالی پابردو و بوو .



As Coco grew richer and more successful, she mixed with the most famous people of the time.

كۆكىق تىا دەولەمەنىدترو سىەركەوتوو تىر ئىەبوو، زىياتر تىكلەن

ئەبوو لەگەل بەناوبانگترين خەلكى ئەو سەردەمەدا.

She loved to be with artists and she made clothes for shows at theatres in Paris, where she worked with Jean Cocteau, Pablo Picasso and Sergei Diaghilev.

ئەو حەزى ئەكرد لەگەل شيوەكارەكاندا بيت وە جل و بەرگى بۆ نمايشەكان لە شانۆكانى پاريس دروست ئەكرد، كە لەگەل جين

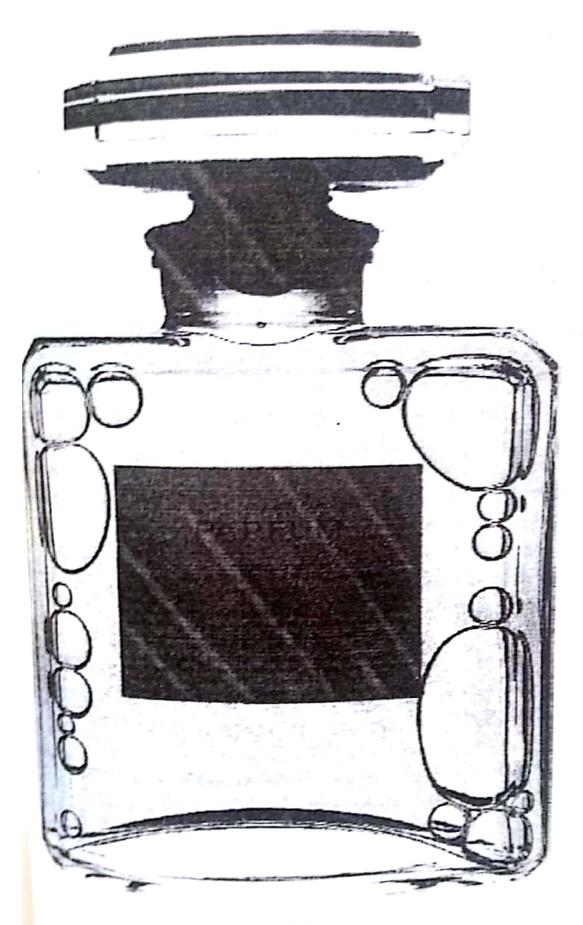
كۆكىتى و پابلق پىكاسق و سىرجى دايگىلىڭ دا كارى ئەكرد. These people all admired Coco's work and understood what she was trying to do.

ههموو ئهم کهسانه کارهکهی کۆکۆيان بهدل بوو وه تينهگهشتن ئهو ههول ئهدا چی بکات.

'Coco worked in fashion according to rules that seem to have value only for painters, musicians and writers,' said Jean Cocteau.

کوّکوّ له فاشیوّندا کاری کردووه به گویّرهی نه و دهستورانهی که وادیاره تهنها بوّ نیگارکیّش و میوزیسیان و نوسهرهکان نرخی ههبیّت، جین کوّکتی وتی.







N.5 Chanel perfume

But Coco didn't just mix with artists. She often went to parties where she met important people like the future King of England — the Prince of Wales — and Britain's future war leader, Winston Churchill.

به لأم كۆكۆ تەنها لەگەل شيوەكارەكاندا تيكەل نەدەبوو. ئەو زۆر جار ئەرۆشت بۆ ئاھەنگەكان كە لەوى چاوى بە كەسانى گرنگ ئەكەوت وەك پاشاى داھاتووى ئينگلتەرا — شازادەى وەيلىز —

سەركىدەى جەنگى داھاتووى بەرىتانيا، ونستن چێرچڵ.

And after her boyfriend of the war years, BoyCapel, was killed in a car crash, she was often seen on the arm of rich Russian and English lords.

وه دوای ئهوهی هاوری کورهکهی سالآنی جهنگ، بوی کاپیل، کوژرا له روداوی ئوتومبیل دا، ئهو به زوری له باوهشی روسی دهولهمهند و لورده ئینگلیزهکاندا ئهبینرا

For Coco and her friends, the 1920s were the happiest ten years of the twentieth century.

بۆ كۆكلۆو ھاوريكانى سالانى 1920 خۆشلىرىن دە سالى سەدەى بىست بوو.



But the good times suddenly ended in October 1929, when the stock exchange in Wall Street, New York, crashed.

بهلام کاته خوشهکان له ناکاو کوتایی هات له تشرینی یهکهمی 1929دا، کاتیک که بازاری کرین و فروشتن له وّل ستریت له نیوّرك روخا.

Share prices fell and fell and fell. The world economy was badly damaged. Thousands of businesses closed and millions of people lost their jobs.

نرخی پشکه کان زیاترو زیاتر هاته خواری. باری نابوری جیهان به خراپی زیانی پیگه شت. هه زاره ها بازرگانی داخران وه به ملیونان خه لک کاره کانیان له دهست دا.

For most people, the Wall Street crash was a disaster, but not for Coco Chanel.

بۆ زۆربەى خەلك، پوخانى ۆل ستريت كارەسات بوو، بەلام نەك بۆ كۆكۆ چانل.

While ordinary people suffered, the richest people in the world still had money and they still wanted expensive, fashionable clothes.

له کاتیکدا که خهنکی ناسایی نازاریان نهچهشت، دهونهمهندترین کهسهکانی جیهان هیشتا پارهیان ههبوو وه هیشتا جل و بهرگی گرانبهها و مؤدیرنیان نهویست.



Instead of making cheaper, simpler clothes, she started to design even more expensive clothes and to use real diamonds in her jewellery.

له باتی دروستکردنی جل و بهرگی ههرزانترو سادهتر، ئه و دهستی کرد به دیزانکردنی جل و بهرگی تهنانهت گرانتر وه بهکارهینانی ئه لماسی راستی له خشلهکانیدا.

Coco had remembered the lesson of Biarritz: in times of trouble, the secret of success is to help people to forget their problems.

كۆكۆ بىرى وانەكەي بيەرەتسى كەوتەوە، لە كاتى تەنگانەدا، نهيننى

سەركەرتن ئەرەيە يارمەتى خەلك بدەى كىشەكانيان لەبىر بكەن. In these bad times for the world economy, other successful people remembered the same secret. One of these people was the great Hollywood film producer, Sam Goldwyn.

لهم کاته ناخوشانه دا بو نابوری جیهان، که سه سه رکه و تووه کانی تر بیری هه مان نهینییان که و ته و . یه کیک له م که سانه به رهه مهینه ری گه و ره ی فیلمی هو نیود بوو، سام گوندوین.

As ordinary people in America got poorer and poorer, he realized that they wanted to see films about a different kind of world.

له کاتیکدا که خهلکی ئهمریکا زیاترو زیاتر ههژار ئهبوون، ئهو ئهیزانی که ئهوان ئهیانویست فلیم ببینن له بارهی جؤریکی جیاوازی جیهانهوه.



They wanted films that showed the wonderful lives of rich, beautiful people. They wanted to go to the cinema and get away from their problems.

ئەوان ئەو فلیمانەیان دەویست كە ژیانى نایابى دەوللەمەندى و خەلكى جوانى پیشان دەدا.ئەوان ئەیانویست برۆن بۆ سینەما و دوور بكەونەوە لە كیشەكانیان.

Goldwyn decided that people in his films should wear the best and the most expensive clothes in the world, and so he went to the top fashion designer in the world: Coco Chanel.

گۆڭدوين بريارى دا كەسەكانى ناو فليمەكانى ئەو پيويستە باشترين و گرانترين جل و بەرگ بپۆشن لە جيھاندا، وە بۆيە ئەو رۆشت بۆ

لاى بەناوبانگترین فاشیوّن دیزاینه له جیهاندا: کوّکوّ چانل.

Coco understood his idea immediately and she was interested. 'How much will you pay me?' she asked.

كۆكۆ دەسىتبەجى لە بىرۆكەكەى ئەو تىكەشىت وە پىنى خۆش بوو. چەند پارەم ئەدەيىتى ، پرسىيارى كرد.

'One million dollars,' said Goldwyn.

يەك مليۆن دۆلار، گۆلدوين وتى.

With an offer of so much money, how could Coco refuse?

ئۆفەرى پارەيەكى بەو شىنوەيە زۆر، كۆكۆ چۆن ئەيتوانى رەتى بكاتەوە؟



38

She went to Hollywood, she met the film stars, and then she started work on their clothes.

ئەر رۆشت بۇ ھۇليود، ئەر ئەستىرەكانى فلىمەكەي بىنى، وە

پاشان دەسىتى بە كار كردن كرد لەسەر جل و بەرگەكان.

Everyone waited to see the results. The first film was called *Tomorrow Or Never* and its star was Gloria Swanson.

ههمووان چاوهریّیان ئهکرد بو بینینی ئهنجامهکان. یهکهم فیلم ناوی *سبهینی یان مهرگیز* بوو وه ئهستیْرهکهی گلوّریا سوانسن بوو.

In the film her clothes were beautiful, but they were quite simple. When the film was shown in the US, people were surprised; they had expected something more for \$1 million.

له فیلمه که دا جل و به رگه کانی ئه و جوان بوون، به لام ته واو ساده بوون. کاتیک که فیلمه که پیشاندرا له ئه مه ریکا، خه لک سه رسام

بوون، ئەران چارەروانى زىاترىان ئەكرد بۇ يەك مليۇن دۇلار. When an American newspaper wrote about the film it said, 'Chanel wants a lady to look like a lady; Hollywood wants a lady to look like two ladies.

کانیك که روزنامه یه کی شهمریکی نوسسی له باره ی فیلمه که وه وتی، چانل نه یه وی خانمیک له خانمیک بچیت، هولیود نه یه وی خانمیک له دوو خانم بچیت.



'Chanel kept the money, but Sam Goldwyn decided not to use her clothes again.

چانل پارهکهی وهرگرت، به لام سام گۆلدوین بریاریدا جل و بهرگی ئه و به کارنه هینی جاریکی تر.

Back in Paris, Coco had more problems. The French economy was in a very bad state. People without work wanted jobs, and the people with jobs wanted more money.

گەرايسەرە بىق پاريس، كۆكىق توشى كۆيشەى زياتر بوو. ئابورى فەرەنسا لەبارىكى زۆر خراپدا بوو. خەلك بە بى كاركردن پىشەيان دەويست. ئەو خەلكانەى پىشەيان ھەبوو پارەى زياتريان دەويست، ئەو خەلكانەى پىشەيان ھەبوو پارەى زياتريان دەويست، Bosses like Coco had everything, while it was hard for many French people to feed their families. In the middle of the 1930s, Coco's business employed around 4,000 people.

سەرۆكەكانى وەك كۆكۆ ھەموو شىتىكىان ھەبوو، لە كاتىكدا سەخت بوو بۆزىبەى خەلكى فەرەنسا خواردن بىدەن بە خىزانەكانىان. لە ناوەراسىتى سالانى 1930دا، بازرگانىيەكەى كۆكۆ نزىكەى 4000 كەسى دامەزراند.

She thought she was good to the people who worked for her, but some of them had a different opinion.

ئە پیپیوابوو كە باش بوو بۆ ئەو كەسسانەى كە كاريان بۆ ئەكرد، بەلام ھەندىك لە ئەوان بىرو پاى جياوازيان ھەبوو.





In 1936, fifty of her workers stopped work and sat down in one of her factories in Paris.

له سائی 1936دا، پهنجا له کریکارهکانی وازیان له کار هیناو دانیشتن له یهکیک له کارگهکانی ئهودا له پاریس.

Coco put on her best suit and rushed to speak to them, but they had locked the door of her factory and she couldn't get in.

كۆكۆ باشترين قاتى لەبەركردو رايكرد تا قسەيان لەگەلدا بكات، بەلام ئەواز دەرگاى كارگەكەيان قوفىل كىرد وە ئەو نەيتوانى بچيته ژوورەوە.

Coco was very angry. How could they do this to her? She and her workers argued and argued, but they couldn't agree on a solution to their differences.

كۆكۆ زۆر توپە بوو. چۆن توانيان ئەمە لەگەل ئەو بكەن؟ ئەو وە كۆكۆ زۆر توپە بوو. چۆن توانيان ئەمە لەگەل ئەو بەلام ئەوان كريكارەكانى زياترو زياتر مىشتومپيان كىرد، بەلام ئەوان

نەيانتوانى قايل بن بە چارەسەرىك بۆ جياوازىيەكانيان. Coco's reply showed that she was a very tough businesswoman: she sacked three hundred of them. But still they refused to change their minds.

وهلامی کۆکۆ نیشانی دا که ئهو ژنه بازرگانیکی زور توندرهوه: ئهو سی سهد کهسی لی دهرکردن. بهلام هیشتا ئهوان رهتیان کردهوه بریارهکانیان بگوپن



Coco now had an even more serious problem. She had designed some new clothes for a fashion show and she was worried that they wouldn't be ready. What could she do?

كۆكۆ لەو كاتەدا كێشەيەكى زۆر گرنگترى ھەبوو. ئەو ديزاينى ھەندى جل و بەرگى نوێى ئەكرد بۆ فاشيۆن شۆيەك وە ئەو نيگەران بوو لەومى كە ئامادە نەبن. ئەو ئەيتوانى چى بكات؟ She decided to give her workers what they wanted, but she never forgot what they had done to her.

ئەو بريارى دا ئەوەى كريكارەكان ئەيانويسىت پييان ببەخشى، بەلام ئەو ھەرگيز لەبىرى نەدەچوو ئەوان چىيان بەسەر ئەو ھيناوە. At around this time, Coco started to go out with a rich German man called Hans Gunther von Dincklage.

لهم کاته دا کوکو دهستی به روشتنه ده رهوه کرد لهگهل پیاویکی

ئەلمانى دەوللەمەندا ناوى ھانز گونتەر قۆن دىنكلج بوو.

She always called him 'von D'. Nobody knew exactly what von D was doing in Paris, but many people thought that he was a spy for Germany's Nazi government.

ئەو ھەميىشە بە قىقن دى بانگى ئەكرد. كەس بە دروسىتى ئەيدەزانى قۆن دى لە پارىس چى دەكرد، بەلام زۆربەي خەلك پىيانوابوو كە سىخورى حكومەتى نازى ئەلمانى بىت.



This didn't worry Coco, and the two of them started to live together in the expensive Paris Ritz Hotel.

ئهمه کۆکى ئىگەران ئەدەكرد، وە ھەردووكيان دەسىتيان كرد بە ژيان پىكەرە لە ھۆتىلى گرانبەھاى ياريس ريتز.

But while Coco and von D enjoyed their life, Europe moved closer to war.

به لام له کاتیکدا کوکوو قون دی خوشییان له ژیان نهبینی، ئهورویا نزیك بووهوه له جهنگ.

In 1938, Hitler's German army marched into Czechoslovakia. The next year, the Germans marched into Poland and the Second World War began.

له سالی 1938دا، سوپای ئهلمانی هیتله ر روشت به ره و چیکوسلوقاکیا. سالی داهاتوو، ئهلمانییهکان روشتن به ره و یولونیا وه جهنگی جیهانی دووهم دهستی ییکرد.

Although Coco's business had done well in the First World War, she decided that she didn't want to work through another war.

ههرچهنده بازرگانییه کهی کوکو به باشی پوشت له جهنگی جیهانی یه کهم دا، نه و بریاری دا که نهیه وی کار بکات له ناو جهنگیکی تردا.



perhaps she was still angry with her workers after the problems of 1936. Or perhaps she had just had enough of business.

لەوانەيسە ئسەو ھينسشتا تسوپە بووبينست لسە كرينكارەكسانى دواى كينشەكەى سسائى 1936. يسان لەوانەيسە ئسەو تينر بووبينت ل بازرگانى.

But for whatever reason, in 1939 Coco closed her fashion business and all her workers lost their jobs.

به لام بق ههر هوّکاریّك بیّت، له سالّی 1939دا کوّکوّ بازرگانی فاشیوّنی داخست وه ههموو کریّکارهکانی کارهکهیان لهدهست دا.

Many people were angry with her and asked her to change her mind, but she simply told them, 'This is no time for fashion.

زۆربەی خەنك توپە بوون لە ئەو وە داوايان لێكرد بڕيارەكەی بگۆڕێـت، بەلام ئەو بە سادەيى پێـى وتن، ئەمە كاتى فاشيۆن نىيە.

'Through the winter of 1939 and into 1940, the French people waited and worried.

له ماوهی زستانی 1939دا بن 1940، خهنکی فهرهنسا له چاوهروانیدا بوون و نیگهران بوون.





In 1940, the German army arrived and took control of Paris. Many French people started secret groups and continued to fight the Germans, but not Coco.

له 1940دا، سوپای ئه لمانی گهیشت و دهستی به سه پاریس دا گرت. زوربه ی خه لك ده ستییان كرد به گروپی نهینی و بهرده و ام بوون له جه نگ دری ئه لمانییه کان.

She was happy in her rooms at the Ritz Hotel with her German boyfriend, and she just wanted to enjoy her life.

ئهو دلخوش بوو له ژوورهکانی خویدا له هوتیلی پیتز لهگهل هاوپی کوره ئه نمانییهکهیدا، وه ئهو تهنها ئهیویست خوشی، له ژیان ببینی.

The war hadn't closed the theatres and shops of Paris, so she could still go out and do what she wanted.

جەنگەكە شانۆو دوكانەكانى پارىسى دانەخستبوو، بۆيە ئەو ھێشتا ئەيتوانى بڕواتە دەرەوە ئەوە بكات كە ئەيويست. But as her fashion business was now closed, she needed to find other ways of making money.

بهلام که بازرگانی فاشیونه کهی له و کاته دا داخرابوو، ئه و پیویست بوو پیگای تر بدوزینه وه بو پهیدا کردنی پاره



She knew that her perfume Chanel No. 5 was still very popular with the French and German women who were living in Paris.

ئەو ئەيزانى كە بۆنەكەى چانل ژمارە. 5 ھيشتا زۆر بەناوبانگ برر لاى ئەو ژنە فەرەنسى و ئەلمانيانەى كە لە پاريس ئەژيان.

She also knew that her partner in the perfume business, Pierre Wertheimer, had left France to get away from the war and was now living in the US.

ئه و ههروه ها ئهوه ی ئهزانی که هاوبه شهکه ی له بازرگانی بۆندا، پیهر ویرتهیمیر، فهرهنسای به جیهیشتووه تا دوور بکهویته وه له جهنگ وه له ئهمهریکا ئه ژیا له و کاته دا.

Coco thought she saw an opportunity to take control of the whole perfume business.

كۆكىۆ پىيوابىوو دەرفەتىكى بىيىنى بىق دەسىت بەسەرداگرتنى تەواوى بازرگانى بۆنەكە.

But although Wertheimer was on the other side of the Atlantic, he was not going to allow this to happen.

به لام ههرچهنده ویرتهیمیر له به شیکی تری ئه تلانتیك بوو، ئه ریگهی نه دا ئهمه روویدات.

Chanel No. 5 made him so much money that he didn't want to lose control of it. Coco, Wertheimer and their lawyers started to argue about it.

چانل ژماره. 5 پارهیه کی زفری بق ئه و پهیداکرد به شیوهیه که نه و نهیده ویست له دهستی بدات. کوکو و ویرتهیمیرو پاریزه دهانیان دهستیان به مشتوم کرد له و بارهیه وه.



But while Coco and Wertheimer fought for control of Chanel No. 5, the Germans were slowly losing control of the war.

به لأم له كاتيكدا كۆكو ويرتهيمير ئهجهنگان بو دهست به سهردا گرتنی چانل ژماره. 5، ئه لمانييه كان هيواش هيواش كۆنترۆلى جهنگه كه يان له دهست دهدا.

In June 1944, the British and the Americans landed on the beaches of the west of France and started to move towards Paris.

لسه حسوزهیرانی 1944دا، به پیتانییسه کان و ئه مریکییسه کان نیشتنه و ه ده ستیان به نیشتنه و ه ده ده ستیان به جوله کرد به ره و پاریس.

Two months later, they were just outside the city. The Germans realized that they were beaten and started to leave.

دوو مانگ دواتر، ئەوان نزیك دەرەوەى شار بوون. ئەلمانىيەكان

بۆيان دەركەرت كە ئەوان دۆراون و دەستيان بە رۆشتن كرد. The people of Paris opened the doors of their houses, had parties and danced in the streets. But Coco wasn't so happy.

خەلكى پاريس دەرگاى ماللەكانيان كردەوه، ئاھەنگيان ئەگيْراو سەمايان ئەكرد لە شەقامەكاندا. بەلام كۆكۆ زۆر دلخۆش نەبوو.



she knew that many French people were angry with people who had helped the Germans in the war and they wanted to punish them.

ئەو ئەيزانى زۆربەى خەلكى فەرەنسا تورە بوون لەو كەسانەي كە يارمەتى ئەلمانىيەكانيان داوە لە جەنگەكەدا وە ئەيانويسى سىزادان بدەن.

Would they want to punish Coco? She wasn't going to wait to find out. When the war ended, she left France and went to live abroad.

ئایا ئەوان ئەیانویست سىزاى كۆكۆ بدەن؟ ئەو چاوەریى نەكرە تا بۆى دەربكەوى. كاتیك كە جەنگەكە كۆتایى ھات، ئەر فەرەنساى بەجیھیشت و رۆشت تا لە دەرەوە برى.

For most of the next eight years, Coco lived quietly in Switzerland. She soon found out that she was so rich that she didn't need to work.

بۆ ھەشت ساڭى داھاتوو، كۆكۆ بە تەواوى لە سويسرا ژيا. ئەر ھەر زوو بۆى دەركەوت ئەوەندە دەولەمەند بووە كە پيويستى بە كار كردن نىيە.

She continued to argue with Pierre Wertheimer about the control of Chanel No. 5 from her new Swiss home.

ئەو بەردەوام بوو لە مشتوم لەگەل پيەر ويْرتھيْميْر لە بارەى دەست بەسەردا گرتنى چانل ژمارە. 5 لە ماللە نويْيە سويسىيەكەيەوە.



But when he returned to France after the war, they found a way to solve their problems.

بەلام دواى ئەوەى پىيەر ويىرتھينىيى گەرايەوە بىق قەرەنسا دواى جەنگەكسە، ئسەوان رىڭايسەكيان دۆزىيسەوە بىق چارەسسەركىردنى كىشھەكانيان.

Wertheimer kept control of the perfume business, but he agreed to pay Coco 2% of the money from sales of the perfume around the world.

ویْرتهیْمیْر بهردهوام بوو له کوْنتروْلْکردنی بازرگانی بوْنهکه، بهلام قاییل بوو له سهدا دووی پیارهی فروْشیتنی بوْنهکه له حیهاندا بدات به کوْکوْ.

This meant that Coco was now earning around \$1 million a year and she didn't even have to get out of bed in the morning!

ئهمه مانای ئهوه بوو که کۆکۆ لهو کاتهدا نزیکهی یهك ملیۆن دۆلاری قازانج ئهکرد له سائیکدا وه تهنانهت پیویستی نهئهکرد ئهو له ناو جیگای نوستن بیته دهرهوه بهیانیان!

As the years passed, some people still remembered the beautiful Chanel clothes from the years before the war; but they soon forgot the rich old lady who had designed them.

لهگهل تنبه پربوونی سالدا، هه ندی که سه هنشتا جل و به رگه جوانه کانی چانلی سالانی پیش جه نگیان له بیر بوو، به لام هه ر زوو خانمه ده وله مه نده پیره که یان له بیر کرد که دیزاینی کردبوو



Although Coco now had everything that she wanted, she didn't really like her new life. She had wanted her work and now she missed the world of fashion.

هەرچەندە كۆكۆ لەو كاتەدا هەموو ئەوەى ئەيويست هەيبور، ئەو لە راستىدا ژيانە نوێيەكەى خۆى بەدل نەبوف. ئەو خەزى لە راستىدا ژيانە نوێيەكەى خۆى بەدل نەبوف. ئەو خەزى لە كارەكەى بوو وە لەو كاتەدا ئەو بىرى جيهانى فاشيۆنى ئەكرد. She still read fashion magazines and looked carefully at all the new designs. But Coco found that more and more often she didn't like what she saw.

ئەو ھێشتا گۆڤارى فاشيۆنى ئەخوێندەوە وە بە وريايى سەيرى ھەمووە ديزاينه نوێيهكانى ئەكرد. بەلام كۆكۆ بۆى دەركەوت زياترو زياتر حەزى بە ئەوە نىيە كە ئەسىنى.

The new star designer in the fashion world was a French man called Christian Dior.

ئەسىتىرەى نىوىلى دىزاينسەر لىه جيهانى فاشىيۆندا پياوىكى فەرەنسى بوو بە ناوى كريسىن ديۆر.

In 1947, he produced his 'New Look'. His shirts and jackets were tight and made it difficult for women to breathe.

له سالی 1947دا ئه و نویترین شیوازی خوی به رهه مهینا، کراس و چاکه ته کانی ئه و ته سه نه بوون وه سه ختی ئه کره بن ژنان هه ناسه بده ن



His skirts and dresses were narrow at the waist and wide at the bottom and they reached down to women's shoes.

تهنوره و عهزییه کانی ته سك بوون له که مهردا و ه فراوان بوون له خواره و ه نه گه شته خوار قونه ره ی ژنانه و ه .

Women loved Dior's clothes. They were very different to the boring clothes and uniforms that they had had to wear during the war years.

ژنان حهزیان له جل و بهرگهکانی دیور بوو. ئهوانه زوّر جیاواز بوون له و جل و بهرگه بیّزارکهرو رهسمییانه ی که پیّویست بوو لهبهریبکهن له ماوه ی سالانی جهنگدا.

They were also very different to the Chanel look of the years before the war.

وه ههروهها زور جیاواز بوون له تیپوانینی چانل له سالانی پیش جهنگدا.

Every year, Christian Dior's 'New Look' made Coco more and more angry. In 1953, she decided that she couldn't sit and watch and do nothing.

ههموو سالیک، شیوازی نویی کریستن دیور کوکوی زیاترو زیاتر توره ئهکرد. له سالی 1953دا، ئه و بریاری دا که نهتوانی دانیشیت و سهیر بکات و هیچ نهکات.



She had to return to the fashion business. She returned to Paris and started to design new clothes for a fashion show the next year.

ئه و پیویست بو و بگه رینته و ه بو بازرگانی فاشیون. نه و گهرایه و بو پاریس و دهستیکرد به دیزاینکردنی جل و به رگی نوی بو فاشیون شویه که سالی داها توودا.

Many people thought she was crazy. 'What does a seventy-year-old woman know about modern fashion?' they asked. 'Doesn't she know that times have changed?

زۆربەى خەنك پنيانوابوو ئەو شىنتە. پىرەژنىكى ھەفتا سالە چى ئەزانى لە بارەى فاشيۆنى مۇدىرنەوە؟ ئەوان پرسياريان ئەكرد. ئايا ئەو نازانى كات گۇراوە؟

'But Coco didn't listen and on 5 February 1954, she introduced her new designs at a fashion show in Paris.

به لام كۆكى گونى ئەگرت وە لىه 5ى شوباتى 1954دا، ئەر دىزاينە نونىيەكەى خۆى ئاساند لە فاشيۇن شۆيەك لە پارىس. The show was a disaster. The newspapers said that they were clothes for old ladies and country people.

پیشاندانه که کارهسات بوو. روز نامه کان و تیان نهوانه جل د به رگ بوون بو خانمه پیره کان و خه لکی لادی .



Coco was upset and angry that her designs had been criticized so strongly.

کۆکۆ وەرس و تورە بوو لەوەى كە ديزاينەكانى بە توندى رەخنەى لى گيراوە.

'These people just don't understand,' she said. 'It's true that I'm old, but I'm still one of the greatest designers in the world.

ئهم خه لكانه هيچ تيناگهن، ئهو وتى. ئهوه راسته من پيرم، به لام

من هيشتا يهكيك له گهورهترين ديزاينهرهكانم له جيهاندا.

I changed women's fashion once and I know I can change it again. I'll show them!'So Coco didn't return to Switzerland and she didn't stop working.

ستایلی ژنانم گوری جاریک وه ئهزانم که ئهتوانم بیگورم جاریکی تر. پیشانیان ئهدهم! بۆیه کۆکو نهگهرایهوه بۆ سویسرا وه وازی له کارکردن نههینا.

The next year, she produced some different designs for another fashion show and this time many people liked them.

سائی داهاتوو، ئه و ههندی دیزاینی جیاوازی به رهه مهیّنا بو فاشیوّن شوّیه کی تر وه ئه م جاره زوّربه ی خه نك به دلّیان بوو. The year after that, there was another new show and more and more people started to admire her clothes.

سالی دوای ئهوه، پیشانگایهکی نوی ههبوو وه زیاترو زیاتر خهلك جل و بهرگهكانی ئهویان بهدل بوو.



By the end of the 1950s, she was again one of the most important fashion designers in the world.

له كۆتىايى سىالانى 1950، ئەو دىسان يەكىك لە گرنگترين فاشيۆن دىزاينەرەكانى جيهان بوو

During the 1960s, rich and beautiful women from all over the world visited Coco's offices to ask for advice and to buy new suits and skirts and dresses.

له ماوهی سالانی 1960دا، ژنه دهولهمهندو جوانهکان له ههموو جیهانه وه سهردانی نوسینگهکانی کوکویان ئهکرد تا

داوای رینمایی بکهن وه تا قات و تهنورهو عهزی نوی بکپن.

Coco was rich and successful, but nobody really knew if she was happy. For the final seventeen years of her life, she lived alone in the Ritz Hotel in Paris.

كۆكى دەوللەمەنىدو سىەركەوتوو بوو، بەلام كىەس لىە راسىتىدا ئەيىدەزانى كە ئايا ئەو دلخۇش بوو. لىە كۆتايى حەفتا سالى

ژیانیدا، ئه و به تهنیا ئه ریا له هوتیلی پیتر له پاریس.

Every morning she walked across the road to work in the offices above one of her shops.

ههموو بهیانییهك ئهو به پیاسه به ریکگاکهدا ئهروشت بو کار کردن له ناو نوسینگهکاندا له سهرو یهکیّك له دوکانهکانییهوه



She was often still cutting cloth and making dresses late at night. Why did she work so hard? نهو هیشتا زوّربهی کات قوماشی ئهبری و عهزی دروست ئهکرد تا درهنگی شهو. بوچی ئهو ئهوهنده به سهختی کاری ئهکرد.

She once said, 'Work has always been a kind of drug for me. 'If work was her drug, it was a drug that helped her to live for a long time.

ئه و جاریکیان وتی، کار ههمیشه جوّره دهرمانیّك بووه بو من. ئهگهر كار دهرمانی ئه و بووبیّت، ئهوه ئه و دهرمانه بووه که یارمهتی ئهوی داوه بو ماوهیه کی زوّر بری.

She was still designing new clothes for the world's top women. When she died in 1971, She was eighty-seven years old.

ئه و هیشتا جل و به رکی نویی دیزاین ئه کرد بن به ناوبانگترین ژنه کانی جیهان. کاتیک که مرد له سالی 1971دا، ته مه نی هه شتاو حه وت سال بوو.

Today, 'Chanel' is still one of the most important names in fashion and cosmetics, but the modern 'House of Chanel' is very different to Coco's old company.

ئەمرۆ، چانل هیشتا یەكیك له گرنگترین ناوەكانه له فاشیون و كەرەسىتەى جوانكاریدا، بەلام "كۆشىكى چانل"ى مۆدیرن زور جیاوازه له كۆمیانیا كۆنەكەى كۆكۆ.

55



A new boss, the German designer Karl Lagerfeld, joined the company in 1983 and introduced several new ideas.

سهرۆكيكى نوى، ديزاينهرى ئهانى كارل لاجهرفيلر، پهيوهندى به كۆمپانياكهوه كرد له سائى 1983دا وه زور بيرۆكهى نويى ناساند.

He saw that the company could use Chanel's famous name to sell many different products all over the world.

ئەو بىنى كە كۆمپانياكە ناوى بەناوبانگى چانلى بەكارھيناوە بۆ فرۆشتنى زۆر بەرھەمى جياواز لە سەرانسەرى جيھاندا.

Soon the company had shops in over forty countries. The Chanel name was on hats, belts, jewellery, clothes and handbags, as well as on many different kinds of cosmetics.

ههر زوو کومپانیاکه دوکانی کردهوه له زیاتر له چل ولات ناوی چانل لهسهر کلاو، قایش، خشل، جل و بهرگ، وه جانتای دهستی بوو، له ههمان کاتدا لهسهر زوّر جوّری جیاوازی کهرهستهی حوانکاری به و.

Chanel's products were bought by many more women than ever before.

بهرههمه کانی چانل له لایهن ژنانی زیاترهوه ئه کردرا وهك له پیشتر.



But if Coco were still alive today she would probably be pleased with many things about the modern company.

به لام نه گهر کوکو هیشتا زیندوو بووایه نهمرو نهو لهوانه یه دلخوش بووایه به ههموو نهو شبتانه له بیارهی کومپانیای مودیرنه وه.

She could walk into the best shop in any big city in the world and buy her Chanel No. 5 perfume and it would still be in the same square bottle.

ئەيتوانى بېروات بۇ باشترين دوكان له ھەر شاريكى گەورە له جيهان دا وە بۇنى چانل ژمارە. 5 بكېى وە ھيشتا له ھەمان بۆتلى چوارگۇشەدا بووايە.

She could walk into a Chanel shop and still find smart suits and beautiful dresses in the simple Chanel tradition.

ئه یتوانی بروات بن دوکانیکی چانل وه هیشتا قاتی مزدیرن و عهزی جوان بدوزیته وه به شیوازی ساده ی چانل.

In her work as a designer, Coco Chanel loved simple styles because she believed that a woman was always more important than the dress that she wore.

له کارهکهیدا وهك دیزاینهرینگ، کۆکۈ چانل حهزی له شیوازی ساده بوو لهبهرئهوهی ئهو پییوابوو که ژنیک ههمیشه گرنگتر بووه لهو جل و بهرگهی که لهبهری نهکات.



'Dress badly,' she once said, 'and people will notice the dress. Dress well and people will notice the woman.

ئه و جاریکیان وتی: به ناریکی خوّت بپوشه، خه لك تیبینی جل و به رگه که ته نه که نه به باشی خوّت بپوشه و ه خه لك تیبینی ژنه که ئه که ن

In her life, people noticed Coco Chanel not just because of wonderful clothes, but also because she was the first and most successful international businesswoman of the twentieth century.

Chapter 2 Hanae Mori

بەندى 2 ھانا مۆرى

I entered a world, the world of fashion, where women had little place!

Hanae Mori

رۆشتمه ناو جیهانیّك، جیهانی فاشیوّن، ئهو شویّنهی که ژنان شویّنیّکی بچوکیان تیّیدا ههیه!

ھانا مۆرى

One afternoon in 1961, a young Japanese woman called Hanae Mori arrived at the offices of the great fashion designer, Coco Chanel, in Paris.

نیوه پۆیه کیان له سائی 1916، ژنیکی یابانی لاو به ناوی هانا مۆری گهیشته نوسینگه کانی فاشیون دیزاینه ری گهوره، کوکو چانل، له یاریس.

Hanae was nervous. She had always admired the pictures of Chanel's clothes that she had seen in fashion magazines at home in Japan.

هانا نیگهران بوو. ئهو ههمیشه وینهی جل و بهرگهکانی چانلی بهدل بوو که له فاشیون مهگهزین دا ئهیبینین له مالهوه له یابان.



59

She had also read a lot about Chanel and knew that she was a person with very strong opinions.

ئه و ههروه ها زوری ئه خویننده وه له باره ی چانل و ئهیزانی ی ئه و که سیکه به تیروانینی زور به هیزه وه.

Now Hanae was going to ask Chanel to design a suit for her. As she sat and waited for her meeting, Hanae watched the women in the office come and go.

ئه کاته هانا به نیاز بوو داوا له چانل بکات قاتیکی بو دیزاین بکات، کاتیک که دانیشتبوو چاوه پینینی چانلی ئهکرد. هانا

سەيرى ژنەكانى ئەكرد لە ئوسىنگەكەدا ئەھاتن و ئەرۇشتن.

Some wore stylish Chanel suits, others wore skirts and loose blouses with lots of beautiful jewellery.

منديك قاتى مۆديرنى چانليان لەبەركردبوو، ئەوانى تر تەنورەد

بلوزى فراوانيان لهبهركردبوو لهگهل زور خشلى جواندا.

What kind of clothes will Chanel suggest for me?' Hanae wondered.

ی جوّره جل و بهرگیک بن من پیشنیار شهکات چانل؟ هانا بیری لی شهکردهوه.

At last, Chanel's door opened and Hanae went in to meet the great designer.

دواجار، دەرگنای چانل كرايدوه وه هانا روشته ژوورهوه بذ بينينی ديزايندره مدزندكه.





Hanae was surprised when she first saw her. Chanel was much smaller than she had expected. هانا سهرسام بوو کاتیک که یهکهم جار نهوی بینی. چانل لهوه بچوکتر بوو که نهو پیشبینی نهکرد.

And although she was now an old woman in her seventies, Hanae could easily imagine her as a beautiful young woman many years before.

وه ههرچهنده ئه و له کاته دا پیره ژنیک بوو له تهمهنی حه فتاکاندا، هانا به ئاسانی ئه یتوانی ئه و بهینیته به ر چاوی خوی وه ک ژنیکی لاوی جوان له سالانیکی زور لهمه و پیش دا.

Chanel looked at Hanae carefully and then said,

you in orange like the sun. چانل به وریایی سهیری هانای کرد وه پاشان وتی، تو قریّکی رهشی سهرنجراکیشت ههیه. نیْمه نهبی تو به رهنگی پرتهقالی

'You have wonderful black hair. We must dress

بپۆشىن وەك رۆژ.

'Hanae thought for a moment. She didn't want to be rude to such an important woman, but she didn't agree with her at all.

هانا بوّ ساتیّك بیری كردهوه. ئه و نهیدهویست بی شهرم بیّت لهگهلّ ژنیکی ناوا گرنگدا، بهلام به هیچ شیّوهیهك قایل نهبوو به بوچوونی ئه و.



not sure about that,' she said. 'I like quiet colours.

من دلنیا نیم له و بارهیه وه، ئه و وتی. ئاره زووی ره نگی مات ئه کهم. The two women discussed it for a few minutes and then decided that Chanel would make Hanae a black suit with orange at the edges.

دوو ژنهکه مشتوم ریان کرد بو چهند خوله کیک وه پاشهان بریاریان دا که چانل قاتیکی رهش دروست بکات بو هانا لهگهل رهنگی پرته قالی له پوخه کانییه وه.



Hanae Mori



62

When Hanae left Chanel's offices, she knew that she had bought a suit that was just right for her character.

کاتیّك که هانا نوسینگه کانی چانلّی به جیّهیّشت، ئه و زانی که قاتیّکی کریوه که گونجاوه بو که سایه تی ئه و.

But she had also got something much more important from her meeting with Chanel. Hanae had realized that she wanted to be a designer like Coco Chanel.

به لأم ئه و ههروه ها شتیکی زور گرنگتری ده سکه و ت له چاوپیکه و تنه که و ه ه گه ل چانل دا. هانا هه ستی به نه و ه کرد که نه یویست ببیت به دیزاینه روه ک کوکو چانل.

Before she met Chanel, she had always thought that designer fashion was a man's world. Now she knew that if Coco Chanel could succeed, then she could too.

پیش ئهوهی چانل ببینیت، ئهو ههمیشه وا بیری ئهکردهوه که دیزاینی فاشیون جیهانی پیاوانه. ئهو لهو کاته دا ئهوهی زانی که ئهگهر کوکو چانل توانیبیتی سهرکهوتوو بیت، کهواته ئهویش ئهتوانی.



Hanae went back to Tokyo and two years later started her own design company. Within thirty years, it had grown into a five-billion-dollar business.

هانا گهرایهوه بق تۆکیق وه دوو سال دواتر دهستی به کۆمپانیای دیزاینی خوّی کرد. له ماوهی سی سالدا، گهشهی کرد بو بازرگانییهکی پینج بلیوّن دوّلاری.

When Hanae met Coco Chanel in 1961, she already had a lot of experience of the clothes business, although she had never worked in designer fashion before.

کاتیک که هانا کوکو چانلی بینی له سالی 1961دا، ئه و پیشتر ئهزمونیکی زوری هه بوو له بارهی بازرگانی جل و بهرگهوه، ههرچهنده ئه و ههرگیز له دیزاینی فاشیون دا کاری نهکردبوو ییشتر.

Her interest in clothes had started when she was a child in a small village in Shimane in the southwest of Japan.

ئارەزووى ئەو لە جل و بەرگ دا دەسىتى پىكرد لە كاتىكەوە كە منال بوو لە گوندىكى بچوك لە شىيمان لە باشورى پۆژئاواى يابان.



Her family was traditional in many ways, but her rich father liked his children to be dressed in the latest European styles.

خیزانه که نفر پروه وه عه شسایه ربوون، به لام باوکه ده و له مه نده که که ده که که ورویی خویان بیوشن.

Little Hanae always felt very different from the other village children who arrived at school in their simple Japanese clothes, while she wore an expensive suit from Paris or London.

هانای بچکوّله ههمیشه زوّر ههستی به جیاوازی ئهکرد له منالهکانی تری لادیّکه که ئهگهشتنه قوتابخانه به جل و بهرگی سادهی یابانییهوه، له کاتیّکدا که هانا قاتی گرانبههای یاریس و لهندهنی لهبهردهکرد.

As she grew up, Hanae often argued with her father about her future. He wanted her to be like him and to become a doctor, but Hanae wanted to study art.

کاتیّك که گهوره بوو، هانا زوّربهی کات مشتومری لهگهل باوکی ئهکرد له بارهی داهاتوویهوه. باوکی ئهیویست هانا وهك خوّی

بيّت و ببيّت به پزيشك، به لام هانا ئهيويست هونه ربخويّنيّ. 'Art?' her father used to say. 'Art is a wonderful hobby, but it's not a real subject to study.

هونهر؟ باوکی ئهیوت. هونهر خولیایهکی نایابه، به لام بابه تیکی پاست نییه بق خویندن



the end they agreed that Hanae would study literature, and so she left her family and started a course in Japanese literature at university in Tokyo.

له كۆتايدا ئەوان قايل بوون كه هانا ئەدەب بخوينى، وە بۆيە هانا خيزانهكهى بهجيهيشت و دەسىتى به كۆرسىنك كردك ئەدەبى يابانى له زانكۆ له تۆكيۆ.

But before she could finish her studies, the Second World War started. Like many other women students, Hanae had to stop studying and go to work in a factory.

به لام پیش ئه وه ی بتوانی خویندنه که ی ته واو بکات، جه نگی جیه انی دووهم دهستی پیکسرد. وه ک زفربه ی ژنه خویندکاره کانی تر، هانا پیویست بوو واز له خویندن به ینی دروات بو کار کردن له کارگهیه ک

Soon she realized that the war was going badly for Japan.

هه رزوو نه و بقى دمركه و ت جه نگه كه خراپ نه پوات بق يابان.

Every night she heard the American planes in the air above Tokyo and she listened for the sound of the explosions as the bombs fell in the city around her.

هه موو شهوی ئه و گویی له فروکه ئه مریکییه کان بوو له هه وادا به سه ر توکیووه وه گویی ئهگرت بو دهنگی ته قینه و هکان کاتیک که بومبه کان به رئه بوونه وه ناو شار له دهوری ئه و.



When the war ended in 1946, Japan had a lot of problems. Many of its cities had been destroyed, and millions of its people had been killed.

کاتیک که جهنگه کوتایی هات له سائی 1946دا، یابان زور کیشه ی ههبوو. زوربه ی شاره کانی کاول کرا بوون، وه به ملیونان له خه لکه که ی کوژرابوون.

But Hanae wanted to return to normal as quickly as possible. So she went back to university and finished her studies in 1947.

به لأم هانا ئه يويست ئه وهنده ى بكرى خيرا بگه رينته وه بق بارى ئاسايى. بقيه ئه و گه رايه وه بق زانكو خويندنه كه ى ته و او كرد له سائى 1947دا.

At that time there seemed little chance that she would go into business.

لهو كاتهدا وا ديار بوو دهرفهتى كهم ههبيّت كه بچيّته ناو بازرگانييهوه.

The year before, Hanae had fallen in love with a rich young man called Ken Mori, whose family owned a factory that made cloth.

سائی پیستیهوه لهگهن پیاویکی لاوی دهولهمهند دا به ناوی کین موّری، که خیّرانهکهی کارگهیهکیان ههبوو قوماشی دروست ئهکرد.

They were soon married and it seemed that Hanae would become a housewife.

ئەوان ھەر زوو ھاوسىەرگىرىيان كردو وا ديار بوو كە ھانا بېيْن به ژنی مالهوه.

Until the end of the Second World War, Japan had been a very traditional society and a woman was simply expected to be a good wife and a wise mother.

ههتا كۆتايى جەنگى جيهانى دووەم، يابان بوو به كۆمەلگايەكى زور دیرینی وه ژن تهنها پیشبینی نهکرا ببیت به هاوسهریکی باش و داىكنكى مۆشيار.

At first, Hanae was ready to accept this situation. I had no problem with becoming a housewife,' she said.

له سەرەتادا، ھانا ئامادە بوو ئەم بارودۇخە پەسەند بكات. ھېچ

كنشهم نبيه لهگهل بوون به ژني مالهوه، نهو وتي.

But it was soon clear that a life at home, looking after her husband and her family, was not for her.

بەلام ھەر زوو ئاشىكرا بوو كە ژيان لە مالبەوە، چاوديْري^{كردنى}

منردهکهی و خنرانهکهی، بو نهو نهبووه.

After just a few months, Hanae was bored. She started looking around for something to keep her

دوای تهنها چهند مانگیکی کهم، هانا بیّزار بوو. نهو دهستی ^{به} گەران كرد بۇ شتنك كە سەرقائى بكات.



68

In the late 1940s, Japanese society was slowly changing.

له كۆتايى سالانى 1940دا، كۆمەلگاى يابانى ھيواش ھيواش ـ ئەگۇرا.

In1946, Japanese women had been allowed to vote for the first time and a few women had become politicians in Japan's parliament.

له سائی 1946دا ژنی یابانی ریکهی پیدرا دهنگ بدات بن یهکهم جار وه چهند ژنیکی کهم بوون به سیاسه تمهدار له یهرلهمانی یابان دا.

There were still very few Japanese businesswomen, but if women could become politicians, why couldn't they also become successful in other areas?

هنشتا زور کهم ژنه بازرگانی یابانی ههبوو، به لام نهگهر ژن بتوانن ببن به سیاسه تمهدار، بوچی ناتوانن سهرکهوتوو بن له رووهکانی ترهوه؟

Hanae decided to try business. She had always been interested in clothes, she loved art and she was married to a man who owned a cloth factory.

هانا بریاری دا بازرگانی تاقی بکاتهوه. نهو ههمیشه نارهزووی جل و بهرگی کردووه، نهو حهزی له هونهر بوو وه هاوسهرگیری لهگهل پیاویکدا کردووه که خاوهن کارگهی قوماشه.



so the clothes business was the obvious choice for her. Over the next two years, she learnt about designing clothes, cutting cloth, selling clothes and running a business.

بۆیه بازرگانی جل و بهرگ هه لبژاردنیکی ئاشکرا بوو بو ئه و. له ماوه ی دوو سالی داهاتوودا، ئه و فیری دیزاینی جل و به رگ بوو، برینی قوماش، فروشتنی جل و به رگ وه به پیوه بردنی بازرگانی.

By 1951, she felt that she was ready to make and sell her own clothes. She started in a small way, making clothes for a few people, but then she had a piece of luck.

لسه سسائی 1951دا، ئسه ههسستی کسرد ئامساده بسوه بن دروستکردن و فروشتنی جل و بهرگی خوّی. ئه و له ریگایه کی بچوکه وه دهستی پیکرد، دروستکردنی جل و بهرگ بو چهند خه لکیکی کهم، به لام پاشان ئه و به ختی هه بوو.

An important Japanese film producer saw one of her designs and loved it. He called Hanae. 'Could you make some clothes for my next film?' he asked.

فیلم بهرههمهینه ریکی یابانی گرنگ یه کیک له دیزاینه کانی شهوی بینی و به دلّی بوو. شهو بانگی هانای کرد. شهتوانی ههندیک جل و به رگ دروست بکهی بق فیلمه کهی داها تووم شهوی برسیاری کرد.

Hanae said 'yes' without even thinking about it.

هانا وتى بهلى به بى ئەوەى تەنانەت بىرى لى بكاتەوە.

Over the next six years, she made clothes for many Japanese films and worked with people like Yasujiro Ozu and Nagisa Oshima.

له ماوهی شهش سالّی داهاتوودا، ئه و جل و بهرگی دروست ئهکرد بق زوّر فیلمی یابانی وه کاری لهگهل ئه و کهسانه دا ئهکرد وهك یاسوژیرق ئوّرو وه ناگیسا ئوشیما.

In Japan it was a time when people were building the economy again after the war.

له یابان کاتی ئهوه بوو که خه لک ئابوریان بنیاد ئهنا جاریکی تر دوای جهنگ.

They had high hopes for the future, and when they went to the cinema they wanted to see film stars who looked bright, strong and confident.

ئهوان هیوای زوریان ههبوو بو داهاتوو، وه کاتیک که ئهروشتن بو سینهما ئهیانویست ئه ئهستیرانهی فلیمه که ببینن که گهشین و بههنزو دلنیا دهرئه که وتن.

Hanae's clothes for Japan's stars caught this mood perfectly. Her experience of working in the film industry was very important for her.

جل و بهرگهکانی هانا بق ئهستیره یابانییهکان ئهم بارودو خهی ئهگرته وه به تهواوی. ئهزمونی کار کردنی ئه و له پیشهسازی فیلم دا زور گرنگ بوو بق ئه و.



'My eyes were opened to the world,' she said. 'I understood that there were many different types of women.

چاوه کانم کرانه وه به رووی جیهاندا، ئه و وتی. تیکه شتم له وهی زور جوری جیاواز ژن هه بووه.

I realized how men looked at women and how they loved them.

بۆم دەركەوت چۆن پياوان سەيرى ژنانيان كردووه وه چۆن خۆشيان ويستوون.

'By the time she arrived in Paris for her meeting with Coco Chanel, Hanae already knew a lot about the clothes business and had made a lot of money from it.

له کاته دا نه و گه شته پاریس بن چاوپیکه و تنه که ی له گه ن کوکن چانندا، هانا پیشتر زوری ئه زانی له بارهی بازرگانی جل و به رگه وه وه پاره یه کی زوری په یدا کردبو و.

But her move into designer fashion in the early 1960s was something quite new for her.

به لأم چوونه ناو ديرايني فاشيونهوه له سهره تاي سالأني 1960دا شتيكي تهواو نوي بوو بو ئهو.



When Hanae returned from Paris, she travelled to New York to study European and American design.

كاتيك كه هانا گهرايهوه له پاريس، گهشتى كرد بۆ نيۆرك بۆ خويندنى ديزاينى ئەوروپى و ئەمريكى.

Then in 1965, she opened a shop in Tokyo to sell her own designer clothes.

پاشان له سالی 1965دا، دوکانیکی کردهوه له توکیو بو فروشتنی جل و بهرگه دیزاینهکانی خوی.

As Hanae's business grew over the next few years, she noticed that the fashion industry was changing in important ways.

كاتيك كه بازرگانييهكهى هانا گهشهى كرد له ماوهى چهند ساليكى كهم دا، ئهو تيبينى ئهوهى كرد پيشهسازى فاشيون ئهگورى له چهند روويهكى گرنگهوه.

Coco Chanel had always designed clothes specially for each customer; when Hanae Mori bought her suit from Chanel in 1961, she knew that she was buying something that had been made just for her.

كۆكۆ چانل هەمىشە بە تايبەتى جل و بەرگى دىزاين ئەكرد بۆ هەر كرياريك، كاتيك كە ھانا مۆرى قاتەكەى كرى لە چانل لە سائى 1961دا، ئەو زانى شىتيكى كريوه كىه تىەنھا بىق ئەو دروستكراوه.



But the younger designers of the late 1960s were more interested in making clothes that were ready to wear.

به لام دیزاینه ره لاوه کسانی کوتسایی سسالانی 1960 زیساتر ناره زووی دروستکردنی ئه و جل و به رگانه یان ئه کرد که نامایر بن بق له به رکردن.

These could be produced in much larger quantities, which allowed fashion designers to expand their businesses.

ئەمە ئەكرا بەرھەم بھێنرى بە ڕێڗ*ەى* زياتر، كە ڕێگەى ڧاشين ديزاينەرەكانى ئەدا بازرگانىيەكانيان ڧراوان بكەن.

Now they could have many shops in countries all round the world. As a result, designer fashion became much more international.

ئەر كاتە ئەيانتوانى زۆر دوكانيان ھەبيّت لـە ولاتەكانى ھەس جيھان. لـە ئەنجام دا، ديـزاينى فاشـيۆن زۆر زيـاتر نيّودەولْهِتى ئەبىّت.

Hanae was very comfortable with this change, because from the start of her work in designer fashion, she wanted to make sure that her business was international.

هانا زوّر ناسوده بوو بهم گوْرانه، لهبهرشهوهی له سهرهتای کاره که یه ه دیـزاینی فاشیوّن دا، شهو تهیویست دلّنیا بنِن لهوهی که بازرگانییه کهی نیّوده ولّه تبیه.



74

She had her first fashion show in New York in 1965, and in the 1970s she started to have regular fashion shows in Paris too.

یه که م فاشیون شوّی ئه و له نیورك بوو له سالّی 1965دا، وه له سالانی 1970دا ئه و دهستی به چهند فاشیون شوّیه کی یه ك له دوای یه ك کرد له یاریسیش ههروهها.

The most important part of Hanae's business has probably always been in Japan, where she now has over seventy shops.

گرنگترین بهشی بازرگانییهکهی هانا لهوانهیه ههمیشه له یابان بووبینت، ئهو شوینهی که ئهو ئیستا زیاتر له حهفتا دوکانی تیدا ههیه

But she also has three shops in Paris, and customers can buy her clothes in over a hundred places in the US.

به لام ئه و ههروه ها سی دو کانی له پاریس هه یه، وه کپیاره کان ئه توانن جل و به رگی ئه و بکپن له زیاتر له سه د شوین له ئه مهریکا.

She has also always tried to mix Eastern and Western ideas in her designs.

ئه و ههروهها ههمیسشه ههولیداوه بیروکه ی روزهه ای و بوژناوایی تیکهل بکات له دیزاینهکانیدا.



She designed long dresses in a Western style which were covered with Japanese writing.

ئەو عەزى درينرى ديىزاين ئەكرد بە شىيوازى پۆژئاوايى كە بە نوسىنى يابانى داپۆشرابوو.

She liked to use cloth which was decorated with Eastern pictures of flowers and birds.

ئەو حەزى ئەكرد ئەو قوماشانە بەكاربھيننى كە بە ويننەى رۆژھەلاتى گول و بالندە رازينرابووەوە.

She made suits in a European style, but with collars like the ones worn by China's Mao Zedong.

ئەو قاتى دروست ئەكرد بە ستايلى ئەوروپى، بەلام يەخەكانى وەك ئەوانە وابوو كە لە لايەن ماو زيدۆنگى چينەوم لەبەرئەكرا.

In Japan, rich women loved her ideas and found that they could wear her clothes for all occasions: business, sport and parties.

له یابان، ژنانی دهولهمهند بیروکهکانی ئهویان به دل بوو وه بویان دهرکهوت ئه دل بوو وه بویان دهرکهوت ئه توانن جل و بهرگهکانی ئهو لهبهربکهن بو ههموو بونهکان: بازرگانی، وهرزش وه ئاههنگهکان.

One of Hanae's greatest moments was the design of a wedding dress for Masako Owada when she married Prince Naruhito in 1993.

یه کیک له مه زنترین ساته کانی هانا دیزاینی عه زییه کی هاوسه رگیری بوو بن ماسا کن ئۆوادا کاتیک که شوی کرد به شازاده ناروهیتن له سانی 1993دا.



But her clothes have been popular not just with Japanese women, but with many rich Europeans and Americans as well, including film stars like Grace Kelly and Sharon Stone and presidents' wives like Nancy Reagan and Hillary Clinton.

به لأم جل و به رگه کانی نه و ته نها لای ژنانی یابانی به ناوبانگ نه بوو، به لکو لای زوّر نه وروپی و نه مریکی ده و له مه ند له هه مان کاتدا، له وانه نه ستیره ی فیلمه کان وه ک گرهیس کیلی و شارن ستون و ه ژنی سه رو که کان و ه ک نانسی رینگان و هیلاری کلینتن.

Just like Coco Chanel, Hanae also understood that success in fashion could lead to success in other industries.

هه وهك كۆكك چانل، هانا ههروهها لهوه تنگهشت كه سهركهوتن له فاشيؤن دا ئهتوانی بتبات بو سهركهوتن له پیشهسازییهكانی تردا.

Chanel had shown that when people bought a bottle of perfume, they were buying more than a liquid with a nice smell.

چانل ئەوەى پىشان دا كاتنىك خەلك بۆتلنىك بۆن بكرن، ئەوان زياتر لە شلەيەكيان كريوە بە بۆننىكى خۆشەوە.



The success of Chanel No. 5 showed that people wanted perfume with a stylish image; they wanted perfume with a special name in a special bottle and they were happy to pay a lot of extra money for this.

سهرکهوتنی چانل ژماره. 5 پیشانی دا خه لک بونیان ویستوره به وینه یه کی مودیرنه وه، ئه وان بونیان ویستووه به ناونکی تایبه ت و له بوتلیکی تایبه ت دا وه نه وان دلخوش بوون به وهی که یاره یه کی زور زیاتر بده ن بو نه مه.



Hanae Mori mixes Eastern and Western ideas in her designs



When Hanae Mori produced her own perfume, she knew that customers would connect the stylish image of her clothes with the image of the perfume.

کاتیّك که هانا مۆرى بۆنى خۆى بەرههمهیّنا، ئەو ئەیزانى که کړیارهکان پەیوەست دەبىن بىه نەخىشى مىۆدیّرنى جىل و بەرگەكانىيەوە لەگەل نەخشى بۆنەكە.

She also realized that women, especially women in Japan, would trust her.

ئەو ھەروەھا بۆى دەركەوت كە ژنان، بە تايبەتى ژنانى يابان، متمانەي يى ئەكەن

'For the first time it's a Japanese woman talking to Japanese women,' she said.

بۆ يەكەم جار ئەمە ژنيكى يابانييە قسە لەگەل ژنانى يابانى دا ئەكات، ئەو وتى.

But unlike Coco Chanel, Hanae Mori wanted to do more than just sell designer clothes and perfume.

بهلام جیاواز له کوکو چانل، هانا موری ئهیویست زیاتر بکات

له وهى كه تهنها جل و بهرگى ديزاين و بۆن بفرۆشێت. She also saw that she could use her name to sell children's clothes, as well as books and magazines.

ئه و ههروهها بینی که ئهتوانی ناوی خوی بهکاربهینی بو فروشتنی جل و بهرگی منالان، وه ههروهها کتیب و گوڤاریش.



In fact, Hanae discovered that her famous name and her skill in business could help her in many different areas.

له راستیدا، هانا شهوهی بن دهرکهوت که ناوه بهناوبانگهکهی وه کارامهییهکهی لهبازرگانیدا ئهتوانی یارمهتی شهو بدات لهزور پروی حیاوازهوه.

When she visited a famous restaurant in Paris, she liked it so much that she decided to start a similar French restaurant in Tokyo.

کاتیّك که سهردانی ریستورانتیّکی بهناوبانگی کرد له پاریس، ئهو زوّر به دلّی بوو به شیّوهیهك که بریاری دا دهست به ریّستورانتیّکی فهرهنسی هاوشیّوهی ئهوه بکات له توّکیوّ.

Of course, it was a big success. Hanae's business now makes over \$5 billion a year, and in some ways it seems like a typical international company.

به دلنیاییه وه نهوه سهرکه و تنیکی گهوره بوو. بازرگانییه کهی هانا ئیستا زیاتر له 5 بلیون دولار قازانج شهکات له سالیکدا، وه له زور

رووه وهك كؤمپانيايهكى نيودهولهتى نموونهيى دهردهكهويت.
Thousands of people work for Hanae, and her head office is in a beautiful, modern glass building in the fashionable area of Omotesando in Tokyo.

ههزاران خه لك كار بو هانا نهكهن، وه نوسینگهی سهرهکی نهو له بینایه کی جوانی مؤدیرنی شوشهدایه له ناوچهیه کی مؤدیرن له نوموتیساندو له توکیو.



80

But her company is still a family business. Her husband, Ken, was involved in the financial side of her business from the early days.

به لأم كۆمپانياكهى هيشتا بازرگانييهكى خيزانييه. هاوسهرهكهى، كين، سهرقالى لايهنى دارايى بازرگانييهكهى ئهو بوو ههر له روژهكانى سهرهتاوه.

He died in 1996, but now her sons and their wives hold important positions in the company. Some of her grandchildren have also started to work in parts of her international operation.

كين مرد له سالى 1996 دا، به لام ئيستا كورهكانى و ژنهكانيان شوينى گرنگيان به ئهستق گرتووه له كۆمپانياكهدا. ههنديك له نهوهكانى ههروهها دهستيان به كار كردووه له چهند بهشيكى چالاكييه نيو دهوله تيپهكانى ئهودا.

Hanae is now over seventy years old, and she still flies regularly between Tokyo, Paris and New York to check all her different business interests.

هانا ئیستا تهمهنی زیاتر له حهفتا ساله، وه ئه و هیشتا ئاسایی گهشتی ئاسمانی ئهکات له نیوان توکیوو پاریس و نیورکدا بو پشکنینی قازانجی ههموو بازرگانییه جیا جیاکانی

But when she decides to leave business life, it seems certain that the Hanae Mori tradition will continue.

به لام کاتیک که بریار ئه دات ژیانی بازرگانی به جیبهیلیت، بیگومان نهریتی هانا موری به رده وام ئه بیت



Her ideas will be remembered not just by her family and colleagues, but also by other successful Japanese designers like Issey Miyake, Rei Kawakubo and Yohji Yamamoto.

بیرۆکهکانی له بیرهوهری دا ئهمینیتهوه نه تهنها له لایه نخیزانه که ی و هاوریکانی کۆلیجهوه، به لکو ههروهها له لایه ندیزانه که ی و هاوریکانی کۆلیجهوه، به لکو ههروهها له لایه ندیزاینه ره یابانییه سهرکه و تووه کانی ترهوه و ه ک ئیسه ی مایاك، ره ی کاواکویو و میوه شری باماموتو.

They learned a lot from her because, with her mix of East and West, Hanae was the first Japanese designer to become an international success.

ئەوان زۆر فیربوون له ئەو لەبەرئەوەى بە تیکەلکردنى رۆژهەلات و رۆژئاوا، ھانا يەكسەم ديزاينسەرى يابانى بسووە ببیست بە سەركەوتوويەكى نیودەولەتى.

She will also be remembered by other Japanese businesswomen.

ئه ههروهها له بیرهوهری ژنه بازرگانه یابانییه کانی تردا ئهمینیتهوه.

Japan has changed in many ways since Hanae was a bored housewife in the 1940s, but even today there are fewer women in top jobs in Japan than in other big rich countries.

یابان له زوّر پووهوه گوّراوه لهو کاتهوهی که هانا ژنیکی بیّزاری مالهوه بوو لهسالانی 1940دا، بهلام تهنانهت ئهمروّش ژن کهمتر لهپوّستیکی بهرزدا ههیه لهیابان وهك لهولاته گهوره دهولهمهندهکانی تر.



Hanae Mori's life shows younger businesswomen that it is always possible to reach the top.

ژیانی هانا موری پیشانی ژنه بازرگانه لاوهکان ئهدات که ههمیشه ئهکری بگهنه لوتکه.



Anita Roddick



Chapter 3 Anita Roddick

بەندى 3 ئانىتا رۇدىك

'Business is not about financial language. It is just about buying and selling and making a magical place where buyer and seller come together'.

Anita Roddick

بازرگانی زمانی دارایی نییه تهنها کپین و فروشتن و دروستکردنی شوینیکی ئهفسانهییه که کپیارو فروشیار ییکهوه کو نهکاتهوه

ئانىتا رۇدىك

Just outside Littlehampton in the south of England, there is a large modern office building that is built in a Chinese style.

که میّك له دهره وهی لیتل هامپتن له باشوری ئینگلته را، بینای نوسینگه یه کی گهوره و مـوّدیّرن هه یـه کـه بـه سـتایلّی چـینی بنیاتنراوه

It is specially designed so it does very little damage to the environment.

به تايبهتى ديزاين كراوه لهبهرئهوه زوّر كهم زيان به ژينگه ئهگەيەنىّ.



Its electric power comes from the wind and it produces very little waste.

وزهی کارهبا له با وهردهگری وه زوّر کهم پاشماوه دروست نهکات.

Inside, some people are discussing the company's financial performance or its latest sales figures.

له ناوهوه، ههندی کهس باسی کاروباری دارایی کوّمپانیاکه یان دواترین ریّر*هی* فروّشتنی ئهکهن.

But others are discussing campaigns to save the forests of Brazil or ways of helping political prisoners.

به لام ئه وانی تر باسی زنجیره چالاکی سهربازی ئهکه نبو پزگارکردنی دارستانه کانی به رازیل یان پیگاکانی یارمه تیدانی زیندانه سیاسیه کان.

Many of them have children who spend the day playing with teachers in a special area on another floor while their parents are working.

زۆربەيان منائيان ھەيە كە رۆژ بە ياريكردن بەسەر ئەبەن لەگەل مامۆستاكاندا لە مەيدانيكى تايبەت دا لە قاتيكى تر لە كاتيكدا دايك و باوكيان كار ئەكەن.



These offices maybe very different from the normal offices of a large international company, but the people here manage a business with over 1,750 shops in around 50 different countries.

ئسه نوسسینگانه لهوانه یسه زور جیساواز بسن لسه نوسسینگ ئاساییه کانی کومپانیایه کی گهوره ی نیوده و له تی، به لام خه ال لیره بازرگانییه ک به ریوه ئه به ن به زیاتر له 1750 دو کانه وه ک نزیکه ی 50 و لاتی جیا جیا.

This building is the head office of The Body Shop, a company which was started by one woman, Anita Roddick, in 1976.

ئەم بىنايە نوسىنگەى سەرەكى بەدى شۆپە، ئەو كۆمپانيايەى كە ئە لايەن يەك ژنەوە دامەزرا، ئانىتا رۆدىك، ئە 1976دا. In just a few years, her company has grown from one small shop into a large international business.

له ماوهی چهند سالیکی کهمدا، کومپانیاکهی گهشهی کرد له

یه دوکانی بچوکه وه بن بازرگانییه کی نیوده و له تی گهوره.

During this time, she has shown people that business is not just about making money; she believes that business can help to make the world a better place.

له ماوهی نهم کاته دا، نه و پیشانی خه لکی داوه که بازرگانی ته نها بو به ده سته نانی نانها به نام بازرگانی نه توانی نه توانی نام به نام بازرگانی نه توانی نام تارمه تیده ر بیت بو نه وه ی که جیهان ببیت به شوینیکی باشتن



And Anita Roddick has also changed the cosmetics industry in a big way.

وه ئانیتا رۆدیك ههروهها پیشهسازی جوانكاریشی به شیوازیکی گهوره گۆری.

Before The Body Shop, cosmetics were sold for high prices in expensive bottles and packages, but Anita has always tried to sell cosmetics cheaply and simply.

پیش به دی شوّپ، که رهسته ی جوانکاری به نرخی به رز نه فروّشران له بوّتل و پاکه تی گرانبه هادا، به لام نانیت ا هه میشه هه و لیداوه که رهسته ی جوانکاری هه رزان و ساده بفروّشیّت.

Before The Body Shop, cosmetics companies rarely used natural ingredients in their products, but Anita has changed that as well.

پیش بهدی شوپ، کومپانیاکانی کهرهستهی جوانکاری به دهگمهن پیکهاتهی سروشتییان بهکارئههینا له بهرههمهکانیان دا، بهلام ئانیتا ئهوهشی گوری ههروهها.

Before The Body Shop, cosmetics companies always had expensive offices in big, rich cities like Paris or New York, but Anita manages her international business from a small English town.

پیش بهدی شوپ، کومپانیاکانی کهرهستهی جوانکاری ههمیشه نوسینگهی گرانبههایان ههبوو له شاره گهورهو دهولهمهندهکان وهك پاریس و نیورك، بهلام ئانیتا بازرگانییه نیودهولهتییهکهی له شاروچکهیهکی ئینگلیزی بچوکهوه بهریوه ئهبات.



Littlehampton is beside the sea on the south coast of England and it used to be a popular place for English people to spend their holidays.

لیتل هامپتن له تهنیشت دهریایه کهوه یه له باشوری کهناری ئینگلته را وه ئهوی شوینیکی بهناوبانگ بوو بو خهلکی ئینگلیز بو به سهربردنی پشووه کانیان.

Anita grew up there in the 1940s and 1950s, and her first experience of business was helping her mother in the busy kitchen of her cafe.

ئانیتا لهوی گهوره بووه له سالانی 1940 و 1950دا، وه یه که م نه زمونی بازرگانی نهو یارمه تی دایکی نهوی دا له چیشتخانه سهرقاله که ی کافتریا که یدا

But Anita never thought about a life as a businesswoman.

به لام ئانیتا ههرگیز بیری له ژیان نهکردبووهوه وهك ژنه بازرگانیك.

When she left school, she studied to be a teacher and then decided to travel.

کاتیک که قوتابخانهی بهجیهیشت، ئهو ئهیخویند تا ببیت به ماموستا وه پاشان بریاری دا گهشت بکات.

She visited many countries, including Tahiti, Australia and South Africa.

ئه و سهردانی زور ولاتی کرد، لهوانه تاهیتی، ئوستورالیا وه نهفریقای باشور.



Soon after she returned to Littlehampton from her travels, she met a man called Gordon Roddick.

هه دوای شهوهی گهرایهوه بو لیتلهامپتن له گهشتهکانی، پیاویکی بینی به ناوی گوردن رودیك.

They fell in love, got married and had two daughters. But life wasn't easy for them.

ئەوان كەوتنى داوى خۆشەويىستىيەوە. ھاوسىەرگىريان كىرد وە دوو كچيان بوو. بەلام ژيان ئاسان نەبوو بۆ ئەوان.

Gordon didn't have a regular job. When he met Anita, he was a writer, but he had never made very much money from his work.

گوردن پیشه یه کی ناسایی نه بوق. کاتیک که نانیتای بینی نه و نوسه ر بوق، به لام نه و هه رگیز پاره یه کی زوری پهیدا نه ده کرد له کاره که ی. Now they had to earn money for their young family.

ئەر كاتە پيويست بور پارە بۇ خيرانە بچوكەكەيان پەيدا بكەن. Anita had learnt a lot about the service industry from her experience in her mother's cafe and, of course, she also knew Littlehampton well, so she and Gordon decided to go into the hotel business. ئانىتا زۇر فيربور بور لە بارەي پىشەسازى خزمەت كردنەرە لە ئەزمونى خۆيەرە لە كافترياكەي دايكىدا رە بە دئنياييەرە ئەر بە باشى شارەزاى لىتلهامپتن بور، بۆيە ئەر رە گۆردن برياريان دا دەست بە بازرگانى ھۆتيل بكەن.



They borrowed some money and bought a small hotel with just eight bed rooms.

ئەوان ھەندى پارەيان قەرز كرد وە ھۆتىلىكى بىچوكىان كرى بە تەنھا ھەشت ژوورى نوستنەوە.

The hotel was soon doing well and so next, the Roddicks decided to buy a restaurant.

کاروباری هۆتیلهکه ههر زوو باش ئهروشت بویه دواتر، رؤدیکهکان بریاریان دا ریستورانتیک بکرن.

But Anita and Gordon hadn't realized that a restaurant was such hard work. After three years, they decided that they had had enough.

بهلام نانيتاو گوردن نهيانزاني پيستورانت ئهوهنده كاريكي

سهخته. دوای سی سال، بریاریان دا که ئیتر وازبهینن.

Late one night, Gordon said to Anita, 'I don't want to do this anymore. This is killing us.

شەويكيان درەنگ، گۆردن بە ئانيتاى وت، نامەوى چيتر ئەمە بكەم. ئەمە ئىدە ئەكورى.

'He told her that he had an unusual plan. All his life, he had had a dream: he had always wanted to ride a horse from Buenos Aires to New York.

ئەو پینی وت کە پیلانیکی نائاسایی داناوه. بە درینژایی ژیانی خەونیکی ھەبووە: ئەو ھەمیشە ویستویەتی بە سىواری ئەسپ لە بۆینس ناریسەوە بپوات بۆ نیۆرك.



90

Now he wanted to make that dream come true, while he was still young and healthy.

ئيستا ئه و ئهيويست ئه و خهونه بهينيته دى، له كاتيكدا كه هيشتا گهنج و تهندروسته.

But it meant that he would have to leave Anita and the children for two years.

به لأم ئهمه مانای ئهوه بوو که ئهو پیویسته ئانیتاو منالهکان به جیبهیلیت بق دوو سال

Anita was surprised by the idea, but she was happy to accept the situation. How, though, was she going to earn money for the next two years? ئانىتا سەرسام بوو بە خولياكە، بەلام ئەو دلخۇش بوو بە پەسەند كردنى بارودۇخەكە. ئەو چۆن، بەچ شيوەيەك پارە پەيدا بكات بۆ دوو سالى داھاتوو؟

She decided to go into business. While Gordon prepared for his trip, Anita thought about the kind of business she would like to start.

ئه و بریاری دا دهست به بازرگانی بکات. له کاتیکدا که گوردن خون ئاماده ئه کرد بو گهشته کهی، ئانیتا بیری له جوره بازرگانییه که کرده وه که حه زبکات دهست پی بکات.



She wanted a business that would give her some time to see her children, so she knew that she wanted to work regular hours.

ئەو بازرگانىيەكى ئەويىست كە ھەنىدى كات بىدات بە ئەر بۈ چاودىرى كردنى منالەكانى، بۆيە ئەو زانى كە ئەيويىست بە كاتى ديارىكراو كار بكات.

'Why not open a shop?' she thought. That would allow her to work from nine in the morning to five in the afternoon.

بۆچى دوكاننىك نەكەمەوە؟ ئەو بىرى كردەوە. ئەوە رىنگە بە ئەو

ئەدات لە نۆى بەيانىيەرە كار بكات تا پێنجى دوانيوەڕۆ.

But what could she sell? She had to find something that people needed but that they couldn't buy from any other shop.

بهلام ئەكرى چى بفرۇشىت؟ ئەو پىويست بوو شتىك بدۇزىتەرە كە خەلك پىويستىان پى بىت بەلام شىتىك بىت كە نەتوانن لە ھىچ دوكانىكى تر بىكرن.

She also wanted to do something that she believed in.

ئەو ھەرومھا ئەيويست شتنك بكات كە باومرى پنى بنت.



She didn't want to make money just to get rich; she wanted to be sure that she was selling a good product and offering a good service.

ئهو نهیدهویست پاره پهیدا بکات تهنها بن ئهوهی دهونهمهند ببیّت، ئهو ئهیویست دلنیا بیّت لهوهی که بهرههمیّکی باش بفروشیّت وه خزمهتیّکی باش ییشکهش بکات.

After some time, she started to think about cosmetics. Why is there so little choice for women who want to buy cosmetics?'Anita asked herself.

دوای ماوهیه که نه دهستی به بیرکردنه وه کرد له بارهی کهرهسته ی جوانکارییه وه. بۆچی زوّر کهم دهرفه تهه بو ئه و ژنانه ی که ئهیانه وی کهرهسته ی جوانکاری بکرن؟ ئانیتا یرسیاری له خوّی کرد.

'The cosmetics companies decide what goes into their bottles, they decide how big the bottles should be and, worst of all, they decide to ask a very high price for them.

كۆمپانياكانى كەرەستەى جوانكارى بريار ئەدەن چى بچيتە ناو بۆتلەكانيانەوە، ئەوان بريار ئەدەن پيويستە بۆتلەكان چەند گەورە بيت وە، لە ھەمووى خراپتر، بريار ئەدەن داواى نرخيكى زۆر بەرزى لى بكەن.



'And when Anita found out more, she was really shocked by the price of some cosmetics.

وه کاتیک ئانیتا له بارهیهوه زیاتری زانی، ئه و به راستی شوّل بوو به نرخی ههندی که رهستهی جوانکاری.

She realized that some companies were buying their materials for \$1 and then selling them for over\$100.

ئەو بۆى دەركەوت كە ھەندى كۆمپانيا مادەكانيان بە يەك دۆلار

ئەكرن وە پاشان بە زياتر لە سەد دۆلار ئەيفرۆشن.

Customers were often spending a lot of money on a pretty bottle and a famous name.

كريارهكان زۆربهى كات پارهيهكى زۆريان سهرف ئهكرد بۆ بۆتليكى جوان و ناويكى بهناوبانگ.

'These profits are too high,' she thought. 'I know I can sell cosmetics more cheaply.

ئهم قازانجانه زور زورن، ئه وبیری کردهوه. ئهزانم که ئهتوانم

كەرەسىتەي جوانكارى زۆر ھەرزانتر بفرۆشم.

While she was travelling around the world, Anita had seen how women in many countries made cosmetics from natural products.

کاتیّك که ئه گهشتی ئهکرد به جیهان دا، ئانیتا بینی که چوّن ژنان له زوّربهی ولاتان کهرهستهی جوانکاریان دروست ئهکره له بهرههمی سروشتی.



Could she do the same thing for women in Britain?

نایا نه و توانی ههمان شت بکات بو ژنانی به پیتانیا؟
She wrote to several big cosmetics companies and asked if they could help her, but they all thought that she was crazy.

ئه و بق ههندی کوّمپانیای گهورهی کهرهستهی جوانکاری نوسی وه داوای لیّکردن ئهگهر بتوانن یارمهتی بدهن، بهلاّم ههموویان پیّیان وابوو ئهو شیّت بووه.

After several weeks, she found a chemist who could make these things for her. Anita knew she was in business.

دوای چهند ههفتهیهك، ئهو كیمیاگهریّکی دوّزییهوه كه ئهیتوانی ئهم شتانه بق ئهو بكات. ئانیتا زانی كه ئهو له بازرگانیدایه.

Next she borrowed £4,000 from a bank and rented a shop in Brighton, a big town near Littlehampton.

دواتر ئهو 4000 پاوهنی قهرز کرد له بانك وه دوکانیکی به

كرى گرت له برايتن، شاريكى گهورهيه له نزيك ليتلهاميتن.

The shop was in a good area, but she discovered that its walls were always wet, so she covered them with dark green paint to hide the marks.

دوکانه که ناوچه یه کی باشدا بوو، به لام ئه و بؤی ده رکه و ت دیرکه و ت دیواره کانی هه میشه ته پر بوون، بؤیه ئه و دایپوشی به بؤیا خیکی سه و ذی توخ بو شاردنه و هی نیشانه کان.

95



Her shops are still painted this color today. As she was painting, she also thought of a name for her business — The Body Shop.

دوکانهکانی به و رهنگه بۆیاخ کراوه تا ئهمرۆش. کاتیك که بۆیاخی ئهکرد، ئهوههروهها بیری له ناویک ئهکردهوه بۆ بازرگانییهکهی – بهدی شۆپ.

Anita thought it was a great name for her shop, but some of the other businesses in the area weren't so enthusiastic.

ئانىتا پێيوابووو ئەوە ناوێكى گەورە بێت بۆ دوكانەكەى، بەلام ھەندى لە بازرگانىيەكانى ترلە ناوچەكەدا پێيان خۆش نەبوو. A week before her new shop's opening day, she received a letter from a lawyer.

هه فته یه که پیش روزی کردنه وهی دو کانه نوییه که که نه و نامه یه که و مرگرت له پاریز هریکه وه.

The letter said that she had to change its name. In the same street as her new shop, there were two companies that organized funerals.

نامه که ئه یوت که ئه و پیویست بوو ناوه که ی بگۆری. لهسه ر ههمان ئه و شهقامه ی که دو کانه نوییه که ی ئه وی لی بوو، دول کوّمپانیا هه بوون که پرسهیان ریّکده خست.



Both these companies believed that a shop called 'The Body Shop' so near to them would be bad for their business.

ههردووك لهم كۆمپانيايانه لهو باوهږهدا بوون كه دوكانيك ناوى "بــهدى شـــۆپ" بيّــت زوّر نزيــك لــه ئــهوان خــراپ ئــهبيّت بــۆ بازرگانييهكهيان.

At first Anita was frightened by the lawyer's letter, but then she decided to use it to help her.

سەرەتا ئانىتا ترسا لە نامەى پارىزەرەكە، بەلام پاشان بريارىدا ئەرە بەكاربھىنى بۆ يارمەتىدانى خۆى.

She called the local newspaper and told them about the two funeral businesses and their attitude towards a poor young woman who was trying to open her first shop.

ئه و بانگی روّژنامه ی ناوخوّی کرد وه پیّی وتن له باره ی ههر دو و بازرگانی پرسه کهوه وه هه لویّستیان به رامبه ر ژنیکی ههره و هه را دو یا دو کانی بکاته و هه و لیداوه یه که م دوکانی بکاته و ه دو کانی با ته و دو کانی با ته دو کانی با دو

The newspaper printed her story and Anita never heard from the lawyer or from the funeral companies again.

رۆژنامىە چىيرۆكەكەى ئىەويان چاپ كىرد وە ئانيتا ھەرگيز نەيبىستەوە لىە پاريۆرەكەوە يان لىە كۆمپانياى پرسەكانەوە جاريكى تر.



She was also pleased because she got a lot of free advertising for her new shop.

ئه و ههروه ها دلخوش بوو لهبه رئه وهي ريكلاميكي زوّري به دهستهينا به خوّرايي بوّ دوكانه نوييه كهي.

Anita was nervous on the morning that the shop opened. She had fifteen products to sell and she had spent several days putting them into bottles.

ئانیتا نیگهران بوو ئه بهیانییهی دوکانهکه کرایهوه. ئه پانزه بهرههمی ههبوو بۆ فرۆشتن وه ئه و چهند پۆژیکی بهسهربردبوو بهوهی که ئهیکردنه بۆتلهکانهوه.

She knew that the shop needed to take £300 a week.

ئەو ئەيزانى كە دوكانەكە پيويستە 300 پاوەن پەيدا بكات لە ھەفتەيەكدا.

It seemed like a lot of money. But Anita didn't need to worry. On the first morning, her shop was full of people.

وادیار بوو پارمیه کی زور بیت. به لام ئانیتا پیویست نه بوو نیگه ران بیت. له یه که م به یانیدا دو کانه که ی پر بوو له خه لك



They had never seen anything like Anita's products before; there were soaps that smelled of apples, rose water perfumes, body butter, and skin creams made from natural oil.

ئەوان ھەرگیز ھیچ شتیکیان نەبینیبوو وەك بەرھەمەكانى ئانیتا پیشتر، سابون ھەبوون كە بۆنى گولیان لی دەھات، بۆنى ئاوى گوله باخ، كەرەى لەش، وە كریمى پیست كە لە رۆنى سروشتى دروستكرابوون.

By the end of the day, Anita had taken £130. She was very happy. But Anita didn't relax. She tried everything to make customers visit her shop.

له كۆتايى رۆژدا، ئانيتا 130 پاوەنى پەيىدا كىرد. ئەو زۆر دىخۇش بوو. بەلام ئانيتا پشوى نەدا. ئەو ھەموو شىتىكى تاقىكردەوە تا وا لە كريارەكان بكات سەردانى دوكانەكەى بكەن.

One day, she even poured perfume along the street that led to her shop door. She hoped that new customers would follow their noses!

پۆژێکیان، ئه و تهنانه ت بۆنی کرد به شهقامهکه دا تا دهرگای دوکانهکه ی خوّی. ئه و هیوادار بوو که کپیاره نوێیهکان دوای لوتیان بکهون.



The summer of 1976 was hot in the south of England, and lots of people went to Brighton to lie on the beach and swim in the sea.

هاوینی 1976 گهرم بوو باشوری ئینگلته را، وه زوربه ی خه لا روشت بو برایت تا راکشین له که ناری ده ریاو مه له بکه ن له ده ریادا.

Many of them heard about The Body Shop and went in to buy cream for their burnt skin and tired feet.

زۆربهیان بیستبوویان له بارهی بهدی شوپهوه وه روشتنه توورهوه بو کرینی کریم بو پیسته سوتاوه کانیان و پی ماندووه کانیان.

After just a few months, Anita was doing so well that she wanted to open another shop.

تەنھا دواى چەند مانگیکى كەم، ئانیتا كارەكانى ئەوەندە باش ئەرۇشت كە ئەيويست دوكانیکى تر بكاتەوە.

She went to the bank and asked if she could borrow another £4,000.But the bank manager thought that Anita was moving too quickly.

ئه و پوشت بو بانك و داوای كرد كه ئهگهر بتوانی 4000 پاوهنی تر قهرز بكات. به لام به پیوه به ری بانكه که پیپوابود که ئانیتا زور به خیرایی پوشتووه.



'Wait another year,' he told her, 'and we'll discuss it again then.

سالیّکی تر چاوه ریّکه، ئه پیّی وت. وه دووباره باسی ئهکهینهوه ئه کاته.

'But Anita didn't want to wait and so she spoke to a local businessman called lan McGlinn about her idea.

به لأم ئانیتا نه یده ویست چاوه رئ بکات وه بۆیه قسه ی لهگه ل بازرگانیکی ناوخو کرد به ناوی ئایان ئیمسیگلین له باره ی بیر فرکه که یه وه.

McGlinn agreed to give Anita £4,000, but he wanted to own half of the business.

ئیمسیگلین قایل بوو 4000 پاوهن بدات به ئانیتا، به لام ئهیویست ببیّت به خاوهنی نیوهی بازرگانییه که.

That seemed fair to Anita and so she wrote to Gordon in South America and told him about her plan.

ئەوە دادوەرانە ديار بوو بۆ ئانيتا وە بۆيە بۆ گۆردنى نوسى لە

باشورى ئەمرىكا وە پنى وت لە بارەي پىلانەكەيەوە.

Gordon immediately wrote back, and said 'Don't do it!' But his letter arrived too late.

گۆردن دەستبەجى بۆى نوسىييەوە، وە وتى "ئەوە مەكە!" بەلام نامەكەى زۆر درەنگ گەشت.



Anita had already got the money from lan McGlinn and he was now the owner of half of The Body Shop.

ئانیتا پیشتر پارهکهی وهرگرتبوو له ئایان ئیمسیگلین وه لهو کاته دا ئه و خاوه نی نیوه ی به دی شوّپ بوو.

For him, it was one of the best financial decisions of all time: twenty years later, his half of the company had a value of over £100 million!

بق ئهو، ئهوه یهکیک له باشترین بریارهکانی کاروباری دارایی بوو به دریدایی ژیانی: بیست سال دواتر، نرخی نیوهکهی ئهو له کومیانیاکه دا زیاتر له سه د ملیون یاوه ن بوو.

But while Anita's business was doing well, on the other side of the world Gordon was facing some serious problems.

به لام له کاتیکدا که بازرگانییه که ی ئانیتا باش ئه پوشت، له به شه که ی تری جیهان گوردن پووبه پوی چهند کیشه یه کی گرنگ بووه وه.

Less than a year after the start of his journey, his horse died in the mountains of Bolivia and he had to return home.

كەمتر لە ساڭنىك دواى دەسىتپىنكردنى گەشىتەكەى، ئەسىپەكەى مرد لە چىاكانى بۆلىقيا وە پىويست بوو بگەرىتەوە بى مالەوە



Back in Britain, he took over the financial side of The Body Shop's operations.

گەرايەوە بۆ بەرىتانىا، بەشى كاروبارى دارايى چالاكىيەكانى بەدى شۆپى گرتە دەست

He started to look for ways in which the company could continue to grow.

ئەو دەسىتى بە گەران كىرد بۆ ئەو رىكايانەى كە كۆمپانياكە ىتوانى بەردەوام بىت لە گەشەكردن.

One of Anita and Gordon's friends admired their business and asked if she could open a Body Shop too.

یه کیک له هاو پیکانی ئانیتا و گوردن بازرگانییه که ی ئه وانی به دل بو و ه داوای کرد ئه گه ویش بتوانی به بکاته و ه داوای کرد نه گه ر ئه ویش بتوانی به دی شوپیک بکاته و ه

She could get enough money to start a shop; she wanted products to sell and she wanted to use The Body Shop name.

ئه و توانی پارهی پیویست پهیدا بکات بو دهستکردن به دوکانیک، ئه و ئهیویست به رهه مهکان بفروشیت وه ئه و نهیویست ناوی به دی شوپ به کاربهینی



It seemed like an excellent idea to Anita and Gordon. It allowed them to increase the size of their business, but it meant that they didn't have to borrow any more money.

ئه وه وه وه بیر قه ده بیر نه نایاب وابوو بن نانیت کوردن. نهوه رفی که وه به نهوانه که نایاب وابوو بن نانیت که نهوه به نهوه مانای نهوه بوو که نهوان چیتر پیویستیان به قهرز کردنی پاره نهدن.

Then this new Body Shop became successful, they looked for other people who also wanted to open Body Shops.

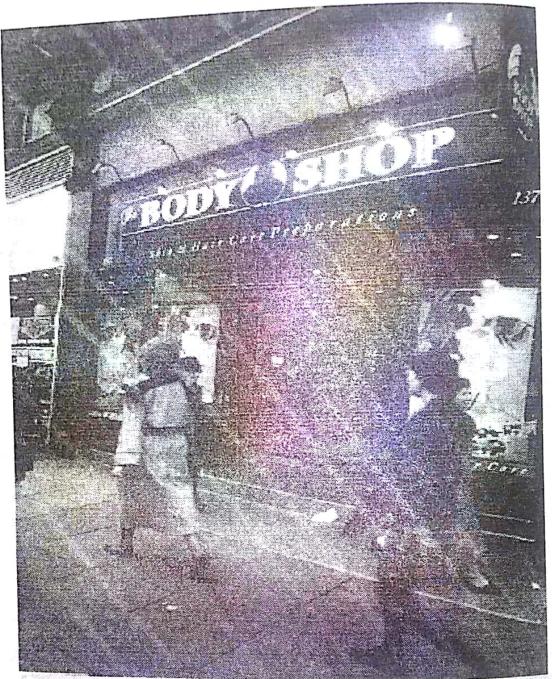
پاشان ئەم بەدى شۆپە نويىيە سەركەوتوو بوو، ئەوان بۇ ئەو

كەسانەي تر ئەگەران كە ئەيانويست بەدى شۆپ بكەنەرە.

They found plenty of people who thought that this was a great opportunity, and soon Body Shops were opening in towns and cities across the UK.

ئەوان زۆر كەسىان دۆزىيەوە كە پىيان وابوو ئەمە دەرفەتىكى گەورە بوو، وە ھەر زوو بەدى شۆپ لە شارو شارۇچكەكانى بەرىتانيا ئەكرانەرە.





Soon Body Shops were opening in towns and cities across the UK

In 1978 the first Body Shop opened outside the UK, in Brussels, and the next year the business spread to Sweden and Greece.

له سالی 1978دا یه که به دی شوپ له ده رهوه ی به پیتانیا کرایه وه، له بروسلز، وه سالی داهاتو بازرگانییه که بلاوه ی کرد بو سوید و یونان.

By1981, a new Body Shop was opening somewhere in the world every two weeks.

له سيائي 1981دا ليه مياومي هيهموو دوو ههفتهيهكندا بهدي

شۆپىكى نوى له شوينىك له جيهاندا ئەكرايەوه.

As the business grew, The Body Shop started making more and more different products.

به گهشهکردنی بازرگانییهکه، بهدی شوپ دهستی به دروستکردنی بهرههمی جیاوازترو جیاوازتر ئهکرد.

People often came to Anita with strange ideas for natural cosmetics that she could use in her business.

خەلك بە زۆرىى ئەھاتن بۆ لاى ئانىتا بە بىرۆكەى نامۆرە بۆ كەرەسىتەى جوانكارى سروشىتى بەلكو ئەو بتوانى لە بازرگانىيەكەيدا بەكارىىھىنىن.

One day, an old lady from Vienna arrived at The Body Shop's offices with a bag of white powder.

پۆژنىكىان خانمىكى بە تەمەن لە قىيەناوە گەشتە نوسىنگەكانى بەدى شۆپ بە زەرفىك پاودەرى سىيىيەوە.

106



She explained that it was a special skin treatment which her grandfather had prepared for Archduke Ferdinand of Austria many years ago.

ئەو روونى كردەوە كە ئەوە چارەسەرىكى تايبەتى پىست بوو كە باپىرى ئامادەى كردووە بۆ ئارچدوك فىردىناندى ئۆستريە سالانىكى زۆر لەمەويىش.

Anita liked the story and agreed to test the lady's white powder. To her surprise, it really worked, and it later became one of the Body Shop's most successful products.

ئانیتا چیرو که که ی به دل بوو وه قایل بوو که پاودهره سپییه که ی خانمه که تاقی بکاته وه. ئه و سهرسام بوو، به راستی کاریگه ری هه بوو، وه دواتر بوو به یه کیک له سه رکه و تووترین به رهه می به دی شوپ.

The little old lady returned to Austria to lead a comfortable life, because Anita had promised to give her 10% of all the money that her product made.

خانمه پیره بچوکه که ایه وه بن نوستریه بن بهسه بردنی ژیانیکی ئاسوده، لهبه رئه وهی ئانیتا به لیننی دا له سه دا دهی هه موو ئه و پارهیه ی بداتی که به رهه مه که ی پهیدای ئه کات.



In 1984, Anita and Gordon decided that The Body Shop needed even more money so it could continue to grow.

له سائی 1984 دا، ئانیتاو گۆردن بریاریان دا که بهدی شؤپ هیشتا پارهی زیاتری پیویست بیت به و شیوهیه ئه توانی بهرده و ام بیت له گهشه کردن.

They decided to sell shares in the company at the London Stock Exchange.

ئەوان برياريان دا پىشكەكانى كۆمپانيا بفرۇشىن لىه بۆرسىەى لەندەن.

Half of these shares were already owned by Ian McGlinn because he owned half the company as a result of his arrangement with Anita in 1976.

نیوهی ئهم پیشکانه پیشتر له لایه نایان ئیمسیگلینه و خاوه نداری کرابوون لهبه رئه وهی ئه خاوه نیاوه نیدوه کومپانیاکه بوو له ئه نجامی ریکه و تنه که یه وه له گه ل ئانیتا له سالی 1976.

Anita and Gordon kept some shares in The Body Shop for themselves and they sold the rest to the public.

ئانیتاو گۆردن هەندى پىشكیان پاراسىت له بەدى شۆپ بۆ خۆیان وه ئەومى كە مابوو فرۆشتیان بە خەلك.



When the Body Shop shares first went on sale, Anita and Gordon were at the London Stock Exchange to watch.

کاتیک که پشکه کانی به دی شوپ بو یه که مجار هه راج کرا، ئانیتاو گوردن له بورسه ی لهنده ن بوون تا سهیر بکه ن. (بورسه: شوینی کرین و فروشتنی پشک)

At the start of the day, the share price was £0.95. But as the hours passed, the price went higher as more and more people tried to buy a piece of The Body Shop.

له سهرهتای روزهکهدا، نرخی پشك 0.95 پاوهن بوو. به لام به تیپه ر بوونی چهند کاترمیریک، نرخ به رز بووه وه کاتیك که زیاتر خه لك ههولیان ئهدا پارچهیهك له بهدی شوپ بكرن.

When the Stock Exchange finished business that afternoon, the price had risen to £1.65.

كاتيك كه بۆرسىه كۆتايى به بازرگانى هينا ئەو دوا نيوەپۆيە، نرخەكە بەرز بووەوە بۆ 1.65 ياوەن

Anita took out a piece of paper and added some figures together. The value of her own Body Shop shares was £1.5 million.

ئانیتا پارچه کاغهزیکی دهرهینا و لیکدانهوهیه کی کرد. نرخی پشکه کانی بهدی شوّی تایبهت به خوّی 1.5 ملیوّن پاوهن بوو.



After just eight years in business, at the age of forty-two, Anita Roddick was a millionaire!

دوای تهنها ههشت سال له بازرگانی، له تهمهنی چل و درو سالیدا، نانیتا رودیك بوو به ملیونهر.

The early 1980s was a good time to sell natural products.

سەرەتاى سالانى 1980 كاتىكى باش بوو بىق فرۇشىتنى بەرھەمى سروشىتى.

Several international news stories at that time made people think about the harmful effects of modern industry.

مەندىك چىرۆكى ھەرائى نيودەرلەتى لەر كاتەدا رايان لە خەلك كرد بىر لە كارىگەرى زيانبەخشى پىشەسازىيە مۆدىرنەكان بكەنەرە. Scientists found that the world was getting hotter because of the smoke and gas from factories and cars.

زاناکان دۆزىياندوه که جيهان گهرمتر ئەبينت لەبەر دوکەل و گازى كارگەكان و ئۆتۆمبيلەكان.

They also discovered that in the forests of countries like Brazil, rare plants and animals were quickly disappearing.

ههروهها شهوهیان دوّزییهوه که له دارستانهکانی ولاتانی وه^ك بهرازیل، پووهك و ئاژهله ناوازهکان به خیّرایی ون شهبن



Then, in December 1984, poisonous gas escaped from a factory in Bhopal, India, and killed 2,000 people.

پاشان له کانونی یه که می 1984دا، گازی ژه سراوی له کارگهیه که وه دهرچوو له بو پال له هندستان وه 2000 خه لکی کوشت.

Sixteen months later, there was an explosion at a power station at Chernobyl, Ukraine.

شانزه مانگ دواتر، تەقىنەوەيەك پوويدا لە بەنزىنخانەيەك لە چىرنۆبىل لە ئۆكرانيا.

A cloud of poison killed many people and caused damage to plants and animals right across Europe.

ههوریکی ژههراوی خه لکیکی زوری کوشت وه زیانی به پووهك و ئاژهل گهیاند له ئهوروپا

These problems made many people wonder if we should all change our life styles.

ئەم كىنىشانە واى لىە خەلكىكى زۆر كىرد بىر بكەنبەوە ئەگسەر

پێویست بکات ئێمه ههموومان شێوازی ژیانمان بگوٚڕین.

They thought that we should stop using so many dangerous products and start to live in a more natural way.

ئه وان پییان وابوو که پیویسته واز له به کارهینانی به رهه می نه وه نده مه ترسیدار بهینین وه به شیوازیکی سروشتی تر بزین



Anita Roddick understood these ideas. She had always tried to make The Body Shop a clean business that didn't damage the environment.

ئانیتا رؤدیك لهم بیرؤكانه تنگهشت. ئهو ههمیشه ههولیدابور بهدی شؤپ بازرگانییه كی خاوین بیت به شیوهیه كه زیان به ژبنگه نهگهیهنیت.

Her cosmetics were made from natural products and she had never allowed people to test her products on animals; instead, they had always been tested on people.

كەرەستەكانى ئەو لە بەرھەمى سروشىتى دروسىتكرابوون وە ئەر ھەرگىز رِنِگەى نەداوە خەنك بەرھەمەكانى ئەو لەسەر ئاژەل تاقى بكەنەوە، لە باتى ئەرە ھەمىشە لەسەر خەنك تاقىيان كردزتەرە She also always asked her customers to use their bottles again, to reduce waste.

ئه و ههروهها ههمیشه داوای له کریارهکانی کردووه بؤتلهکانیان بهکاربهیننه وه دووباره، بو کهمکردنه وهی یاشماوه.

She believed that business was not just about making a profit, and that companies should act in a responsible way towards society and towards the earth.

ئه و له و باوهره دا بوو که بازرگانی ته نها بن قازانج کردن نیبه، وه پیویسته کومپانیاکان خویان به بهرپرسیار بزانن بهرامبه کومه لگاو بهرامبهر زدوی.



Because of this, people were happy to shop at The Body Shop if they were worried about the environment.

لەبەر ئەمە، خەلك دلخوش بوون لە بەدى شۆپ شت بكپن ئەگەر نىگەران بوو بن لە بارەي ژينگەوە.

But Anita wanted to do more than just run a responsible business. She thought that business could give her the opportunity to make the world a better place.

به لام ئانیتا ئهیویست زیاتر بکات له وه ی که ته نها بازرگانییه کی به پیرسیار به پیوه ببات. ئه و پییوابو و بازرگانی ئه و ده رفه ته ی بداتی که جیهان بکات به شویننکی باشتر.

So in 1985, she started working with a group called Greenpeace to stop companies putting waste and poisons into the sea.

بۆیه له سائی 1985 دا ئهو دەسىتى به كار كردن كرد لهگه ل گروپینكدا به ناوى گرینپیس بۆ وەستاندنى ئهو كۆمپانیایانهى پاشماوەو ژەهر ئەخەنە دەریاوە.

As part of the campaign to keep the seas clean, The Body Shop paid for advertising and gave its customers information about the problem.

وهك بهشیك له زنجیره چالاكی سهربازی بۆ پاراستنی دهریاكان به خاوینی، بهدی شوپ پارهی ئهدا بو پاگهیاندن وه زانیاری ئهدا به كریارهكانی له بارهی كیشهكهوه.



Over the next few years, The Body Shop worked with other groups on campaigns to save rare animals and to help people who had been wrongly put in prison.

له ماوهی چهند سالی داهاتوودا، بهدی شوپ کاری لهگهلا گروپهکانی تردا ئه کرد له زنجیره چالاکی سهربازیدا بو پاراستنی ئاژهله ناوازهکان وه بو یارمهتیدانی ئهو کهسانهی که به ههله کهوتوونهته ناو ژههرهوه

In 1989, Anita ran a campaign to stop the burning of trees in the forests of Brazil.

زنجیره چالاکییهکه دهرفهتیك بوو بق کریکارهکانی بهدی شوّه تا بزانن له بارهی ئهم کیشانهوه، وه ههموویان چاوه پیان لم

ئەكرا يارمەتى ئانيتا بدەن تا سەركەوتوو بن.

Other business people were surprised by Anita's ampaigns. The 1980s was a time when many pusiness people were only interested in profit.

بازرگانه کانی تر سهرسام بوون به چالاکییه کانی تانیتا. سالآنی شهو کاته بوو که زور خه لکی بازرگان تهنها خولیای قازانج بوون



'Why does she spend so much time trying to save the world? 'They asked.

بۆچى ئەو ئەوەندە كات بە ھەولدان بەسەر ئەبات بۆ پزگاركردنى جيھان؟ ئەوان ئەيانپرسى.

'She should be in her office, running her business like a normal businesswoman.

ئەو پێویستە لە نوسینگەكەى بێت، بازرگانییەكەى بەرێوەببات وەك ژنە بازرگانێكى ئاسایى.

'They were even more surprised when she began to fly to some of the poorer places in the world, helping people to start businesses.

ئەوان زیاتر سەرسام بوون كاتیك كه ئەو دەسىتى بە فرین كرد بۆ چەند شوینیکى ھەۋار لە جیهان دا، یارمەتى خەلكى ئەدا دەست بە بازرگانى بكەن.

To some companies, poor countries are just places to buy cheap materials and hire cheap workers.

بۆ ھەندى لە كۆمپانياكان، ولاتە ھەۋارەكان تەنھا شوينىكى بۆ كېيىنى مادە ھەرزانەكان وە بۆ بە كرى گرتنى كريكارى ھەرزان. This can often have damaging results for the local society. But Anita believed that her business could help.

ئهمه زوربهی کات ئهنجامی زیانبه خشی ئهبیّت بو کومه لگای ناوخود. به لام نانیتا پییوابو بازرگانییه که که نامونی در مهتیده ربیّت.



so she went to the forests of Brazil and worked with the Kayapo people.

FEE TO

بۆيە ئەو رۆشت بۆ دارستانەكانى بەرازىل وە لەگەل خەلكى كاياپۆدا كارى كرد.

The Kayapo had lived according to their old traditions for thousands of years.

خه لکی کایا پق به گویرهی نهریته کقنه کانیان ژیا بوون بق هه زاران سال.

But now, changes in the modern world meant that it was difficult for their way of life to continue.

به لام ئه و كاته، گۆرانه كان له جيهانى مۆديرن دا ماناى ئهوه

بوق که سهخت بیّت بق بهردهوام بوونی شیّوازی ژیانی ئهوان. Anita helped them to start a business that produced oil for cosmetics.

ئانىتا يارمەتى ئەوانى دا دەسىت بە بازرگانى بكەن كە پۆنيان بەرھەم ئەھننا بۆ كەرەستەى جوانكارى.

They could make this from plants that they found in the forest and then sell it to The Body Shop for a good price.

ئەوان توانىيان ئەممە دروسىت بكەن لەو پووەكانەى كەلە دارستان ئەياندۆزىيەوە وە پاشان ئەيانفرۇشىت بە بەدى شۆپ بە نرخىكى باش.



The Kayapo were happy because they now had money to pay for better health and education; it was also good for The Body Shop, because Anita had another natural product to sell.

خەلكى كاياپۆ دلخۆش بوون لەبەرئەوەى ئىتر پارەيان ھەبوو تا بىدەن بۆ تەندروستىيەكى باشتر و فىربوون، ئەوە ھەروەھا باش بوو بۆ بەدى شۆپ، لەبەرئەوەى ئانىتا بەرھەمى ترى سروشتى ھەبوو بۆ فرۆشتن After her success with the Kayapo, Anita used the same kind of idea to help poor people in many other parts of the world.

دوای سهرکهوتنه که ی له گه ل خه لکی کایا پودا، ئانیتا ههمان جوّر بیرو که ی به کارهینا بو یارمه تیدانی خه لکی هه ژار له زور به شی تری جیهان.

Although Anita spent a lot of time and energy on her campaigns and her work for the poor, her business certainly didn't suffer.

هه رچه نده ئانیت کاتی زورو وزهی زوری لهسه زنجیره چالاکییه کان و کاره کهی بو هه ژار سه رف کرد، بازرگانییه کهی به دلنیاییه وه زهره ری نه کرد.

Every year, more Body Shops opened, more customers bought her products and the company's profits grew bigger.

هسهموو سسالیک بسهدی شسوپی زیساتر ئهکرانسهوه، کریساری زیساتر بهرههمهکانی ئهویان ئهکری وه قازانجهکانی کوّمپانیا گهورهتر ئهبوو.



But some people said that Anita's campaigns weren't really about saving the world.

به لام ههندی که س ئه یان و ت که زنجیره چالاکییه کانی ئانیتا له راستیدا بق پزگار کردنی جیهان نه بووه.

They were just a way to get cheap advertising and to make the company look good in the eyes of its customers.

تەنھا رِیْگایەك بوون بۆ بەدەستھینانی رینکلامی ھەرزان وە تا وا

له كۆمپانياكه بكات باش دەركەوى له چاوى كړيارهكانيدا. 1994 some newspapers and television

In 1994, some newspapers and television programs went further.

له سائى 1994دا هەندىك لە رۆژنامەو بەرنامەكانى تەلەفزيۆن دوورتر رۆشتن.

They criticized The Body Shop and said that it hadn't done enough to protect the environment.

ئەوان رەخنەيان لە بەدى شۆپ گرت وە وتيان ئەوان كارى تەواو پيويستيان نەكردووە بۆ پاراستنى ژينگە.

Customers were worried and the company's share price suddenly fell. Anita and Gordon were very angry.

كپيارهكان نيگهران بوون وه نرخى پىشكهكانى كۆمپانيا له ناكاو دابهزى. ئانيتاو گۆردن زۆر توره بوون.



They felt that they had always been honest and that the criticism was not fair.

ئهوان ههستیان ئهکرد که ئهوان ههمیشه راستگو بوون وه رهخنهکه دادوهرانه نهبووه.

Gordon had a meeting with journalists and told them, 'The company doesn't pretend to be perfect or to have all the answers, but it can still help in the fight to protect the environment.'

گۆردن چاوپيكهوتنيكى ههبوو لهگهل پۆژنامه نوسهكاندا وه پينى وتن، كۆمپانياكه وا خۆى نا نوينى كه كامل بيت وه ههموو وهلامهكانى لا بيت، بهلام هيشتا ئهتوانى يارمهتيدهر بيت له شهرهكهدا بۆ پاراستنى ژينگه.

The Body Shop's customers were happy to believe him. Soon they were back in the shops, and the company's share price was going up again.

In recent years, Anita has become less involved in the business side of The Body Shop's activities.

لهم سالانهی دوایدا، ئانیتا کهمتر سهرقال ئهبوو له بهشی بازرگانی چالاکییهکانی بهدی شوپدا.



In 1998, she decided that she wanted someone else to take control of the day-to-day management of the company and a man called Patrick Gournay was brought from France to become The Body Shop's boss.

له سائی 1998دا، ئه و بریاریدا که کهسیکی تری ئهوی بو کونترو لکردنی روز بهروزی بهریوهبردنی کومپانیاکه وه پیاویک به ناوی پاتریك گورنهی له فهرهنساوه هینرا بوو تا ببیت به سهروکی بهدی شوپ.

Anita stayed with the company, but recently she has told the world that she is thinking of leaving business life.

ئانیتا لهگهل کومپانیاکه دا مایه وه، به لام لهم دوواییانه دا ئه و به جیهانی وت که ئه و بیر له به جیهیشتنی ژیانی بازرگانی ئه کاته وه.

She said that she didn't want to spend her whole life talking about skin creams and soaps, because she had more important things to do: she wanted to get involved in more political campaigns.

ئه و وتى كه نايه وى ته واوى ژيانى به قسه كردن به سهر ببات له بارهى كريمى پيست و سابونه وه، له به رئه وهى كه ئه و شتى گرنگتر هه يه بيكات: ئه و ئه يويست زياتر به چالاكى سياسيه وه سهرقال ببيت.



Anita once said that there were no heroes in the modern business world, but she has certainly become a hero for many people.

ئانیتا جاریکیان وتی که هیچ پالهوانیک نهبوو له جیهانی بازرگانی مودیرن دا، به لام ئهو به دلنیاییهوه بووه به پالهوانی زور خه لك.

She has shown that it is possible for a woman to build a large international company in just a few years.

ئە پىشانى داوە كە شىياوە بۆ ژنىك كە كۆمپانىيىكى گەورەى ئۆردەوللەتى بنياد بنىت لە ماوەى تەنھا چەند سالىكى كەمدا. She has proved that it is possible to manage a business and care for the environment at the same time.

ئه و سهلماندی که ئهکری بازرگانی به پیوه ببهیت و گرنگیش به ژینگه بدهی له ههمان کاتدا.

And she has brought new ideas, new products and new life to the world's shopping centers.

وه ئه و بیر فکه ی نوینی هینا، به رهه می نوی و ژیانی نوی بو سهنته ری بازاری جیهان.



Chapter 4 Oprah Winfrey

A STATE OF

بەندى 4 ئۆپرا ونفرەي

will never, never, as long as I'm black, I will never give up my power to another person.'
Oprah Winfrey

من ھەرگیز، ھەرگیز، لەبەرئەوەى كە رەش پیستم، ھەرگیز واز لە دەسەلاتى خۆم ناھینم بۆ كەسىپكى تر.

ئۆپرا ونفرەى

One morning in 1990, seventeen million Americans were, as usual, watching The Oprah Winfrey Show on TV.

بەيانىيەك لە سالى 1990دا، ھەقدە مليۆن ئەمرىكى، ھەر وەك

باوه، سەيرى ئۆپرا ونفرهى شۆيان ئەكرد لەسەر تەلەفزيۆن. Oprah was talking to four ordinary people who had all had problems at work.

ئۆپرا قسەى لەگەل چوار كەسى ئاساييدا ئەكرد كە ھەموويان كيشەيان ھەبور لە كاردا.

They each told a story of greedy companies, selfish bosses and lazy colleagues, while Oprah asked them questions, smiled and listened carefully.

ههر یه که یان چیر فرکیکی کومپانیا چاو چنو که کانیان گیرایه وه اسه رفکه خوپه رسته کان کریکاره ته مه له کان کاتیک که نوپرا پرسیاری لی نه کردن، پینه که نین و گوییان گرتبوو به وریایی



Many of the stories were familiar to the people across the US who were watching Oprah's show. زربهی چیرفکه کان زانراو بوو لای ئهو که سانه ی ئهمریکا که سهیری ئۆپرا شۆیان ئهکرد.

Oprah's viewers were mostly ordinary Americans, and many of them had experienced similar problems in their offices, shops and factories.

بینه ره کانی ئوپرا به زوریی ئه مریکی ئاسایی بون، وه زوریه یان به هاوشی وه نوریه کیشانه دا تیپه ریبون له نوسینگه کانیان و دو کان و کارگه کان.

To these people, Oprah was one of them. She had come from a poor family and she had had a tough childhood. She had had to fight for everything in her life.

لهم كهسانهدا، ئۆپرا يەكىكىان بوو. ئەو لە خىزانىكى ھەۋار بوو وە منالىيەكى سەختى ھەبۇو. ئەو پىويست بوو بجەنگى بۆ ھەموو شتىك لە ۋيانىدا.

Oprah seemed to be someone who had suffered the same problems as they had and who saw things in the same way.

سُوّپرا وا دیار بوو کهسیک بیّت که به دهست ههمان شهو کیشانهوه نالاندویهتی وه شتهکانی به ههمان شیّوه نهبینی



so everyone was looking forward to some fun when Oprah introduced her next guest. He was a writer on business called Harvey McKay.

بۆیه ههمووان چاوه پنی ههندی پابواردن بوون کاتین که ئۆپرا میوانی دواتری ناساند. ئهو نوسه بوو لهسه بازرگانی به ناوی هارقی ئیمسیکهی.

You could see immediately that McKay would be on the side of the bosses.

ئــهتتوانى دەســتبهجى ببــينى كــه ئيدمـسىيكەي لايــهنگرى سەرۆكەكان ئەبيت.

He would try to explain why they often behaved badly towards ordinary workers.

ئە ھەول ئەدات روونى بكاتەوە بۆچى ئەوان زۆربەى كات بە خراپى رەفتار ئەكەن بەرامبەر كريكارە ئاساييەكان.

He would try to explain why the bosses earned such a lot of money, while ordinary people earned so little.

ئەو ھەول ئەدات روونى بكاتەوە بۆچى سەرۆكەكان پارەيەكى ئاوا زۆر بەدەست ئەھينن، لە كاتىكدا خەلكى ئاسىايى زۆر كەم بەدەست ئەھينن.

And then Oprah would have her chance to ask him a few difficult questions.

وه پاشان ئۆپرا دەرفەتى ئەبيت چەند پرسىياريكى قورس لە ئەو بكات.



She would tell him how ordinary people felt about big business.

ئەر پىلى ئەلى خەلكى ئاسىايى ھەسىتىيان چۆنە لە باردى بازرگانى گەورەوە.

But Harvey McKay surprised everyone. He didn't just talk and give answers; he started asking Oprah questions about her life.

بهلام هارقی ئیمسیکهی ههموانی سهرسام کرد. شهو تهنها قسهی نهکردو وهلام بداتهوه، ثهو دهستی به پرسیار کردن کرد له نؤپرا له بارهی ژیانییهوه.



Oprah Winfrey

'It seems to me,' he said to her after a few minutes, 'that you're a tough but fair boss.

من پیموایه، ئه و به ئۆپرای وت دوای چهند خولهکیکی کهم، که تۆ سهرۆکیکی توندره و به لام دادپهروهری.

'Oprah looked pleased and called to the people who helped her at the back of the stage, 'I'm very fair, aren't I, girls?

ئۆپرا دلخۆش دياربوو وه بانگى ئەو كەسانەى كرد كە لە پشت

کامیراوه یارمهتی ئهدهن، من زوّر دادپهروهرم، وانییه کچینه؟ 'For many of Oprah's viewers, this was an interesting moment. They had watched her shows every day for many years and they thought they knew most things about her.

بۆ زۆربەي بىنەرەكانى ئۆپرا، ئەمە ساتىكى زۆر خۆش بوو. ئەوان ھەموو رۆژىك سەيرى بەرنامەكانى ئۆپرايان كردبوو بۆ سالانىكى زۆر وە پىيانوابوو زۆر شت ئەزائن لە بارەي ئەوەو.

They had heard about her problems as a child whose parents had separated. They had listened to her tell them about her relationships.

بیستبوویان له بارهی کیشه کانی ئه وه وه له کاتی منالیدا دایك و باوکی جیا بوونه ته وه. ئه وان گوییان له ئه و گرتبوو که له بارهی په یوهندییه کانییه وه پینی و تبوون.



They even knew what she ate and that she had often tried to lose weight. But Oprah was also a boss, and that idea was new and interesting to many of them.

ئەوان تەنانەت ئەيانزانى ئەو چى ئەخوات وە ئەوەى كە ئەو ھەميشە ھەولىيداوە كىشى دابەزىنى. بەلام ئۆپرا سەرۆكىش بوو، وە ئەو بىرۆكەيە نوى و ناياب بوو بۆ زۆربەيان.

When they thought about it, it was clear that Oprah was much more than just a friendly woman on a popular talk show.

کاتیک که بیریان لی کردهوه، ئهوه ناشکرابوو که ئۆپرا زیاتر بوو لهوهی که تهنها ژنیکی پووخوش بیت له بهرنامهیهکی گفتوگؤی بهناوبانگدا.

Oprah didn't just appear on The Oprah Winfrey Show — She owned The Oprah Winfrey Show.

ئۆپرا تەنھا دەرنەدەكەوت لە ئۆپرا ونفرەى شۆدا – ئەو خاوەنى ئۆپرا ونفرەى شۆ بوو.

That meant that she earned a lot of money from the advertisements in the breaks in the program.

ئەمە ماناى ئەوە بوو ئەو پارەيەكى زۆرى دەسىكەوتووە لە پىكلامەكانى وچانى بەرنامەكە.



She also owned the studios where they made her show. It was one of the best TV production centers in the US, and it had cost around \$20 million.

ئه و ههروه ها خاوه نی ئه و ستودیویانه بوو که به رنامه که ی ئه ویان تیدا دروست ئه کرد. ئه وه یه کیک له باشترین سه نته ری پیشه سازی ته له فزیونی بوو له ئه مه ریکا، وه نزیکه ی 20 ملیون دولاری تیچووه.

In fact, her company, Harpo Productions, gave Oprah control over her life and over the lives of many other people.

له راستیدا، کومپانیاکهی، هارپو پرودهکشنز، ئهوهی بهخشی به ئوپرا کونتروّلی ژیانی خوّی و ژیانی زوّر کهسی تر بکات. In the entertainment business, Oprah's love of control was famous; although she was very busy, she signed every cheque for her company, so she always knew exactly how every cent was spent.

له بازرگانی د لخوشکردنی گشتیدا، حهزی ئوپرا بو کونترول کردن به ناوبانگ بوو، ههرچهنده ئه و زوّر سهرقال بوو، ههموه ده فته ده نقته ده فته کردن چه که کانی واژو کرد بو کومپانیاکهی، بویه ئه و ههمیشه نهیزانی چون ههر سهنتیک سهرف نهکری.



It was perhaps strange that Oprah had become so interested in controlling her life; she had started in talk shows because she was so out of control.

لهوانه یه شهوه نسامؤ بسوو بیست کسه نسؤپرا زوّر نسارهزووی کوْنتروّلکردنی ژیبانی خوّی کردووه، شهو له بهرنامهی گفتوگوه دهسستی پیکسرد لهبهرشهوهی شهو زوّر بسی کوْنتروّل بوو.

Her first jobs were as a newsreader for small radio and TV stations in the south of the US in the early 1970s.

یه که م پیشه ی ئه و خویندنه و می هه واله کان بو و بن ئیستگه ی رادیو و ته اله فزیونه بچو که کان له باشوری نه مه ریکا له سه ره تای سالانی 1970 دا.

In those days, it was quite unusual for Americans to see a black woman reading the TV news, and in 1976 she was offered a job with a much bigger TV station in the city of Baltimore.

له پۆژانهدا، تهواو نائاسایی بوو بو ئهمریکییهکان ژنیکی پهش پیست ببینن ههوالهکانی تهلهفزیون بخوینیتهوه، وه له سالی 1976دا ئهو کاریکی پیشکهش کرا له ئیستگهیهکی گهورهتری تهلهفزیون له شاری بالتیمور.



Everyone thought she looked great on TV, but she didn't have the right character to be a good journalist.

ههمووان پییانوابوو ئه باش دیاره لهسه تهلهفزیون، به لام ئه د. کهسایه تییه کی دروستی نییه بو ئه وهی ببیت به پوژنامهنوس. کهسایه تییه کی دروستی نییه بو ئه وهی ببیت به پوژنامهنوس. She always became too involved in the stories. When stories were sad, she sometimes started to cry. When the stories were happy, she was clearly happy too.

ئە ھەمىيىشە زۆر سەرقال ئەبوو بە چىرۆكەوە. كاتىك كە چىرۆكەكان غەمگىن بووايە، ئەو ھەندى جار دەسىتى بە گريان ئەكرد. كاتىك كە چىرۆكەكان خۆش بووايە ئەويش بە ئاشكرا دلخۆش ئەبوو.

'This is crazy,' her bosses said. 'We have to find this woman another job.

ئەمسە شسىنتىيە، سسەرۆكەكانى ئسەو ئسەيان وت. پىويسستە يىشەيەكى تر بۆ ئەم ژنە بدۆزىنەوە.

'At the time, the TV station wanted to introduce a morning talk show; this would give the people of Baltimore a chance to appear on TV and discuss their opinions.

لەو كاتەدا ئىستىگەى تەلەفزىق ئەيانويسىت بەرنامەى گفتوگىقى بەيانيان بناسىينن، ئەمە دەرفەتىكى ئەدا بە خەلكى بالتىمقد تالەسەر تەلەفزىقن دەربكەون وە باسى راو بۆچوونى خقيان بكەن.



The show was called "People Are Talking".

لهرنامه که به ناوی خه لك قسه ئه کهن "موه بوو.

As Oprah clearly understood people so well, perhaps she would be the right person to present this program.

كاتيك كه ئۆپرا به روونى تيڭەشت له خەلك به باشى، لەوانەيە

ئە كەسىكى دروست بىت بۆ پىشكەشكردنى بەرنامەكە.

It could be a much better use of her skills than reading the news.

ئەكرى ئەوە بەكارھىنانىكى زۆر باشترى تواناكانى ئەو بىت وەك لە خويندنەوەى ھەوالەكان.

Many TV interviewers prepare questions before an interview and then don't really listen to the answers of their guests during the show.

زۆربەى بىزەرەكانى تەلەفزىقن پرسىيارەكان ئامادە ئەكەن پىش چاوپىكەوتن وە پاشان لە راستىدا گوى لە وەلامى مىوانەكانيان ناگرن لە ماوەى بەرنامەكەدا.

But Oprah was very different. She was always interested in what people said. She had real conversations with the people that she interviewed.

به لأم ئۆپرا زۆر جیاواز بوو. ئه و ههمیشه ئاره زووی ئه وهی ئه وهی ئه کرد لهگه لائه کرد که خه لك ئهیان وت. ئه و گفتوگوی راستی ئه کرد لهگه لائه و که سانه دا که چاوییکه و تنی لهگه لائه کردن.



Soon, her bosses in Baltimore realized that Oprah was a star. Oprah's show was so successful that, after a few years, TV bosses in other parts of the country started to notice her.

ههر زوو سهرۆكهكانى ئه وله بالتيمۆر ههستيان به ئهوه كرد كه ئوپرا ئهستيرهيه. بهرنامهكهى ئوپرا زۆر سهركهوتوو بوو به شيوهيهك كه دواى چهند ساليكى كهم، سهرۆكهكانى تهلهفزيون له بهشهكهى ترى ولات دەستيان به تيبينى كردنى ئهو كرد.

In 1983, a big TV station in Chicago asked her to present their morning talk show, A.M. Chicago. له سائی 1983دا، ئیستگەیەکی گەورەی تەلەفزیوْن لـه شـیکاگوّ

ئه سنانی ۱۵۵۰ ۱۱۰ کیستگه په کی که ورهی نه نه هریون نه شیکاگو داوای له ئه و کرد به رنامه ی گفتوگوی به یانیان پیشکه ش بکات، ئهی ئیم شیکاگو.

They offered her a four-year contract and said that they would pay her \$200,000 a year.

ئەو رىكەوتننامەيەكى چوار سالى پىشكەش كىرد وە وتى كە 200000 دۆلارى پى ئەدەن بۆ ھەر سالىك.

It was a lot of money, but Oprah was worried about moving to Chicago. She didn't need to be, because when she arrived there she immediately felt at home.

ئەوە پارەيەكى زۆر بوو، بەلام ئۆپرا نىگەران بوو لە بارەى رۆشتنەوە بۆ شىكاگۆ. ئەو پيويست نەبوو نىگەران بيت، لەبەرئەوەى كاتيك كە گەشتە ئەوى ئەو دەستبەجى ھەسىتى كرد لەماللەوميە.



'Just walking down the street, I knew I belonged there, 'she said. And the people of Chicago also felt that she belonged to them.

هه که به شهقامه که دا روشتمه خواره وه، زانیم که من خه آن ایما نه ویم، نه و وتی، وه خه لکی شیکاگو هه روه ها هه ستییان کرد که نه و له خویانه.

Her talk show started in January 1984, and it was an immediate hit.

بەرنامسەى گفتوگسۆى ئسەو لسە كسانونى دوممسى 1984دا دەستىپىكىرد، وە ئەرە سەركەرتنىكى راستەرخى بور.

People loved her direct, personal style of interviewing and, within a few months, her program was the most popular morning show in the city.

خسه لك شسيوازی كهسسیی دروسستی ئسه ویان بسه دل بسوو لسه چاوپینكه و تندا وه له ماوه ی چهند مانگینکی كهم دا به رنامه كه ی نه و به ناوبانگترین شق بوی له شاره كه دا.

Her boss at the TV station was very happy. 'Oprah hit Chicago like a bucket of coldwater,' he said.

سىرۆكەكەى ئىەو لىە ئىيسىتگەى تەلىەفزىۇن زۇر دىنخىۇش بود. ئۆپرا شىكاگۇى شۆك كرد وەك ئەوەى سەتلىك ئاوى سىاردىان پىندا بىكەى، ئەو وتى.



'She just took over the town. 'Oprah was a star in one of the biggest cities in the US, but she now wanted to become a national star.

ئەو بە تەواوى دەسىتى گرت بەسەر شاردا. ئۆپرا ئەستىرە بور لە يەكىك لە شارە گەورەكانى ئەمرىكا، بەلام ئەو ئەو كاتە ئەيوپست بېيت بە ئەستىرەيەكى نەتەوەيى.

Her opportunity came when she got a call from Steven Spielberg.

دەرفەتى ئەر ھات كاتىك كە تەلەفۇنىكى بۇ كرا لە ستىڤن سىيلېيرگەرە.

Spielberg was one of the most important people in the Hollywood film industry; he had made several successful films, including E. T.

سپیلبیْرگ یهکیك له گرنگترین كهسهكان بوو له پیشهسازی فیلمی هوّلیود دا، ئه و چهند فیلمیّکی سهركه و تووی به رهه م هیّناوه، له وانه ئی. تی.

He now wanted to make a film of a book by the black American writer, Alice Walker, called The Color Purple.

ئەو ئەيويست فىلمىك بەرھەم بھىنى لەسەر كتىبىك كە لە لايەن نوسەرىكى ئەمرىكى رەش پىستەرە نوسىرارە، ئەلىس ۆكە، بە نارى رەنگى بنەرشەيى.



'Would you like to play a part in the film?' he asked her. Oprah couldn't refuse.

ئارەزوو ئەكەى رۆل بىنى لە فىلمەكەدا؟ ئەو پرسىيارى لە ئۈپرا كرد. ئۆپرا نەيتوانى رەتى بكاتەوە.

The Color Purple was one of her favorite books, and she also knew that a part in a Hollywood film would make her famous around the world.

رەنگى بنەوشەيى يەكێك لە خۆشترين كتێبەكان بوو لاى ئۆپرا، وە ئەو ھەروەھا ئەيزانى كە ڕۆڵ بينين لە فيلمى ھۆليود دا ئەو بەناوبانگ ئەكات لە جيھان دا.

But she was so busy with A.M. Chicago that she had no time to do any other work.

ئەو زۆر سەرقال بوو لەگەل ئەى. ئيم. شيكاگۆ بە شيوەيەك كە ئەو كاتى نەبوو ھىچ كاريكى تر بكات.

Oprah wanted to be in the film so much that she was ready to leave her job with the TV station.

ئىزپرا زۇر ئەيويىست لىە نىاق فىلمەكمەدا بىيىت بىە شىيوەيەك كىە ئامادەبوق واز لەپىشەكەي بهىنى ئەگەل ئىستگەي تەلەفزىؤن دا. But her business manager, Jeffrey Jacobs, had other ideas. 'We can work this out,' he told her.

بسه لام به ریوه بسه ری بازرگانییه کسه ی ، جینه سری جساکوبس، بیروکه یه کی تری هه بوو. نه توانین نه مه چاره سه ربکه ین، نه و به نوپرای و ت.



'The TV station will have to give you a break from the show.

ئىستگەى تەلەفزىۋن وچانىك ئەدا بە تۆ لە كاتى شۆكەدا.
'Oprah's bosses weren't very happy about the situation, but they didn't want to lose her and they could also see that the film could bring a lot of public attention to her show.

سهرۆكەكانى ئىسۆپرا زۆر دئخسۆش نسەبوون لسە بسارەى
بارودۆخەكھوە، بەلام نەياندەويىست ئەويان لىە دەستىچى وە
ھەروەھا ئەوان ئەيانتوانى ئەوە بېينن كە فىلمەكە ئەتوانى زۆر
سەرنجى گشتى بۆ شۆكەى ئەو بهينى

They agreed to give her a break of several weeks so she could work on The Color Purple.

ئەوان قایل بوون وچانیکی چەند ھەفتەیی بە ئەو ببەخشن بەر شیّوەیە ئەو توانی کار بکات لەسەر رەنگی بنەوشەیی.

Oprah was very grateful to the TV station, but the experience also helped her to see that there were a few problems with her present contract.

ئۆپرا زۆر سوپاسىگوزارى ئىنسىتگەى تەلەفزىۆنەكە بـوو، بـەلام ئەو ئەزمونە يارمەتى ئـەوى دا ئـەوە بېيىنى كـە چـەند كىنشەيەك ھەيە لە بەئىننامەكەيدا.



If she really wanted to become a star, she needed more control over her life. But how could she get

ئەگەر ئەو بەراسىتى ئەيويسىت بېيت بە ئەسىتىرە، ئەو پىويسىت بوو زياتر كۆنترۆلى ژيانى بكات. بەلام چۆن توانى ئەمە بە دەست بەينىنى؟

Jeffrey Jacobs realized that if Oprah wanted to control her life, she first needed to get control of her program.

جِيْفرى جَاكَوْبِس ئَهُوهَى زَانَى كَهُ ئَهُكُهُر ئَوْپِرا ئَهْيِهُوىٰ كَوْنَتْرُوْلْى رُيانَى بِكَاتُ، ئَهُو سِهُرُهُتَا پِيُويسِتَهُ كَوْنَتُرُوْلْى بِهُرِنامِهُكُهُى بِكَات. At that time it was only broadcast in the Chicago area, but he thought that it should be possible to broadcast it right across the country.

له كاته دا به رنامه كه ى تهنها له هه ريّمى شيكا گو په خش ئهكرا،

به لأم ئه پييوابوو كه ئهكرى له ههموو ولاتدا پهخش بكرى. He knew that when The Color Purple arrived in the cinemas, Oprah was going to become an international star. Lots of people outside Chicago would want to see her show.

ئەو ئەيزانى كاتيك كە رەنگى بنەوشەيى گەشتە سىنەماكان، ئۆپرا ئىەبيّت بە ئەسىتيرەيەكى نيودەوللەتى. نۆر كەس لە دەرەومى شيكاگۆ ئەيانەوى شۆكەى ئەو بېينن.



Oprah decided to negotiate with the TV station.

ئۆپرا بریاری دا ریبکهوی لهگهل ئیستگهی تهلهفزیون دا. First, she made them change the name of the program to The Oprah Winfrey Show.

سـهرهتا، ئـهو وای لـی کـردن نـاوی بهرنامهکـه بگـۆپن بـۆ ئـۆپرا ونفری شۆ.

Then she asked for a share of the money from sales of her show to other TV stations. It was a great business decision.

پاشسان ئسه داوای پسشکیکی کسرد لسه پسارهی فروشستنی بهرنامه کسهی ئسه و بسه ئیسستگهی تهله فزیونسه کابی تسر. ئسه وه بریاریکی بازرگانی گهوره بوو.

When The Color Purple came out, the film was a big success and everybody admired Oprah's performance.

کاتنِك که رەنگى بنەوشەيى دەرھنِنىرا، فىلمەكە سەركەوتننِكى گەورە بوو وە ھەمووان نمايشەكەي ئۆپرايان بەدل بوو.

As a result, they all wanted to watch her TV show too.

لە ئەنجام دا، ھەمووان ئەيانويست سەيرى تى قى شۆكەى ئەر بكەن.



One hundred and thirty eight TV stations across the US bought The Oprah Winfrey Show, and suddenly her earnings jumped from \$200,000 a year to\$30 million a year!

سهدو سى و هه شت ئيستگهى ته له فزيون له ئه مه ريكا ئوپرا ونفرى شويان كرى، وه له ناكاو قازانجه كانى ئه و بازى دا له عنورى شويان كرى، وه له ناكاو قازانجه كانى ئه و بازى دا له 200000 دولاره وه له ساليكدا بو 30 مليون دولار له Oprah's decision had made her rich, and likhad also taught her an important lesson: control was the key to success.

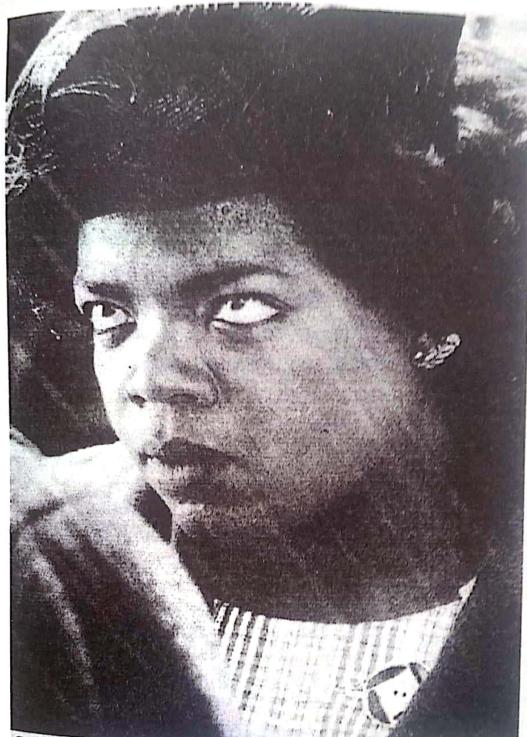
بریارهکهی ئۆپرا ئهوی دهولهمهند کرد، وه ئهوه ههروهها وانهیهکی گرنگی فیری ئهو کرد: کونتروّل کلیلی سهرکهوتن بوو.

So in 1986 she started her own company, called Harpo Productions. ('Harpo' is 'Oprah' spelled backwards.)

بۆيلە لله سائى 1986دا ئلەق كۆمپانىياى خىقى دامەزراند، بله ناوى ھارپق پرۆدەكشىنز. ("ھارپق" "ئۆپرا"يە بلە پىنچەوانەقە پىتەكانى نوسراۋە.)

At first, it was just to create publicity for her show and to answer letters from viewers, but Oprah had big plans for her new company.





Oprah in The Color Purple

In 1988, she started to negotiate with the bosses of the Chicago TV station again.

له سائى 1988دا، ئىهو دەسىتى بىه رىكىهوتن كىرد لەگلەل سەرۆكەكانى ئىسىتگەى تەلەفزيۇنى شىكاگۇدا.

This time she wanted Harpo Productions to buy The Oprah Winfrey Show from them. The TV station bosses weren't happy.

ئەم جارە ئەو ئەيويست ھارپۆ پرۆدەكشنز ئۆپرا ونفرەى شۆ لە ئەوان بكرى. سەرۆكەكانى ئىستگەى تەلەفزيۆن دلخۆش ئەبوون.

They knew that Harpo would still allow them to broadcast the show, but the deal meant that they were losing control of their most important program.

ئەوان ئەيانزانى كە ھارپۆ ھێشتا ڕێگەيان ئەدات بەرنامەكە پەخش بكەن بەلام مامەلەكە ماناى ئەوە بوو ئەوان كۆنترۆلى گرنگترين بەرنامەيان لە دەست ئەچى.

As negotiations continued it became clear that, if necessary, Oprah was prepared to walk away from her show and go to work in Hollywood.

كاتيك كه ريكهوتنهكان بهردهوام بوو ئهوه ئاشكرا بوو كه ئهگهر پيويست بكات ئۆپرا ئامادهيه دوور بكهويتهوه له بهرنامهكهى وه بروات له هۆليود كار بكات.



The TV station bosses realized they had no choice; they had to give Oprah what she wanted.

سـهروٚکهکانی ئێـستگهی تهلـهفزیوٚن ههسـتیان بـهوه کـرد کـه
چاریان نییه، ئهوان پێویست بوو ئهوه به ئوپرا ببهخشن که ئهیویست.

As she now owned her own show, Oprah needed a place where she could record it.

کاتیک که ئهو خاوهنی شوکهی خوی بوو، ئوپرا پیویستی به شوینیک بوو که بتوانی تیپدا توماری بکات.

So she bought an old TV and film production centre in west Chicago for \$10 million.

بۆرسە ئسە تەلسەفزىقنىكى كسۆنى كسى لەگسەل سسەنتەرى بەرھەمھىنانى فىلم لە رۆژھەلاتى شىكاگۆ بە 10 مليۇن دۆلار. She then spent another \$10 million on new equipment to make sure that Harpo Studios was the best production centre in the city.

پاشان ئەو 10 مليۆن دۆلارى ترى سەرف كرد بۆ كەل و پەلى نوى تا دلنيا بيت كە سىتۆديۆى ھارپۆ باشىترين سەنتەرى بەرھەمھينانە لە شارەكەدا.



Oprah could now make her shows at times which suited her and she could also make more money from them. But her studio allowed her to do much more than that.

نزپرا نیستا ئهیتوانی بهرنامه کهی بخاته کاتیکهوه که گونجاو بین بؤ ئهو وه ههروه ها ئهو توانی پارهی زیاتر قازانج بکات.

به نه ستوديوكهى ئه و ريگهى دا ئه و له نهوه زياتر بكات.

In 1988, Harpo Productions started making other programs for TV, like The Women Of Brewster Place, and soon other companies were using Harpo Studios to make advertisements, films and TV shows.

له سائی 1988دا هارپق پرقدهکشنز دهستی به دروستکردنی بهرنامه ی تر کرد بق تهله فزیقن، وهك ژنانی بروسته ر پلهیس، وه مهر زوو کومپانیاکانی تر سنتودیقی هارپقیان به کارئه هینا بو دروستکردنی ریکلام و فیلم تی قی شق.

In the 1990s, Oprah's business continued to expand in many different areas of the entertainment industry.

له سالانی 1990دا، بازرگانییه که که نوپرا به رده وام فراوان نابو له زور رووی جیاوازه وه له پیشه سازی که یف و خوشیدا. Ordinary people, especially American women, trust her and understand her ideas and beliefs. خالکی ناسایی به تایبه تی ژنانی نهمریکا متمانه به نهو نهکه ن

وه له بيروْكهو راو بۆچوونى ئهو تێئهگهن.



They see her as an honest person from a tough background who has fought for her success.

ئەوان وەك كەسىيكى راسىتگۆ ئەو ئەبىنن كە لە ژىنگەيەكى سەخت دا ژياوە و جەنگاوە بۆ سەركەوتنى خۆى.

This means that many people are happy to buy products that carry Oprah's name.

ئەمسە مانساى ئەوەيسە زۆربسەى خسەلك دلخۇشسن بسە كىريىنى ئسەر بەرھەمانەى ناوى ئۆيراى ھەلگرتووە.

This has given Oprah many great business opportunities.

ئەمە زۆر دەرفەتى گەورەى بازرگانى بە ئۆپرا بەخشىرە. In 1998 she created a company called Oxygen Media, which produces TV programs for women and children and makes similar material for the Internet.

لهم دوواییانه دا، ئه و هه روه ها ده سنتی به کارکردن کرد له سه در گوفاریکی نوینی ژنان، وه ئه و ته نانه ت کومپانیای فیلمی خون هه یه که به لیننامه یه کی له گه ل دیستنی دا واژو کردووه.



When Oprah had her fortieth birthday in January 1994, she was already the most powerful woman in the world's entertainment industry and also the most highly paid.

کاتیک که ئۆپرا چلهمین یادی له دایك بوونی کرد له کانوونی دوره می 1994دا، ئه و پیشتر به دهسه لاتترین ژن بوو له پیشه سازی که یف و خوشی جیهان دا وههه روه ها زورترین یاره ی تیدا قازانج کردووه.

Over the past few years, business magazines have regularly put her in their lists of top American businesswomen.

له ماوهی چهند سالی رابردوودا، گوقاری بازرگانی ئهویان به چهسپاوی خسته ناو لیستی سهرکهوتووترین ژنه بازرگانی ئهمریکی.

At the same time, The Oprah Winfrey Show has continued to be as successful as ever —not just in the US, but also in many other countries around the world.

له ههمان كاتدا، ئۆپرا ونفرهى شۆ ههر وهك پێشتر بهردهوام بوو له سهركهوتن — نهك تهنها له ئهمهريكا، به لكو ههروهها له زوّر ولاتى تر له جيهاندا.



Because Oprah is now in control of her life, she has also found time to act in several more Hollywood films.

لهبهرئه وهى ئۆپرا ئىتر كۆنترۆنى ژيانى كردبوو، ئه و ههروه ها كاتى دۆزىيه وه بز رۆل بىنىن له چهند فىلمىنكى ترى هۆنىود دا. And as her business has grown. Oprah has become richer and richer. It now seems likely that she will become America's first black billionaire.

وه بسه گهشسه کردنی بازرگانییه کسه ی نسوّپرا دهونه مهنسدترو دهونه مهندتر نهبوو. نیستا وا دهرنه که وی که له وانه یه نه و ببیّت به یه که م ردش پیستی بلیونه ری نه مریکا.



Chapter 5 Madonna

بەندى 5 مادۆنا

'Life is short. My idea is that if I want to do something, I do it!

Madonna

ژیان کورته. بیرو بۆچوونی من وایه که ئهگهر بمهوی شنتیك بکهم، ئهیکهم!

مادونا

Most pop stars know that they don't have a job for life.

زۆربەى ئەسىتىرە بەناوبانگەكان ئەزانن كە كارىكىان نىيە بۆ ژيان.

One or two successful records may give them enough money to have a good time for a few months.

يهك يان دوو تۆمارى سەركەوتوو ئەكرى پارەى تەواويان بداتى

بۆ بەسەربردنى كاتێكى خۆش بۆ چەند مانگێكى كەم.

But the days of fast cars and long hot days by the swimming pool don't last long. Most have returned to ordinary life by the time they are thirty.

به لام رفری ئوتومبیله خیراکان وه روژه گهرمه دوورو درینژهکان لای حهوزی مهله کردنه که وه زوّر دریدژه ناکیشی. نوّربهیان گهراونه ته وه و ژیانی ئاسایی کاتیک که تینو بوون.

147



But Madonna isn't like that. She has been the world's top female pop star since the middle of the 1980s.

به لام مادونا وانييه. ئه وبهنا وبانگترين ئه ستيره ي ميينه يه له جيهاندا له ناوهندي سالاني 1980 وه.

During that time she has had many hit records, she has acted in several films, and she has made millions and millions of dollars.

له ماوهی ئه و کاته دا ئه و زور توماری سه رکه و تووی هه بووه ، ئه و له چهند فیلمیکدا پولی بینیوه ، وه به ملیونان ملیون دولار قازانجی کردووه .

She has won prizes for her work, but she has also been strongly criticized by politicians and religious leaders.

ئه و چهندین خه لاتی برد ق ته وه بق کاره که ی، به لام ئه و هه روه ها به توندی ره خنه ی لی گیراوه له لایه ن سیاسه تمه داره کان و رابه ره ئاینییه کانه وه.

She has married, separated and married again. She has had two children and she has also shocked a lot of people with her wild behaviour.

ئه و هاوسه رگیری کردووه، جیا بوته وه دووباره هاوسه رگیری کردوته وه. ئه و دوو منالی هه بووه وه ئه و هه روه ها خه لکیکی زوری شوك کردووه به رهفتاره شیتانه کانی.



Some people say that she has been successful for such a longtime just because she is a wonderful singer and songwriter, but most agree that it isn't as simple as that.

مهندی خه لك ئه لین ئه و بو كاتیكی ناوها دوورو دریر سه دری خه و است كه و و و دریر ترید سه در که و تو و بووه ته نها له به رئه و می نه و گورانیبی تریکی سه رنج راکیش و هونراوه نووسه، به لام زوربه یان قایلن له سه رنه و که به و سیاده ییه نییه.

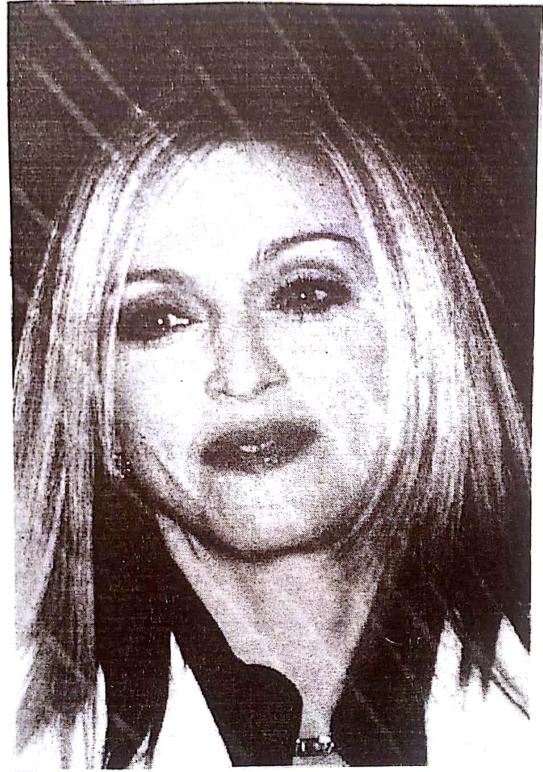
Madonna has always made sure that she is in control of her life.

مادۆنا ھەميىشە خىقى لىەوە دلنىيا ئىەكردەوە كىه ژيانى خىقى كۆنترۆل كردووه.

She has made careful plans and has cleverly used the publicity that surrounds her.

ئەو بە وریایی پیلانی دائەنا وە بە ژیرانە سەرنجی دەوروبەری خۆی بەكارئەھينا.





Madonna

150



She has also used her success to build a large international company that makes big profits.

المار ها وها سامرکه و تنی خوی به کارهیناوه بو بنیادنانی کوره یانیایه کی گهوره که قازانجی گهوره که کات.

But Madonna started right at the bottom. When nineteen-year-old Madonna Ciccone arrived in New York City in 1978, she knew that she wanted to be rich and she knew that she wanted to be a star.

به لام مادونا هه رله بناغه وه ده ستيپيكرد. كاتيك ته مه نى نورده سال بوو مادونا سيكون گه شته شارى نيورك له سالى 1978دا، ئه و ئه يزانى كه ئه يويست ده وله مه ند بيت وه ئه يزانى كه ئه يويست ده وله مه ند بيت به ئه ستيره.

But she came from an ordinary family in a town called Pontiac in Michigan, and she had just \$35 in her purse.

به لام ئه و له خیزانیکی ئاساییه وه هاتبوو له شارو چکه یه که به ناوی پونتایاک له میشیگن، وه ته نها 35 دولاری پیبوو له جزدانه که یدا.



When she wasn't earning money, she $l_{earnt to}$ sing and play musical instruments. She also taught herself to write music.

كاتنك كه پارهى دهست نهده كهوت، ئه و فيربوو گورانى بلَّى و

اميّرى ميوزيكى بژهنى ئه و ههروهها خوّى فيّر كرد ئاواز دابنى.

Soon she was writing and recording her own songs. In1982, someone at a record company listened to her song 'Everybody' and decided to offer her a recording contract.

ئه وهه رزو گورانی خوی نووسی و توماری کرد. له سائی 1982دا، کهسیک له کومپانیای تومار گویی له گورانی ئه و بوو "هه موو که سیک و بریاری دا به لیننامه یه کی تومار به نه وبیه خشی.

It seemed that her dream had come true. But Madonna quickly realized that she still had a long way to go.

وا دیار بوو خهونه کهی نه و بووه به راست به لام مادونا به خیرایی ههستی به وه کرد که هیشتا ریخگایه کی دوورو دریزی ماوه بیپی نقلابه که میشتا ریخگایه که میشتا ریخگایه که که و ده به ناوبانگ بود له یانه نامه که دورانی سهما بود وه به ناوبانگ بود له یانه شهوانه کانی نیسورك دا، به لام زور به ی خه لك له نامه دریكاد به شهوانه که که دری جیهان تیبینیان نه ده کرد.



This wasn't good enough for Madonna. She wanted to find a way of getting everybody to buy 'Everybody'!

ئەمسە تسەواو بىاش نىەبوو بىق مادۇنيا. ئىەو ئەيوپىسىت رىنگايسەك بدۆزىنتەوە كە وا لە ھەموو كەس بكات "ھەموو كەس" بكېن!

In the days of Elvis Presley, The Beatles and The Rolling Stones, the music industry had been mainly about making music and selling records.

پۆژانى ئەلقىز پريسلى و بيتلز و پۆلىن سىتۆنز، پيشەسازى ميوزيك بە شىيوەيەكى سەرەكى بۆ دانانى ئاواز و فرۆشىتنى تۆمار بوو.

Pop stars were rarely seen on TV, so most people listened to the radio to hear the latest songs from the pop world. But in the early 1980s, that started to change.

ئەستىرە بەناوبانگەكان بە دەگمەن ئەبىنران لەسەر تەلەفزىۆن، بۆيە زۆربەى خەڭك گويىان لە رادىق ئەگرت تا نويىترىن گۆرانى بىيىسىن لىە جىھانى مۆدىرنەوە. بەلام لىە سىەرتاى سىالانى 1980دا، ئەوە دەسىتى بە گۆران كرد.



In 1981, an American TV company called MTV (Music Television) started to broadcast pop videos to teenagers and young people across the US.

له سائی 1981دا، كۆمپانيايهكى تەلەفزيۆنى ئەمرىكى بە ناوى ئىم تى قى (تەلەفزيۆنى ميوزىك) دەسىتى بە پەخشكردنى قىيدىۆپ كرد بۆ ھەرزەكارو لاوەكانى ئەمەرىكا.

Their first song was 'Video Killed The Radio Star' by the British group, The Buggies.

یه که م گۆرانییان " قیدیق ئه ستیره ی پادیق ی کوشت" بوو له لایه ن گروپی به پیتانییه و م و ترا، به گیز.

It was a perfect way to start, because the song's words told the story of the future of the industry.

ئەوە رىڭايەكى تەواو بوو بۆ دەسىتېيكردن، لەبەرئەوەى كە

وشه کانی گورانییه که چیروکی داها تووی پیشه سازی دمووت. Over the next few months, across the US, more and more teenagers switched off their radios and

له ماوهی چهند مانگی داهاتوودا، له ئهمهریکا، زیاترو زیاتر هسهرزهکاران رادیوکانیان ئهکوژاندهوه وه ئیم تی قییان دادهگیرساند.

turned on MTV.



Soon MTV had spread to a hundred countries around the world. The pop music industry became more international than ever before.

ههر زوو ئيم تى قى تەشەنەى كرد بۆ سەد ولات لە جيهاندا. پيشەسازى ميوزيكى پۆپ زياتر نيودەوللەتى بوو وەك لەومى كە ھەبوو ييشتر.

Record companies realized that a good song needed a good video to become a hit.

كۆمپانياكانى تۆمار ھەسىتيان بەوە كىرد كىه گىۆرانى باش يۆرىسىتى بە قىدىۆيەكى باشە تا سەركەوتوو بىت.

Because of this, they started to look for singers with their own style who could perform well on video.

لهبهر ئهمه، دهستییان به گهران کرد بق ئه و گورانیبیّژانهی ستایلّی خوّیان ههبیّت که بتوانن باش نمایش بکهن له قیدیوّدا. Madonna knew that she could be this kind of star. She didn't just have great songs and a great voice.

مادۆنا زانى كە ئەتوانى بېيت بەم جۆرە ئەستىرەيە. ئەو تەنھا گۆرانى خۆشى نەبوو بەلكو دەنگىكى خۆشىشى ھەبوو. She also had her own way of dancing and her own way of dressing.

ئه و ههروهها ریکای تایبهتی خوی ههبوو بو سهما کردن وه ههروهها ریگای خوی ههبوو بو خو پوشین.



She had had some success in New York, but how could she now become a star on the world stage? نهو ههندی سهرکهوتنی ههبوو له نیورك، به لام چون بتوانی بینت به نهستیرهیه کی جیهانی؟

She decided that she needed a manager to help her.

ئەر بریاری دا که پیویستی به بهریوهبهریکه تا یارمهتی بدات. Because she was Madonna, an ordinary manager wasn't good enough; she needed the best manager in the business.

لهبهرئه وه مادونا بوو، به پیوهبه ریکی ئاسایی ته واو باش نهبوره ئه و پیویستی به باشترین به پیوهبه ربوو له بازرگانی دا. At that time, many people thought that the best manager in the pop music industry was Freddy Demann.

له كاتهدا زوربهى خهلك پيسانوابوو باشترين بهريوه بهر له

پیشه سازی میوزیکی پوّپدا فریّدی دیّمان بیّت He had worked with Michael Jackson for several years and had helped him to produce some of the most successful records of all time.

ئه و بۆ چەند سالنىك لەگەل مايكل جاكسىن كارى كردبوو وە يارمسەتى ئسەوى دابسوو بىق بەرھسەمھىنانى ھەنسدى لسە سەركەوتووترىن تۆمار بۆ ھەموو سەردەمىك.



Demann understood how to make videos, and he knew how to work with MTV. So Madonna just had to persuade him to work with her.

دينمان تينگه شتبوو چۆن قيديۆ دروست بكات، وه ئهيزانى چۆن كار بكات لهگهل ئيم تى قى دا. بۆيه مادۆنا تەنها پيويست بوو ئهو قايل بكات كارى لهگهل بكات.

But how? In Madonna's position, most young singers sent a manager a letter and a recording of their songs. But Madonna wanted to be different.

به لأم چون به بوچوونی مادونا، زوربهی گورانیبی وه لاوه کان نامه یه کیان بو به ریوه به ره که نه نارد له گه ل توماری گورانییه کانیان دا. به لام مادونا نه یویست جیاواز بیت

She found out Freddy Demann's address, walked straight into his office and performed her songs in front of him.

ئەو ناونىشانى فريدى دىمانى دۆزىيەوە، راستەوخۆ رۆشت بۆ نوسىنگەكەى وە نمايشى گۆرانىيەكانى كرد لە بەردەم خۆيدا. Freddy was rather surprised, but he also liked what he heard and what he saw.

فریدی زور سهرسام بوو، به لام ههروه ها نهوه ی به دل بوو که بیستی و که بینی.

'She had that special magic that very few stars have,' he said.

ئەو ئەفسىونە تايبەتەى ھەبوو ئەو كە زۆر كەم ئەسىتىرەكان ھەيان بوو، فريدى وتى.



Freddy Demann was the right man for her. Her next song, 'Holiday', was also a dance song, but it wasn't just a hit in NewYork.

فریدی دیمان پیاویکی گونجاو بوو بق ئه و. گورانی داهاتووی ئه و "پشوو" گورانی سهما بوو ههروهها، به لام ئه وه ته نها له نیورك به ناوبانگ نه بوو.

It was a hit on MTV; it was a hit across America; it was a hit right around the world.

ئهوه ناوبانگ بوو لهسه تهلهفزیونی ئیم تی قی، ئهوه سهرکهوتن بوو له ئهمهریکا، ئهوه سهرکهوتن بوو له ههموو جیهاندا

Freddy also found an opportunity for her to act in a Hollywood film.

فريدى ههروهها دهرفهتيكى بق ئهو دۆزىيهوه تا له فيلمى هۆليود دا رۆل بېينى.

By the end of 1984, she wasn't just a radio star; she wasn't just a video star; she was a film star as well!

له كۆتايى سائى 1984دا، ئەو تەنھا ئەسىتىرەى رادىق نەبوو، ئەو تەنھا ئەسىتىرەى فىلم بووله ئەر تەنھا ئەسىتىرەى فىلم بووله ھەمان كاتدا.



In the middle years of the 1980s, money and success seemed to be the most important things in the world.

له ناوهندی سالانی 1980دا، پارهو سهرکهوتن وهك گرنگترین شت دهرئهکهوت له حمهان دا.

The American economy was doing very well and President Ronald Reagan had reduced taxes, so people in business had a lot of money to spend.

باری ئابوری ئەمەرىكا زۆر بە باشى ئەرۆشت وە سەرۆك رۆنالد رىجىن باجى كەم كىردەوە، بۆيـە خـەلكانى بازرگـان پارەيـەكى زۆريان ھەبور بۆ سەرف كردن.

In New York, young businesswomen wore big diamonds and beautiful dresses from the world's top designers, and they loved to drive to parties in expensive foreign cars.

لهنیوّرك، ژنه بازرگانه لاوهكان نهلّماسی گهوره و جل و بهرگی جوانی بهناوبانگترین دیزاینه رهكانی جیهانیان لهبه ردا بوو، وه حهزیان دهكرد بهاژوون بو ناههنگهكان بهنوّتوّمبیّلی بیانی گرانیهها.

Intelligent people from outside the business world were often asked, 'If you're so clever, why aren't you rich?' There was no answer to that.

خەنكى زىــرەك لــه دەرەوەى جىھانى بازرگــانى زۆربــەى كــات پرسىياريان دەكرد، ئەگەر تۆ ئەوەندە زىرەكى، بۆچى دەونەمەند نىت؟ ھىچ وەلامىك نەبوو بۆ ئەوە.



During those years, Madonna's face was always in the newspapers, her videos were always on MTV and her songs were everywhere.

له ماوهی ئه و سالآنه دا، پوخساری مادونا هه میشه له سه ر پوژنامه کان بوو، قیدیوکانی هه میشه له سه رئیم تی قی بوو وه گورانییه کانی له هه مووشوینیک بوو.

She had one hit record after another. One of her songs from 1985 seemed to explain the feeling of the time.

ئه یه دوای یه توماری بهناوبانگی ههبوو. یه کیک له گورانییه کانی سائی 1985 وا دیار بوو ههستی کات روون بکاته وه

'We are living in a material world,' she sang. 'And I am a material girl.

ئيمه له جيهانيكي ماددي دا ئه رين، ئه و گورانيهي دهوت. وه من كچيكي مادديم.

'Madonna had always wanted to be a public figure, but her boyfriend in the middle years of the 1980s had very different ideas.

مادونا ههمیشه ئهیویست به گشتی بهناوبانگ بیّت، به لام هاوری کورهکهی له ناوهندی سالانی 1980دا بیروکهیه کی زور جیاوازی ههبوو.



Sean Penn was a film star who had grown up in a famous family and, perhaps because of that, he hated newspaper photographers.

سین پین ئهستیرهی فیلم بوو که له خیزانیکی بهناوبانگ دا گهوره بوو بوو وه، لهوانهیه لهبهرئهوه بیّت، شهو رقسی له فوتوگرافهرهکانی روّژنامه بوو.

This was a problem, because photographers followed Madonna everywhere. At first, Sean tried to push them away.

ئەمسە كيىشە بىوو، لەبەرئىەوەى فۆتۆگرافسەرەكان دواى مادۆنا ئەكسەرتن بىق ھسەمور شىويىنى. سسەرەتا، سىين ھەولىيدا دورىيان بىخاتەرە.

But when they didn't stay away, he hit them. And when they still didn't stay away, he tried to frighten them with his guns.

به لام كاتنك كه ئهوان دوور نهكهوتنهوه، ئهو لنيدان. وه كاتنك كه هنشتا ههر دوور نهكهوتنهوه، ئهو ههوليدا بيانترسيني به چهكهكاني.

When Sean and Madonna got married in 1985, the newspapers sent helicopters so they could photograph the wedding.

کاتیک که سین و مادونا هاوسهرگیرییان کرد له سالّی 1985دا، روّژنامهنووسهکان ههلیکوّپتهریان نارد تا بتوانن ویّنهی ناههنگهکه بگرن.



162

This was too much for Sean; he left the party and shot at them with his gun from the ground.

ئەمە زۆر كێشە بوو بۆ سىن، ئەو ئاھەنگەكەى بەجێھێشت و تەقەي لێكردن بە چەكەكەي لە زەوييەوە.

In the end, Sean's problems with the newspapers caused too many problems and he was sent to prison.

له كۆتاييدا، كێشهكانى سين لهگهل ٚڕۆژنامهنووسهكاندا بووه هۆى زۆر كێشه وه نێردرا بۆ زيندان.

Madonna separated from him after just a few years of marriage.

مادۆنا له ئەو جيا بووەوە دواى تەنھا چەند سالىكى كەم لە ھاوسەرگىرى.

It was a hard lesson in the problems that come from too much public attention.

ئسەرە وانەيسەكى سسەخت بسوو لسەو كينىشانەى كسە لسە زۆر سەرىنجراكيشانى گشتىيپەوە دى

But Madonna was one of the most famous women in the world and she loved the publicity.

به لأم مادونا یه کین که به ناوبانگترین ژنه کانی جیهان بوو وه نه و هنون که نه و و که نه و که نم و که نه و که نه و که نه و که نم و که نه و که نه و که نه و



So when the drinks company Pepsi-Cola asked her to do an advertising campaign for them, she was happy to help.

بۆيە كاتنىك كۆمپانىياى خواردنەوم پىپىسى كۆلا داوايان لىككرد

ريْكلاميْكيان بوّ بكات، ئەن دلْخوْش بون بە يارمەتيدانيان.

She negotiated with them for eight months and she was even happier when they agreed to pay her \$5 million for a year's contract.

ئه و ریکه و تله که لیان بق هه شت مانگ وه ئه و زیاتر دلخوش بو و کاتیک که ئه وان قایل بوون 5 ملیون دولار بده ن به ئه و بو به لیننامه ی سالیک.

On 2 March, 1989, Madonna's Pepsi advertisement was broadcast to around 250 million people in forty countries, and it included part of her new song 'Like a Prayer'.

له 2ی ئازاری 1989دا پیکلامی پیپسی مادوّنا بوّ نزیکهی 250 ملیـوّن کـهس پـهخش کـرا لـه 40 ولات، وه بهشـیّك لـه

گۆرانىيە نوڭكەي ئەوى لەخۆ گرتبوو " وەك نوڭركەرڭك".

The advertisement was great, but it was never seen again. That was because on 3 March, MTV showed Madonna's own 'Like a Prayer' video.

رِیْکلامهکه گهوره بوو، به لام ههرگیز نهبینرایه وه جاریِّکی تر. لهبه رئه وه بوو له 3ی ئازاردا، ئیم تی قی قیدیوی "وهك نویْژکهیْك" تایبه ت به مادوّنا خوّی پیشان دا



This showed Madonna in all sorts of strange situations inside a church. Religious people around the world were very angry with Madonna. نامه مادوّنای پیشان ئهدا له ههموو جوّره بارودوّخیّکی ناموّدا له ناو کهنیسه یه کدا. خه لکه ئاینییه کان له ههموو جیهاندا زوّر توره بوون له مادوّنا.

'How dare she use our religion like this?' they asked.

چۆن ئەويىرى ئاينەكەى ئىمە بەم شىيوەيە بەكاربھىنى ئىدوان يرسياريان ئەكرد.

After some time, things got so bad that the Pope said that Madonna would not be welcome to perform in Italy.

دوای ماوهیهك، شته کان زور خراپ بوون به شیوهیه که قهشهی مهزنی روّم وتی مادوّنا پیشوازی لیّ ناکریّت تا نمایش بکات له ئیتالیا

The people at Pepsi-Cola were very worried about the situation. Would this damage their sales?

کارمەندەکانى پيپسى كۆلا زۆر نيگەران بوون له بارەى

بارودۆخەكەوە. ئايا ئەمە زيانى بە فرۆشى ئەوان گەياند؟
They didn't want to wait to find out. They decided not to use Madonna's advertisement again, although they let her keep their \$5 million.

ئهوان چاوه پینان نه کرد تا بزانن ئهوان بریاریان دا پیکلامه که ی مادونا به کارنه هینن جاریکی تر، سهره پای ئهوه ش پیگهیان دا مادونا 5 ملیون دولاره که سات.



But Madonna was the winner in another way as well. After all the talk about 'Like a Prayer' in the newspapers and on TV, everybody wanted to buy the record.

بهلام مادوّنا براوه بوو له پوویهکی ترهوه له ههمان کاتدا. دوای ئهو ههموو لیّدوانه له بارهی "وهك نویّژکهریّك" له پوّژنامهکان و له تهلهفزیوّن، ههمووان ئهیانویست توّمارهکه بکرِن.

It soon became a best-seller in thirty countries around the world. After 'Like a Prayer', some people began to see Madonna in a new way.

ههر زور بور به باشترین فروش له سی ولات له جیهاندا. دوای "وهك نویّژکهریّك" ههندی کهس مادوّنایان به شیّوازیّکی نوی بینی. They realized that she wasn't just an ordinary pop star. She had been at the top of her business for a long time; she was clearly a very tough person.

ئەوان زانىيان كە ئەو تەنھا ئەستىرەيەكى ئاسايى پۆپ نەبوو. ئەو ماوەيەكى زۆر بوو لە لوتكەى بازرگانىدا بوو، ئەو بە ئاشكرا كەسىيكى زۆر قورس بوو.

In October 1990, the American business magazine Forbes put Madonna's picture on its front cover and asked if she was the cleverest businesswoman in the US.

له تشرینی یهکهمی 1990دا، گۆڤاری بازرگانی ئهمریکی، فۆربس، ویّنهی مادوّنای لهسهر بهرگی پیّشهوه دانا وه پرسیاری کرد ئهگهر ئهو زیرهکترین ژنه بازرگان بیّت له ئهمهریکا.



It said that she had earned \$39 million over the past year. It also said that she was very unusual because she was a star who ran her own business.

وتى ئەو 39 مليۆن دۆلارى قازانج كردووه له سالى رابردوودا. وه هـەروه ا وتـى ئـەو زۆر نائاسساييه لەبەرئـەومى ئـەو

ئەستىرەيەكە كە خۆى بازرگانىيەكەى خۆى ئەبات بەرىيوە.

The next month, Us magazine produced a list of the most powerful people in the entertainment industry.

مانگی داهاتوو، یو ئیس مهگهزین لیستیکی به دهسه لاتترین خه نمی دروست کرد له پیشه سازی کهیف و خوشیدا.

Madonna was at number one, above stars like Michael Jackson, Bruce Springsteen and Prince.

مادونا ژماره يهك بوو بهسهر ئهستيرهكانى ترهوه وهك مايكل

جاکسن، بروس سپرینگستین وه پرنس.

In 1992, she proved her skills as a businesswoman when she signed a deal with a value of \$60 million with the big entertainment company Time Warner.

له سسائی 1992 دا ئه توانای خوی سهلماند وه و ژنه بازرگانیک کاتیک که مامه نه یه کی واژق کرد به نرخی 60 ملیقن انزلار نه که ناتیک که مامه نه که وردی که یف و خوشیدا تایم وارنه و در در به ناوردی که یف و خوشیدا تایم وارنه و در در به ناوردی که یف و خوشیدا تایم وارنه و در در بازار نه که وردی که یف و خوشیدا تایم وارنه و در در بازار نه که وردی که یف و خوشیدا تایم وارنه و در در بازار نه که وردی که یف و خوشیدا تایم وارنه و در در بازار نه که وردی که یف و خوشیدا تایم وارنه و در بازار نه که وردی که یف و خوشیدا تایم وارنه و در بازار نه که و در بازار که که و در بازار که در بازار که که و در بازار که که در بازار که در بازار که که در بازار که در باز



he deal meant that she was now the boss of her wn company, called Maverick.

مامه له که مانای ئه وه بوو ئه و ئیستا سهروکی کومپانیاکه و خوی بود، به ناوی ما قریك.

Maverick could produce records, videos, TV programs and books, and it gave Madonna complete control over her own products.

ماڤریك ئەیتوانى تۆمارو قیدیۆو بەرنامەى تەلەفزیۆنى و كتیب بەرھەم بهیننی، وە كونترۆلى تەواوى بە مادۆنا بەخىشى بەسەر بەرھەمەكانى خۆیدا.

She used this control to surprise everybody again. Maverick's first product was not a record or even a video; it was a book of photographs called Sex.

ئەو ئەم كۆنترۆلەى بەكارھينا بۆ سەرسام كردنى خەلك جاريكى تىر. يەكەم بەرھەمى ماقريك تۆماريك يان تەنانەت قيديۆش

نەبوو، ئەوھ كتيبى فۆتۆگراڧى بوو بە ناوى سيكس.

The book was unusual in many ways. Its cover was made of metal and it contained a CD of a new Madonna song.

كتيبه كه نائاسايى بوو له زور پووهوه. به رگه كهى له كانزا دروستكرابوو

وه سى دييهكى له خو گرتبوو له گۆرانييه نوييهكانى مادونا.

It also contained photographs that showed Madonna without her clothes on.

وه ههروهها وینهی له خو گرتبوو که مادونای پیشان ئهدا به بی جل و بهرگ.



In the weeks before Sex-arrived in bookshops, journalists around the world wrote about the book.

له وهه فتانه دا پیش ئه وهی کتیبی سیکس بگاته بوکشوپه کان،

رفْرْنامه کانی جیهان له بارهی کتیبه که وه نووسییان.

Many people thought she was making a big mistake. But Madonna was completely confident.

زۆربەى خەلك پييان وابوو ئەو ھەلەيەكى گەورەى كردووه. بەلام مادۆنا تەواو دلنيا بوو.

She decided to print a million copies of the book and to sell it for a very high price -nearly \$50.

ئەو برياريدا يەك مليۇن كۆپى كتيبەكە چاپ بكەن وە بە نرخيكى زۆر بەرز بيفرۇشن — نزيكەى 50 دۆلار.

When the book finally went on sale in October 1992, the big question at every fashionable party was, 'Have you seen the Madonna Sex book?'

کاتیّک که کتیّبه که له کوّتاییدا خرایه فروّشهوه له تشرینی یه که مینه که کوتاییدا خرایه فروّشه و که تشرینی یه که می 1992دا، پرسیاری گهوره له ههموو ناههنگه

مۆدىرىنەكان ئەوە بوو ، ئايا كتىبى سىكىسى مادۇنات بىنيوە؟
Some people were shocked by Madonna's photographs, others were angry, but many just went out and bought it. It sold 500,000 copies in its first week!



169

But Maverick was not just an opportunity for Madonna to produce and sell her own books, records and videos; it also meant that she could work with other young musicians.

به لام ما قریك ته نها ده رفه تیك نه بوق بن مادن نا كتیب و تو مارو قیدیو کانی خوی به رهه م به ینی ، ئه وه هه روه ها مانای ئه وه بوق ئه و ئه یتوانی کار له گه ل میوزیسیانه لاوه کانی تردا بکات.

'I want a real record label with real artists,' she said. 'I want artists who have a life of their own and who have a point of view.

ناوی تۆماری راستیم ئەوی لەگەل ھونەرمەندی راستیدا، ئەو وتی. ئەو ھونەرمەندانەم ئەوی كە ژیانی تایبەت بە خۆیان و تیروانینی خۆیان ھەیە.

'Since 1992, Madonna and her team of managers have listened to hundreds of recordings from young singers as they have tried to find the stars of the future.

له سائی 1992وهوه، مادوناو تیپی بهریوهبهرهکانی گویّیان له سهدان توّماری گوّرانیبیّره لاوهکان گرتبوو وه ههونّیان ئهدا ئهستیّرهی داهاتوو بدوّزنهوه.

Everyone in the music industry agrees that this is very hard to do.

ههمووان له پیشهسازی میوزیکدا قایل بوون لهسهر ئهوهی که ئهمه کاریکی زور سهخته.



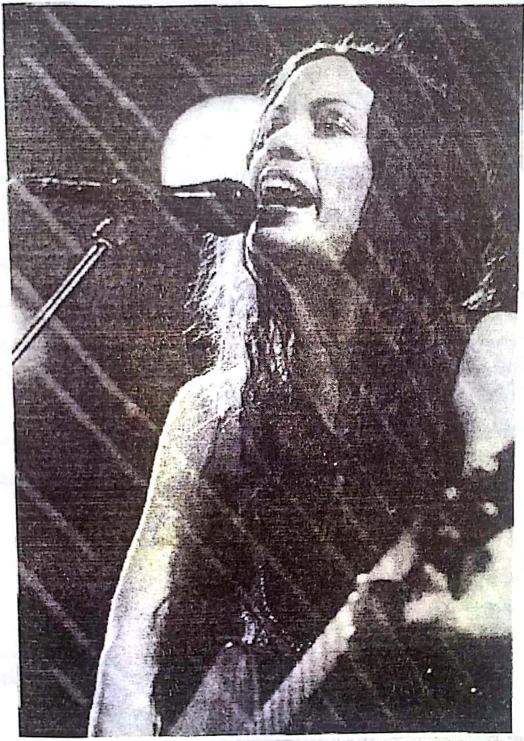
Sadly, most young musicians fail. But Madonna quickly showed that she could find the right people and, in 1995, Maverick produced a record by the Canadian singer and songwriter, Alanis Morisette.

به داخه وه زوربه ی میوزیسیانه لاوه کان ده رنه چوون. به لام مادونا به خیرایی پیشانی دا که ئه توانی که سی گونجا و بدوریته وه له سالی 1995دا، ما قریك توماریکی به رهه مهینا له لایه ن گورانیبی شو هونراوه نووسی که نه دی، ئالانیس موریسیت.

She was a good choice; her record sold over 27 million copies around the world!

ئەرە ھەلبژاردنیکی باش بوو، تۆمارەكەی زیاتر له 27 ملیون كۆپى لى فروشرا له جیهاندا!





Canadian singer and songwriter, Alanis Morisette

172

Maverick has also made records for hit films like AustinPowers and The Next Best Thing.

ماڤريك هەروەها تۆمارى بەرھەمئەھينا بۆ فيلمه بەناوبانگەكان

وهك ئۆستىن پاوەرس وە باشترين شىتى دواتر.

In 1999, the company had sales of around \$750 million.

له سائی 1999دا، كۆمپانياكه نزيكهى 750 مليۆن دۆلار فرۆشى ھەبوو.

Madonna's busy life means that she can't spend a lot of time in her company's offices like a normal boss.

ژیانی سهرقالی مادونا مانای ئهوهیه که ئهو ناتوانی کاتیکی نفر له ئوفیسه کانی کومپانیاکهیدا بباته سهر وهك سهروکیکی ئاسایی.

But wherever she goes, she uses the Internet to communicate with her company's managers who look after the business from day to day.



Madonna is certainly not everyone's idea of a typical businessperson; she will always be best known for her songs, her films and her shocking way of life.

بهدلنیاییهوه مادونا ههموو کهس پییوانییه بازرگانیکی نموونهی بیّت، ئهو ههمیشه بهناوبانگ ئهبیّت بسو

گۆرانىيەكانى، فىلمەكانى وە شۆوازى سەرسامكەرى ژيانى. But as computers, better communications and the internet change business, ideas and style are becoming much more important than machines and materials.

به لام ههر وهك كۆمپيتهر پهيوهندى باشترو بازرگانى گۆرينهوهى ئينتهرنيته بيرۆكهو ستايل گرنگتر ئهبن له ئاميرو مادده.

If you want to succeed in the twenty-first century, you need to be able to think of new products and new fashions, and you must also know how to use publicity and how to create the right image.

ئهگهر ئهتهوی سهرکهوتوو بیت له سهدهی بیست و یهك دا، پیویسته بتوانی بیر له بهرههمی نوی و فاشیونی نوی بیویسته بکهیتهوه، وه ههروهها ئهبی بزانی چون سهرنجی گشتی به کارئههینی وه چون وینهیه کی گونجاو دروست ئهکهی.



In the factories and offices of the old business world, the bosses were nearly always serious men in dark suits and ties.

له کارگه و نوسینگه کانی جیهانی بازرگانی کون، سهرو که کان تا راده یه که همیشه پیاوانی جددی بوون به قات و بوینباخی تاریکه وه

But in today's business world, women are proving that they are better managers and that they know more about the lives of ordinary people.

به لام له جیهانی ئهم رق بازرگانیدا، ژنان ئه وه ئهسه لمینن که ئه وان به ریخ وه به بازرگانیدا، ژنان ئه وه به وه باره ی ژبانی خه لکی ناساییه وه.

In the expensive designer shops of Chanel and Hanae Mori, in the hundreds of Body Shops, and in the studios of Harpo and Maverick, the message is clear: modern women mean business!

له دوکانی دیزاینه ره گرانبه هاکان دا وه ک چانل و هانا موری، له سهدان به دی شوپ دا، وه له ستودیوی هارپوو ما قریك دا، له سهدان به دی شوپ دا، وه له ستودیوی هارپوو ما قریك دا، پهیامه که پوونه: ژنانی مودیرن مانای بازرگانییه!



Author: David Evans

Women in business

English-Kurdish

Translated by: Shayma Abdullah Ali



